

**ACTA 18-2024**  
**Sesión Extraordinaria 07**

1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21  
22  
23  
24  
25  
26  
27  
28  
29  
30  
31  
32  
33  
34  
35  
36  
37  
38  
39  
40

Acta número dieciocho correspondiente a la sesión extraordinaria número siete, celebrada por el Concejo Municipal del cantón de Escazú, periodo dos mil veinticuatro – dos mil veintiocho, en las instalaciones del Antiguo Country Day School (Auditorio), a las diecinueve horas del veintidós de julio del año dos mil veinticuatro, con la asistencia de las siguientes personas:

**REGIDORES PROPIETARIOS**

José Campos Quesada (PNG)  
Geovanni Andrés Vargas Delgado (PNG)  
Laura Fonseca Herrera (UP)  
Ricardo López Granados (UPES)  
Mario Arce Guillén (TE)  
Adriana Solís Araya (YUNTA)  
Silvia Marcela Quesada Zamora (PLN)

**REGIDORES SUPLENTE**

Sigrid Miller Esquivel (PNG)  
Ana María Barrenechea Soto (PNG)  
Seydi Vargas Rojas (UP)  
James Eduardo Chacón Castro (UPES)  
Manuel Flores Fernández (TE)  
Doris Mayela Agüero Córdoba (YUNTA)  
Silvia María Castro Mendoza (PLN)

**SÍNDICOS PROPIETARIOS**

Ernesto Álvarez León (PNG)  
Andrés Agüero Alvarenga (PNG)  
Catarinna López Campos (PNG)

**SÍNDICOS SUPLENTE**

Susan Benavides Badilla (PNG)  
Jessica de los Ángeles López Paniagua (PNG)  
Johnny Espinoza Fernández (PNG)

**PRESIDE LA SESIÓN**

**Mario Arce Guillén**

**VICEPRESIDENCIA MUNICIPAL**

**Silvia Marcela Quesada Zamora**

**ALCALDE MUNICIPAL**

**Orlando Umaña Umaña**

También estuvo presente: Lic. Mario Contreras Montes de Oca, Asesor Legal y la Licda. Priscilla Ramírez Bermúdez, Secretaria Municipal.

**MIEMBROS AUSENTES EN ESTA SESIÓN:**

**ORDEN DEL DÍA:**

**ARTÍCULO ÚNICO: Atender la presentación solicitada mediante el Acuerdo AC-113-2024, de las áreas técnicas de la Municipalidad, a efectos de que el Concejo Municipal pueda conocer la estructura administrativa de la Municipalidad.**

1  
2 Comprobado el quórum, el Presidente Municipal inicia la sesión a las diecinueve horas con catorce  
3 minutos.

4  
5 El Presidente Municipal; Muy buenas noches, estimados, compañeros, regidoras, regidores; muy buenas  
6 noches don Orlando Umaña, Alcalde Municipal. Muy buenas noches, compañeros y compañeras de los  
7 Concejos de distrito de Escazú. Muy buenas noches, compañeros de la Administración que nos  
8 acompañan esta noche en particular, dedicada específicamente a la Administración. Muchas gracias  
9 extendida a los compañeros que siempre nos acompañan y a todos los demás compañeros que se han  
10 hecho presentes el día de hoy y por supuesto, al público presente que, que nos sigue aquí de forma  
11 presencial y que también nos sigue en las redes sociales. Al ser las 7:14 minutos de lunes 22/07/2024  
12 vamos a dar inicio a la Sesión Extraordinaria número 7 de este Concejo Municipal de la Municipalidad  
13 de Escazú aquí las instalaciones del Antiguo Country Day School. Tenemos como orden del día para la  
14 sesión de esta noche; como artículo único, la atención a la presentación solicitada mediante el acuerdo  
15 AC-113-2024 de las áreas técnicas de la Municipalidad, a efectos de que el Concejo Municipal pueda  
16 conocer la estructura administrativa de la Municipalidad. En ese sentido, don Orlando Umaña le damos  
17 la más cordial bienvenida una vez más a este Concejo y le cedemos la palabra para que nos pueda  
18 explicar si quiere un poco la dinámica de la presentación y podamos dar inicio según el orden que ustedes  
19 ya tengan previsto.

