

1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8

**ACTA 070-11**  
**Sesión Extraordinaria 024**

9 Acta número setenta correspondiente a la Sesión Extraordinaria número veinticuatro, celebrada por el  
10 Concejo Municipal del Cantón de Escazú, período dos mil diez – dos mil dieciséis en la Sala de  
11 Sesiones “Dolores Mata” del Palacio Municipal de Escazú, a las diecinueve horas del jueves  
12 diecisiete de marzo del dos mil once, con la asistencia de las siguientes personas:

13  
14  
15  
16  
17  
18

**REGIDORES PROPIETARIOS**

19 Max Gamboa Zavaleta (PLN)  
20 Ivon Rodríguez Guadamuz (PLN)  
21 Amalia Montero Mejía (PYPE)  
22 Daniel Langlois Haluza  
23 Pedro Toledo Quirós (PML)  
24 Rosemarie Maynard Fernández (PAC)  
25 Ana Cristina Ramírez Castro (PASE)

**REGIDORES SUPLENTE**

Silvia Marcela Quesada Zamora (PLN)  
Marcelo Azúa Córdova (PLN)  
Ricardo Marín Córdoba (PYPE)  
Juan Carlos Arguedas Solís (PML)  
Kenneth Pérez Venegas (PAC)  
Ana Guiceth Calderón Roldán (PASE)

26  
27  
28  
29  
30  
31  
32  
33  
34

**SÍNDICOS PROPIETARIOS**

Luzmilda Matamoros Mendoza (PYPE)  
Oscar Alberto Calderón Bermúdez (PLN)  
Geovanni Vargas Delgado (PYPE)

**SÍNDICOS SUPLENTE**

María Antonieta Grijalba Jiménez (PLN)  
Martha Mayela Bermúdez Gutiérrez (PYPE)

35  
36  
37  
38  
39  
40  
41  
42  
43  
44  
45  
46  
47

**PRESIDE LA SESIÓN**

**Sr. Max Gamboa Zavaleta**

**ALCALDE MUNICIPAL**

**Bach. Arnoldo Barahona Cortés**

**De igual forma estuvieron presentes: Lic. Santiago Araya Marín, Asesor Legal del Concejo; Licda. Ana Parrini Degl Saavedra, Secretaria Municipal; Hannia Castro Salazar, Secretaria de Actas. Se cuenta también con la presencia de: Srta. Luisiana Toledo Quirós, Primera Vicealcaldesa; Licda. Bernardita Jiménez Martínez, Directora del Macroproceso Financiero Administrativo; Sr. Carlos Morales Rodríguez, Coordinador del Proceso de Cobros.**

**MIEMBROS AUSENTES EN ESTA SESIÓN**

Diana Guzmán Calzada (PYPE)  
Jacinto Solís Villalobos (PYPE)

Regidora Suplente  
Síndico Propietario

**ORDEN DEL DÍA**

**ARTÍCULO ÚNICO: PRESENTACIÓN DE UN PLAN DE CONTINGENCIA PARA REDUCIR O ELIMINAR EL DÉFICIT CONTENIDO EN LA LIQUIDACIÓN PRESUPUESTARIA AL QUE SE REFIERE EL OFICIO AL-152-2011 Y LAS POSIBLES SOLUCIONES PARA ENFRENTAR ESE DÉFICIT, A CARGO DEL SEÑOR ALCALDE MUNICIPAL.**

1 Comprobado el quórum, el Presidente Municipal da inicio a la sesión a las diecinueve horas e invita a  
2 los presentes a unirse en la siguiente oración:

3  
4 “Señor: Tú que nos diste el deber de gobernar, danos ahora alegría para trabajar, seguridad para  
5 disponer, humildad para servir. Convierte en fortalezas nuestras debilidades, en madurez nuestra  
6 inexperiencia, en habilidades nuestras torpezas y en serenidad nuestra impaciencia. Nosotros  
7 queremos realizar esta misión con tu ayuda generosa. Amén.”

8  
9 Al ser las diecinueve horas con dos minutos el Presidente Municipal indica que el síndico Jacinto  
10 Solís será sustituido por la síndica Luzmilda Matamoros.