20  
21 **ARTÍCULO ÚNICO: Atender la presentación solicitada mediante el Acuerdo AC-113-2024, de**  
22 **las áreas técnicas de la Municipalidad, a efectos de que el Concejo Municipal pueda conocer la**  
23 **estructura administrativa de la Municipalidad.**

24  
25 El Alcalde Municipal; Sí, señor. Buenas noches, señor Presidente, compañeros del Concejo Municipal.  
26 Compañeros de la Municipalidad, muchas gracias por estar aquí presentes a este llamado del Concejo  
27 Municipal y el cual quiere conocerlos a cada uno de ustedes y ver a qué área pertenecen y cuáles son sus  
28 responsabilidades. Vamos a iniciar con el, con Gestión Urbana, entonces, por favor don Cristian y  
29 compañeros del área acercarse aquí al frente, por favor.

30  
31 El Presidente Municipal; Adelante don Cristian, bienvenido.

32  
33 El funcionario Cristian Boraschi; Muy buenas noches, si quiere pasen por acá, por ese sector. Muy  
34 buenas noches tengan todos y todas, un gusto estar acá. Bueno, hoy nos toca a nosotros dar el inicio de  
35 esta presentación. Nuestra presentación es básicamente la, la, la presentación de las áreas que conforman  
36 gestión urbana y nuestras responsabilidades. Obviamente no podemos traer a todo mundo porque llenar  
37 aquí con cuadrillas es muy complicado, pero ustedes saben que estamos siempre a la orden para poder  
38 ayudarles en todo lo que podamos. Busque la presentación.

39

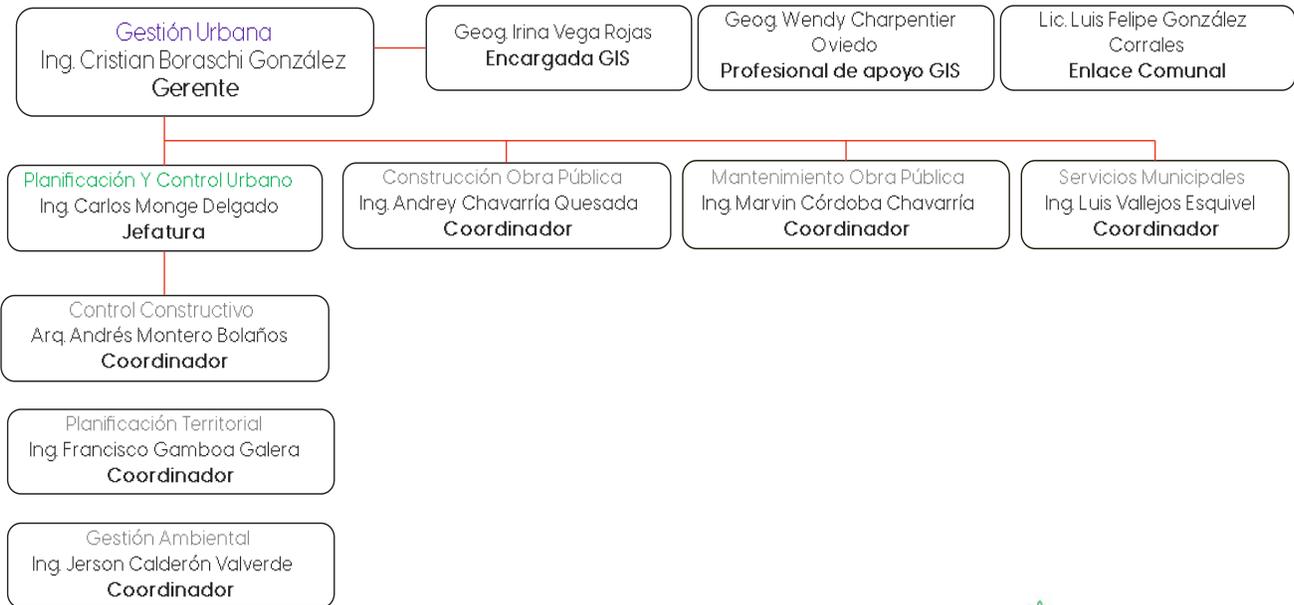
1 El Presidente Municipal; Compañeros si quieren pasen un poquito más al, al centro para que los podamos  
2 ver y conocer un poco más, gracias, muy amables. Si quiere don Cristian antes de la presentación  
3 temática. Si quiere, nos, nos presenta a los compañeros.

4



5

6



1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11

El funcionario Cristian Boraschi; Sí, es que la presentación mía era por, por dependencia, pero con mucho gusto, sí quiere lo voy haciendo de esta forma, Andrey Chavarría Coordinador de lo que se llama Construcción de Obra Pública. Marvin Córdoba, de Mantenimiento de Obra Pública. Francisco Gamboa, lo que es Planificación Territorial, Luis Alonso Vallejos, lo que es Servicios Municipales. Carlos Monge de Planificación y Ordenamiento Urbano. Irina Vega la dueña del GIS. Wendy Charpentier, mi asistente y también colaboradora del GIS. Jerson Calderón encargado Gestión Ambiental. Andrés Montero, lo que es Control Constructivo y Felipe González, todo lo que es el trabajo social de la Gestión Urbana. Básicamente, vamos a empezar con, con el área de trámites, ok.

## Gestión Ambiental

- ✓ Afectación de nacientes (Trámite en línea)
- ✓ Valoraciones Geológicas (Trámite en línea)
- ✓ Educación Ambiental
- ✓ Bienestar Animal
- ✓ Cooperación Plan Regulador



Principal



1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9

El funcionario Cristian Boraschi; ok, empezamos con la parte de Gestión Ambiental. Gestión Ambiental tiene que ver con todos los trámites de afectación por nacientes, valuación geológica, todo lo que es educación ambiental, bienestar animal y cooperación con el plan regulador en la parte ambiental. Es un gran aporte para analizar todo lo que son IFAS y demás impactos, verdad, ahí está la regencia ambiental, por ejemplo, los geólogos que tenemos son los regentes ambientales ante SETENA de todos los proyectos que nosotros desarrollamos.

## Planificación Territorial

- ✓ Inscripciones y traspasos (Trámite en línea)
- ✓ Inscripciones de fincas filiales Condominios
- ✓ Modificaciones bases imponibles
- ✓ Visado Municipal (Trámite en línea)
- ✓ Levantamientos Topográficos

### Trámites en línea

La Municipalidad de Escazú en su afán de simplificación de trámites y su compromiso con los contribuyentes, pone a disposición de los ciudadanos los siguientes trámites en línea, para que las personas que necesiten realizar alguno de estos procesos no tengan que trasladarse físicamente a nuestro ayuntamiento y lo puedan iniciar desde cualquier dispositivo electrónico con acceso a internet.



\* La inscripción de fincas se realiza para la gestión de cobros de todas las propiedades del cantón

Principal



1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17

El funcionario Cristian Boraschi; de parte de Planificación territorial que está a cargo de don Francisco Gamboa. Ahí estamos con las inscripciones y traspasos, eso también es importante que sepan que son trámites que se pasan en línea. Esa foto que está ahí es un recorte de la página web y esos traspasos también importante aclararles que cuando los compañeros de valoraciones en el otro edificio en cajas, llega alguien a declarar, por ejemplo, y la propiedad no está inscrita en la Muni a nombre de esa persona. Ellos llaman por teléfono, por teams, inclusive tiene un chat interno y nosotros hacemos el cambio en tiempo real para servicio al cliente. También, bueno, las inscripciones de fincas en condominios, todo lo que son inscripciones, inclusive se dibujan los condominios en el GIS para ver los niveles que tiene modificación de bases disponibles. Justamente cuando viene por declaraciones o actualizaciones que vienen del registro de la propiedad. Bueno, la encargada de los visados, verdad, todo eso también es en línea. El trámite de visados es en línea, también en físico, pero la gente lo puede hacer directamente en línea para que no tenga que llegar a la Municipalidad. Levantamientos topográficos que ahí está el área de topografía. Entonces, cualquier cosa de levantamientos que no sea de desarrollo de infraestructura vial lo hacemos desde esa área.