11  
12 **ARTÍCULO ÚNICO: PRESENTACIÓN DE UN PLAN DE CONTINGENCIA PARA**  
13 **REDUCIR O ELIMINAR EL DÉFICIT CONTENIDO EN LA LIQUIDACIÓN**  
14 **PRESUPUESTARIA AL QUE SE REFIERE EL OFICIO AL-152-2011 Y LAS POSIBLES**  
15 **SOLUCIONES PARA ENFRENTAR ESE DÉFICIT, A CARGO DEL SEÑOR ALCALDE**  
16 **MUNICIPAL.**

17  
18 El Alcalde Municipal apunta que tras conocer la liquidación presupuestaria correspondiente al año  
19 2011 y ante el déficit presupuestario de quinientos siete millones de colones contenido en la misma,  
20 mediante el acuerdo AC-83-11, el Concejo Municipal solicitó a la Alcaldía la presentación de un plan  
21 de contingencia para enfrentar o eliminar ese déficit. En atención a lo anterior realiza la siguiente  
22 presentación:

23  
24 **PLAN REDUCCIÓN DÉFICIT PRESUPUESTARIO**

- 25  
26 ✓ Depurar presupuesto ordinario para saber cuáles son los recursos con que se cuenta realmente  
27 para el año 2011 (estrategia de recorte de gastos administrativos por ₡995.000.000 novecientos  
28 noventa y cinco millones de colones que no van a ingresar).  
29  
30 ✓ Elaboración de flujo de caja, ingresos proyectados ₡8.720.045.401.00 millones vrs gastos  
31 inevitables (cancelación de prestaciones 170 millones, transferencias, planilla, servicios, servicio  
32 a la deuda).  
33  
34 ✓ Recursos disponibles (pueden ser positivos o negativos, si son positivos hay que ver si alcanzan).

AÑO INGRESOS REALES	RECORTE PRESUP. INGR	RECORTE PRESUP. GASTOS
• 2006 = ₡3,134,806,672	• Ley patentes ₡ 500.000.000	• Servicios ₡ 236.357.168 (alquileres, viajes, capacitación)
• 2007 = ₡3,597,302,189	• B. Inmuebles ₡ 200.000.000	• Mater-sumi. ₡ 61.860.830 (papelería, tintas)
• 2008 = ₡5,632,879,403	• Rec. basura ₡ 172.000.000	• B. duraderos ₡ 233.266.200 (mobiliario, equipo oficina)
• 2009 = ₡5,019,605,709	• Tit. Valores ₡ 90.000.000	• T. corrientes ₡ 62.825.000 (ONT, CCDRE, etc)
• 2010 = ₡6,116,027,324	• Aseo vías ₡ 12.000.000	• C. especiales ₡ 230.650.385 (fondo sin asignar)
• Según cobros el ingreso proyectado rondará los ₡8.720.045.401.00 en contraposición a los ₡9.715.045.401.00 presupuestados para el 2011.	• Mant. Parq ₡ 14.000.000 • Tim. biodiv. ₡ 7.000.000 <b>Total ₡ 995.000.000</b>	<b>Total ₡ 824.959.583</b> Falta rebajar: ₡ 170.040.417

1 Proyectos – Recuperación de ingresos:

- 2
- 3 a) Recuperación de los costos por el servicio de Policía Municipal (costo actual 800 millones de  
4 colones anuales).
- 5
- 6 b) Fiscalización permisos de construcción.
- 7
- 8 c) Cobro por publicidad GIS (factibilidad).
- 9
- 10 d) Estrategia personalizada de gestión cobro.
- 11
- 12 e) Actualización de tarifas (lo importante es no dejar de percibir lo invertido, actualización  
13 periódica, así el ajuste es menor, por ejemplo cada año).
- 14
- 15 f) Incorporar deudores en los sistemas de protección de crédito.
- 16
- 17 g) Aplicación nueva Ley Patentes Municipales.
- 18
- 19 h) Aprobación por parte del Concejo de la plataforma de valores de tipología constructiva.
- 20

21 **Financiero – Hacendario / Plan de Gobierno**

22

23 **Proyecto 26:** Depuración de la base de datos municipal para identificar contribuyentes a los que se  
24 les presta servicios y no se les cobra y limpiar base de datos (conteo de medidores agua, electricidad,  
25 N° viviendas y N° patentados comerciales para cruzar la información). Ingreso de datos en el SIG y  
26 revisión rubros de impuestos, tasas y servicios, buscar justicia tributaria.

27

28 **Proyecto 27:** Ventanilla única municipal (cobro en las instalaciones municipales evitando pagar  
29 comisiones a terceros).