## Control Constructivo

- ✓ Permisos de Construcción (En línea APC)
- ✓ Usos de suelo (Trámite en línea)
- ✓ Anteproyectos (Trámite en línea)
- ✓ Publicidad Exterior (Trámite en línea)
- ✓ Cooperación Plan Regulador



Principal



1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9

El funcionario Cristian Boraschi; Control constructivo que está a cargo de Andrés Montero. Ahí está todo lo que es trámites fundamentales de la Municipalidad, usos de suelo, permisos de construcción, anteproyectos, publicidad exterior y obviamente la cooperación en la parte de plan regulador. Eh, indicarles que todos esos trámites se puede hacer en línea cuando es obra menor en la página de la Muni, cuando es una obra ya normal que requiere de un trámite ante el Colegio de Ingenieros, pues será por medio de la página web de la APC del Colegio de Ingenieros y Arquitectos.

## Planificación y Control Urbano

- ✓ Coordinación y fiscalización de Control Constructivo, Gestión Ambiental y Planificación Territorial
- ✓ Fiscalización de presupuesto
- ✓ Seguimiento Plan Anual Operativo
- ✓ Cooperación Plan Regulador



Principal



1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9

El funcionario Cristian Boraschi; Después, Planificación y Control Urbano que está a cargo de don Carlos Monge que él es el jefe de los anteriores que acabo de nombrar. Él es el que se encarga la supervisión de todo y fiscalización de todos los permisos y gestiones que se dan en esos departamentos, la fiscalización del presupuesto que tienen ellos, el seguimiento del plan anual operativo de todos esos departamentos y obviamente una parte muy importante para la gerencia, que es el apoyo en lo que es el, la cooperación del plan regulador. Es una parte fundamental en este tema del plan regulador.

## Construcción de Obra Pública

- ✓ Ejecución de planes y programas de desarrollo vial
- ✓ Desfogues pluviales
- ✓ Proyectos asignados Ley 8114
- ✓ Subvenciones y donaciones
- ✓ Proyectos de Iluminación de espacios públicos y escampaderos en el cantón de Escazú
- ✓ Construcción de proyectos municipales (Edificios de interés público, espacios deportivos y de recreación) etc.
- ✓ Cooperación Plan Regulador



Principal



1  
2 El funcionario Cristian Boraschi; Después nos vamos para Construcción de la Obra Pública, que es don  
3 Andrey Chavarría. Bueno ustedes, ya que hemos estado acá, ya tienen una, una leve idea, pero con  
4 mucho gusto; todo lo que son la ejecución de planes y programas de desarrollo vial, desfogues pluviales,  
5 cuando son trámites de proyecto muy grandes que ocupan un desfogue pluvial o un permiso para apertura  
6 de vía o un permiso para ciegos materiales, esos permisos se ven desde aquí desde esta área y también  
7 se pueden tramitar por medio de la página web de la Municipalidad. Proyectos asignados por la Ley  
8 8114, subvenciones y donaciones que la Municipalidad da a organizaciones y proyectos vivos. Proyectos  
9 de iluminación, espacios públicos, escampaderos, que es un proyecto que ya estamos a punto de, de  
10 sacar unos ya terminados en el parque. Construcción de proyectos municipales, como por ejemplo los  
11 edificios que estamos ahorita, bueno, ustedes saben, Policía Municipal, por ejemplo, recientemente para  
12 acá y el que está en desarrollo, ahorita que es, este, Cultivarte, verdad. Y obviamente también con la  
13 parte plan regulador tiene que, que estar presente en esta sección, porque es importante también analizar  
14 los estudios de impacto vehicular y demás. Eso es otra si, por ejemplo, viene un estudio de impacto  
15 vehicular de un estacionamiento y demás; recordemos que eso ya no lo hace el MOPT, lo hacemos  
16 nosotros, aunque sea en ruta nacional. El MOPT lo cedió a las Municipalidades.