30

31 **Proyecto 28:** Creación y consolidación del Modelo de Prestación de Servicios Descentralizados  
32 Municipales. (Servicios en los tres distritos, salir a buscar la plata).

33

34 **Proyecto 29:** Ejecutivos de cuenta distritales y centro de llamadas para la atención domiciliar y  
35 comercial (mejorar pendientes de cobro, tiempo de recaudación, salir a buscar la plata).

36

37 El Alcalde Municipal, en cuanto a las razones que llevaron al déficit antes mencionado, apunta que se  
38 ha llegado a la conclusión de que la información de las partidas presupuestarias, las órdenes de  
39 compra y la liquidez no está “cruzada”, por lo que en algún momento se comenzó a girar órdenes de  
40 compra y “nadie estaba revisando la chequera”, tema en el que se está trabajando, con el fin de evitar  
41 que el gasto se dispare y el déficit aumente. Comenta que ha habido una movilidad importante en el  
42 ámbito constructivo y al finalizar este mes prácticamente se estaría alcanzando la suma que se tenía  
43 proyectada para los ingresos por permisos de construcción, de modo que se espera que en ese rubro  
44 los ingresos sean bastante más altos de lo proyectado. Manifiesta que otro tema que quiere tratar con  
45 el Concejo es el del Flujo de Caja que se está desarrollando para los próximos meses.

46

1 El Presidente Municipal agradece a la Alcaldía y a los funcionarios por el esfuerzo que están haciendo  
2 en el tema presupuestario. Señala que cuando se hagan los flujos de caja le gustaría ver qué se ha  
3 contemplado en el tema de obra pública y en el tema social.

4  
5 El Alcalde Municipal apunta que luego de los recortes no queda nada para inversión en obra pública,  
6 pero hay que recordar que se había hecho un planteamiento en torno a recortar algunas partidas,  
7 plantear un monto de servicio a la deuda y solicitar un crédito para inversión en obra pública y ya se  
8 tiene planteado un cronograma, pero aún se está trabajando en definir cuáles serían los proyectos.

9  
10 El Presidente Municipal expresa el apoyo de este Concejo a la gestión que se está haciendo desde la  
11 Alcaldía y espera que este año sea de recuperación económica y que los próximos sean años más  
12 prósperos. Acota que durante el año anterior este cantón fue duramente castigado por la naturaleza y  
13 hay mucho que recuperar, pero también hay que procurar que las finanzas del Municipio se  
14 mantengan sanas.

15  
16 El Alcalde Municipal indica que se están realizando acciones ante la Comisión Nacional de  
17 Emergencias, en procura de que esa entidad destine recursos para la rehabilitación de la  
18 infraestructura pública que se vio afectada durante la emergencia y se está planteando que se permita  
19 a la Municipalidad ser la unidad ejecutora de esos recursos.

20  
21 El regidor Juan Carlos Arguedas señala que en años anteriores se han hecho números muy “alegres” y  
22 se han manejado presupuestos de alrededor de once mil millones de colones y precisamente él ha  
23 hecho intervenciones en torno a apegarse a la realidad, que es precisamente lo que hoy está  
24 planteando el Alcalde. Se refiere al porcentaje del presupuesto que la Contraloría General de la  
25 República permite como máximo para el pago de salarios, el cual siempre se decía que estaba por  
26 debajo de lo permitido, pero a él los números “no le daban”, por más que hacía cálculos. Considera  
27 que ese “maquillaje” que se hacía al tema presupuestario viene a “reventar” ahora. Le preocupa el  
28 hecho de que los ingresos de la Municipalidad dependan en buena medida de los permisos de  
29 construcción, porque este es un cantón que en ese sentido ya comenzó a colapsar, porque las  
30 construcciones vienen acompañadas de una serie de exigencias en infraestructura pública. Apunta la  
31 necesidad de saber cuáles son realmente los recursos con que cuenta la Municipalidad, para luego  
32 definir cómo se van a invertir esos recursos.

33  
34 El Alcalde Municipal, en torno al tema de los ingresos por permisos de construcciones, señala que de  
35 los seis mil cien millones de colones de ingresos reales el año anterior, doscientos veinte millones de  
36 colones correspondieron a permisos de construcción. Señala que es necesario enfocar los esfuerzos  
37 hacia los ingresos por impuesto sobre bienes inmuebles y licencias comerciales. Manifiesta que tiene  
38 razón al decir que el tema de las construcciones ya colapsó.

39  
40 El regidor Marcelo Azúa manifiesta que “aquí estamos algunos de los responsables de esta situación”.  
41 Señala que la Administración anterior, dentro de los esfuerzos que trató de hacer en materia de  
42 ingresos, promovió una nueva ley de patentes, pero algunos de los miembros del Concejo Municipal  
43 no le dieron el apoyo necesario y ese proyecto no avanzó, a pesar de que se sabía que era un proyecto  
44 necesario, y ahora se está esperando que el tema avance en la Asamblea Legislativa. Considera muy  
45 optimista el pensar que esa ley va a ser aprobada para comenzar a regir en el tercer trimestre de este  
46 año, pero su criterio es que eso se daría más adelante, lo que significaría que habría doscientos

1 cincuenta millones de colones más que habría que “raspar”. Recuerda que en años anteriores más bien  
2 había que hacer presupuestos extraordinarios porque ingresaba más dinero del que se había  
3 presupuestado, por lo que consulta si para el año anterior hubo algún cambio en el modelo  
4 presupuestario que hubiera podido llevar a que se hiciera una proyección de ingresos superior a lo que  
5 realmente se dio. Apunta que aunque el Alcalde Municipal en su exposición planteó varias  
6 alternativas para mejorar los ingresos, hay algunas que no se van a concretar en este año, por lo que  
7 sería importante conocer cuáles son los ingresos que realmente se van a percibir. Señala que pareciera  
8 que el panorama que se tiene hoy fue una sorpresa de última hora, cuando en realidad es una situación  
9 que se vino gestando durante todo el año pasado y de la cual la Comisión de Hacienda y Presupuesto  
10 debería haber tenido conocimiento y aunque en una sesión anterior hizo una consulta a la Comisión  
11 de Hacienda y Presupuesto en ese sentido, no obtuvo respuesta. Apunta la necesidad de sistematizar el  
12 proceso de formulación de los presupuestos, porque ese es un proceso que todos los años implica una  
13 gran cantidad de horas del recurso humano de esta Municipalidad, tema en el que él ha sido insistente  
14 y que no se ha podido realizar, a pesar de que en algún momento hasta se elaboró un cartel de  
15 contratación para ello. Manifiesta que en la actualidad las municipalidades no sólo deben pensar en  
16 hacer obras de infraestructura pública, sino que hay temas de índole social que también son  
17 importantes, como educación y seguridad, que son servicios que no se están cobrando. Considera que  
18 el servicio de seguridad podría reestructurarse de manera que pueda generar ingresos para el  
19 Municipio, para poder financiar parte de esos ochocientos millones de colones que cuesta la Policía  
20 Municipal. Insta a valorar qué otros negocios puede hacer la Municipalidad, para ver qué otros  
21 servicios puede brindar la Municipalidad que permitan subvencionar aquellos que no se puedan  
22 cobrar.

23  
24 La Licda. Bernardita Jiménez señala que la proyección de los ingresos se ha venido haciendo con  
25 métodos estadísticos dados por la Contraloría General de la República. Indica que por muchos años  
26 esa proyección se ha cumplido entre un noventa y un noventa y cinco por ciento; sin embargo, en los  
27 últimos años fue política del Alcalde anterior proyectar algunos ingresos a partir de ciertas  
28 expectativas (tarifas de recolección de basura, parques, aseo de vías), porque se suponía que ya los  
29 estudios se habían presentado al Concejo e iban a ser aprobados, situación que en la realidad no se  
30 daba, situación que el año anterior ella advirtió tanto al Alcalde Municipal como a la Comisión de  
31 Hacienda y Presupuesto. Menciona que cuando se expuso la liquidación presupuestaria al Concejo,  
32 ella señaló la necesidad de establecer estrategias para incrementar los ingresos y reducir los gastos,  
33 pensando en la posibilidad de que la nueva ley de patentes no sea aprobada. Manifiesta que no es que  
34 los presupuestos se “maquillaran”, sino que algunas de las proyecciones se basaban en información  
35 brindada por otras áreas.

36  
37 El regidor Juan Carlos Arguedas recuerda el refrán popular que dice que “no se puede contar los  
38 pollitos antes de que nazcan”. Refiriéndose al comentario del regidor Azúa, señala que esta situación  
39 no fue provocada por la no aprobación de la ley de patentes, sino por que se hicieron proyecciones  
40 con base en ingresos que no eran reales y en situaciones que no se dieron.