17

## Mantenimiento de Obra Pública

- ✓ Labores mantenimiento preventivo y correctivo de infraestructura y espacio público
- ✓ Mantenimiento de edificios municipales
- ✓ Logística Municipal
- ✓ Atención de emergencias
- ✓ Remodelación y mantenimiento estructural y sistema eléctrico de edificios e infraestructura municipal
- ✓ Corta y poda de árboles
- ✓ Alcantarillado Pluvial



Principal



1  
2  
3 El funcionario Cristian Boraschi; Mantenimiento de Obras Públicas esta parte es, digamos, lo que se  
4 construye como obra nueva; mantenimiento de obra pública, es el que da mantenimiento que sería don  
5 Marvin Córdoba aquí presente sería labor de mantenimiento preventivo, corrector de infraestructura y  
6 espacios públicos, mantenimiento de edificios municipales. Todo lo que son, digamos si se daña un  
7 inodoro, etcétera, ahí está en este departamento. La logística municipal ese es el, digamos, como, no es  
8 un departamento, no es una sección, no es; le pusimos nosotros mismos ese nombre para efectos de todas  
9 las actividades que se hacen por medio de la parte cultural, es lo, lo, del armado de los toldos y las sillas  
10 y las mesas, esa parte nos corresponde a nosotros. Nosotros le llamamos logística, pero es un nombre,  
11 digamos propio, no es una dependencia ni, ni nada que está el organigrama municipal. Atención de  
12 emergencias; si hay una emergencia, por ejemplo, se cae un árbol, algo pasó, es con estas cuadrillas que,  
13 que lo vemos directamente. Remuneración, mantenimiento estructural del sistema eléctrico, las  
14 indicaciones eso lo vemos también nosotros; tenemos un, un muchacho eléctrico, especialista, bueno,  
15 corta de árboles es muy importante, excepto los que están cerca del tendido eléctrico. Esos no los  
16 podemos hacer porque no tenemos. Recordemos cuando hay una rama sobre un tendido eléctrico, hay  
17 que cortar la luz, eso solamente la compañía lo puede hacer, tiene que dar un aviso y toda la cosa. Sí  
18 podemos ayudar a coordinar con la gente, pero recordemos que diay es otra institución. Nos cuesta el,  
19 el, el tiempo de respuesta, muy rápido para nosotros y después la revisión y mantenimiento de  
20 alcantarillado pluvial. Tenemos una, un plan de mantenimiento constante, está revisando alcantarillas,  
21 vea que por dicha gracias a Dios a nosotros no nos han pasado ninguna inundación, es porque los  
22 muchachos literalmente se meten en la tubería a limpiar de todo las hojas y cosas que van saliendo ahí

1 de camino que la gente lamentablemente bota. Como anécdota rápida, no sé si se acuerdan allá en por  
2 el, por Santa Elena, que es un hueco grande. Cuando llegamos a verlo había una lavadora en un tragante,  
3 entonces ahí fue cuando nos colapsó todo eso por una gente que botó una lavadora.

4

## Servicios Municipales

- ✓ Recolección de residuos tradicionales, reciclaje y de jardín
- ✓ Campañas de residuos no tradicionales
- ✓ Mantenimiento de áreas verdes en parques municipales
- ✓ Aseo de vías
- ✓ Administración de cementerios
- ✓ Mantenimiento de orillas de calle

Rutas en vivo →



Principal



5

6

7 El funcionario Cristian Boraschi; Después servicios municipales. Luis Alonso Vallejos, aquí está todo  
8 lo que es recolección, parques, mantenimiento de parques, no construcción sino como ya mantenimiento,  
9 áreas verdes, dale mantenimiento de pintura, verdad, por ejemplo, hoy don Ricardo la denuncia del día  
10 de hoy esos muchachos que pintaron, este, la, el play ahí en el parque central, estos compañeros fue los  
11 que se fueron corriendo a limpiar el, esa, esa sección. Aseo de vías, todo lo que son orillas de calle,  
12 mantenimiento de orillas, este, la Administración de los cementerios, toda esa parte está aquí como  
13 servicios municipales.