41  
42 El Presidente Municipal solicita a los miembros del Concejo Municipal concretarse al tema de esta  
43 sesión que es el plan presentado por el Alcalde Municipal, señalando que no tiene sentido mirar hacia  
44 atrás para buscar culpables.

45  
46 El regidor Pedro Toledo considera importante mirar hacia atrás para aprender de los errores y no

1 repetirlos. Menciona que el año anterior varias veces este Concejo solicitó al Alcalde Municipal  
2 información sobre unos cheques que fueron robados de la Tesorería de esta Municipalidad, pero el  
3 Alcalde nunca quiso dar esa información. Manifiesta que le extraña que el regidor Azúa hable cosas  
4 del Concejo anterior y le llama a “ponerse serio”. Indica que el proyecto de patentes fue calificado  
5 por la propia Asamblea Legislativa como “asesino y criminal” y defiende la posición que él como  
6 empresario asumió en ese momento, junto con otros empresarios del cantón. Insta a la nueva  
7 Administración a que esos grandes errores no se repitan, porque en la Administración anterior hubo  
8 desorden y malos manejos financieros. Le complace que la visión hoy sea diferente y solicita a la  
9 Administración que los dineros del pueblo sean bien invertidos y se presenten informes bien hechos.  
10 Felicita a la Alcaldía por enfrentar la situación con valentía, porque el pueblo de Escazú tiene que  
11 saber que esta es una Municipalidad “quebrada”, porque va a ser muy fácil que a esta Administración  
12 y a este Concejo “nos anden despellejando”, diciendo que “no quieren hacer nada, le cortaron los  
13 recursos a la Policía Municipal, no quieren invertir”, cuando la verdad es que “no hay dinero para  
14 invertir”.

15  
16 La regidora Rosemarie Maynard comenta que hoy una de las asesoras de la diputada Yolanda Acuña,  
17 integrante de la Comisión de Asuntos Municipales, le envió vía correo electrónico un listado de los  
18 proyectos de ley que están en la Asamblea Legislativa y el estado en que se encuentran, en el que se  
19 indica que el proyecto de la ley de patentes está a la espera de ser asignado a una comisión por parte  
20 de la presidencia, de modo que el proyecto aún ni siquiera ha sido remitido a la Comisión de Asuntos  
21 Municipales, lo cual espera se dé pronto. Manifiesta que respondió a la asesora solicitándole le  
22 mantenga informada del trámite que siga ese proyecto. Señala que cuando se presentó la liquidación  
23 presupuestaria se hablaba de un superávit de trescientos cuarenta y nueve millones de colones y de  
24 que había saldos con destinos específicos por ochocientos cincuenta millones, lo que arrojaba un  
25 resultado de quinientos siete millones de colones. Apunta que en el desglose de las partidas con  
26 destino específico hay algunas transferencias que hay que hacer a instituciones públicas, como lo  
27 indicaba el Alcalde, pero también se incluyen algunos otros rubros, como un rubro de la Ley 8114,  
28 cien millones de colones para la construcción de un mega gimnasio, cuarenta millones de la cancha de  
29 fútbol playa y treinta y cinco millones del Gobierno Digital. Consulta si esos dineros ingresaron a las  
30 arcas municipales o si se encuentran en la Caja Única del Estado.

31  
32 La Licda. Bernardita Jiménez indica que esos dineros se encuentran en la Caja Única del Estado, pero  
33 en una cuenta especial que la Tesorería Nacional asigna a cada Municipalidad, por lo que es como si  
34 estuvieran en arcas municipales. Señala que una vez realizado el proceso de contratación, la factura se  
35 remite a la Tesorería Nacional para que ésta haga el pago al proveedor.

36  
37 La regidora Ana Cristina Ramírez, no sólo como regidora, sino también como vecina y contribuyente,  
38 exige al Alcalde Municipal que rinda cuentas de los fondos públicos de este cantón, “qué hicieron con  
39 esa plata” y lo mismo respecto a los cheques sustraídos.

40  
41 El regidor Ricardo Marín acota que llegó el momento de ser proactivos y ver de qué manera “sacamos  
42 el barco a flote”. Indica que por años, no sólo en esta Municipalidad, sino en el Gobierno Central, en  
43 todas las municipalidades de este país y demás instituciones públicas, “se acostumbraron a vivir de  
44 los impuestos”. Señala que en determinado momento se dio un auge inmobiliario que generó grandes  
45 ingresos a esta Municipalidad, pero llegó un momento en el que se dieron situaciones que afectaron  
46 esos ingresos a los que este Municipio estaba acostumbrado y “no sabemos qué hacer”. Apunta la

1 necesidad de innovar y de poner a los diferentes departamentos municipales a “producir” y generar  
2 recursos para la Municipalidad. Manifiesta que “reconcebir” la manera cómo se ha venido trabajando  
3 es muy importante en este momento y los diferentes departamentos tienen que “acuerparse” y trabajar  
4 en equipo para sacar adelante a la Municipalidad, incluyendo al Concejo Municipal.

5  
6 El Sr. Carlos Morales, en respuesta al comentario del regidor Azúa, señala que el modelo de  
7 elaboración del presupuesto no ha cambiado, sino que lo que ha cambiado ha sido el comportamiento  
8 de los ingresos. Comenta que cuando asumió la jefatura del Proceso de Cobros había una morosidad  
9 de un cuarenta y siete por ciento. Señala que según el ranking de la Contraloría General de la  
10 República, hay municipalidades con índices de recaudación superiores al cien por ciento, mientras  
11 que Escazú llega a un ochenta y cinco por ciento, pero resulta que esas municipalidades no establecen  
12 como meta recuperar el cien por ciento del pendiente de cobro, sino por ejemplo el veinte por ciento y  
13 eso es lo que presupuestan, pero lógicamente recuperan más que eso y el presupuesto se eleva, por lo  
14 que no presentan déficit; sin embargo, el próximo año cuando se comiencen a aplicar las NICSP  
15 (Normas Internacionales de Contabilidad para el Sector Público) sí tendrán que incluir el total del  
16 pendiente de cobro. Manifiesta que hace cinco o seis años esta Municipalidad estableció un indicador  
17 de recaudación del sesenta por ciento, el cual se ha aumentado paulatinamente y en este momento es  
18 del noventa por ciento, lo que hace que la diferencia en los ingresos cada año disminuya. Se refiere  
19 también a la disminución en los márgenes de recaudación por concepto del impuesto de bienes  
20 inmuebles y al efecto que la recesión mundial tuvo sobre la actividad comercial, lo que se refleja en  
21 los ingresos por patentes. Respecto al comentario del regidor Toledo en cuanto a que el proyecto de la  
22 ley de patentes era “asesino”, manifiesta que él fue una de las personas que trabajó en la elaboración  
23 de ese proyecto de ley en el año 2003, debido a que la ley actual rige desde el año 1993 y se hacía  
24 necesario establecer un modelo diferente. Menciona que ha participado en la elaboración de cuatro  
25 proyectos de ley de patentes para las municipalidades de Aserrí, Desamparados, San José y Escazú, y  
26 en este caso es la primera vez que la Asamblea Legislativa rechazó el proyecto. Señala que se reunió  
27 con los técnicos de la Asamblea que rechazaron el proyecto, porque no es cierto que el mismo fuera  
28 “asesino”. Apunta que el impuesto del 3,5% que se propuso lo cobra la Municipalidad de San José  
29 desde el año 1995. Indica que tras lo que sucedió se hizo un “retoque” al proyecto para dar un trato  
30 diferenciado a los pequeños comerciantes y se modificó un sólo artículo para aplicarles el mismo  
31 porcentaje que se cobra actualmente, pero ese proyecto no es en sí el que va a venir a solucionar el  
32 problema económico de esta Municipalidad, sino que son otros factores los que están afectando los  
33 ingresos de la institución. Manifiesta que se ha dicho que la situación se da porque se presupuesta  
34 mal, pero la diferencia en el cobro no se da porque no se cobre, sino porque el pendiente de cobro ha  
35 venido disminuyendo y a pesar de eso se tiene un déficit, que obedece a ese proceso que se ha venido  
36 dando en el tema de ingresos.

37  
38 El Presidente Municipal invita a los presentes a unirse en la siguiente oración:

39  
40 *“Señor: Gracias por habernos permitido realizar esta sesión. Te pedimos nos acompañes en el*  
41 *retorno a nuestros hogares. Amén”.*

42  
43 Se concluye el orden del día y se cierra la sesión a las veinte horas con cuarenta minutos.

1

2

3

4

5

6 *Sr. Max Gamboa Zavaleta*

7 *Presidente Municipal*

8

9

10 *hecho por: hpc*

11

*Licda. Ana Parrini Degl Saavedra*

*Secretaria Municipal*