14

## Gestión Urbana (Gerencia)

- ✓ Coordinación y fiscalización de Planificación y Control Urbano, Construcción de Obra Pública, Mantenimiento de Obra Pública y Servicios Municipales
- ✓ Fiscalización de presupuesto
- ✓ Seguimiento Plan Anual Operativo
- ✓ Coordinación Plan Regulador
- ✓ Fiscalización del Sistema de Información Geográfica
- ✓ Fiscalización del Enlace Comunal

Principal



1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9

El funcionario Cristian Boraschi; Después, ya esos son las dependencias, me devuelvo un momentito a la parte que es la gerencia, que bueno está la coordinación de, de todos ellos, verdad, como, como Gerente. Fiscalización de presupuestos, seguimiento del plan operativo, la coordinación principal del plan regulador recae sobre mi persona, fiscalizando el sistema de información geográfica, fiscalización de enlace comunal que sería con don Felipe. Y nos vamos, ahora sí con la parte del GIS que es doña Irina Vega.

## Sistema de Información Geográfica

- ✓ Herramienta de Geoprevisión Policía Municipal
- ✓ Desarrollo de aplicaciones web
- ✓ Ruta en tiempo real de los camiones recolectores
- ✓ Reporte de daños a la infraestructura vial
- ✓ Vuelo Fotogramétrica y gemelos digitales de terreno (Drones)
- ✓ Visor cartográfico municipal (210 capas de información)
- ✓ Inventario de infraestructura de parques municipales
- ✓ Visor 360
- ✓ Levantamiento de paradas de autobuses

Principal



1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18

El funcionario Cristian Boraschi; eh, Aquí es mucho, eso es un condensado de todo lo que es el GIS, verdad. Tenemos más de ciento, doscientas diez capas, creo que si doscientos algo. Esta herramienta de georeferencia para la Policía Municipal, el, el, el, la, la aplicación que don Óscar Dobles les explicó la semana pasada fue desarrollo de doña Irina. Desarrollo de aplicaciones web, ruta en tiempo real de los camiones recolectores. Eso es un, una imagen de los que se ve en la aplicación que ustedes pueden ver en la página web de la Municipalidad. Reporta daños a la infraestructura vial, vuelos, foto, foto geométricos y vuelos gemelos digitales. Ella es piloto oficial certificada por, por la Dirección General de Aviación Civil, visor cartográfico con Ah, bueno ahí está con 210 capas, inventario de infraestructura de parques, estamos en eso es un, un proyecto relativamente nuevo que le estamos dando inventario de qué tiene cada parques, sí una banca, una pérgola, etcétera, una lámpara todo eso, lo estamos levantando para que quede específico. Visor de 360. Nosotros tenemos la posibilidad de ver todas las calles que tienen ahorita el cantón y toda la infraestructura inclusive hasta medir al milímetro y levantamiento parada de autobuses, eso estamos ahorita en este proyecto porque vamos a sacar el cartel para escampaderos, entonces estamos viendo a ver dónde están los más dañados y donde hacen falta para empezar a desarrollar este proyecto como tal.

## Enlace Comunal

- ✓ Promoción social en proyectos de infraestructura vial
- ✓ Acompañamiento en labores del Plan Regulador
- ✓ Divulgación de las actividades de recolección de residuos no tradicionales
- ✓ Comunicación y volanteo de actividades a la comunidad correspondiente a gestión urbana
- ✓ Apoyo y enlace en el proceso de estudios socioeconómicos para exención de pago de acera

Principal



1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12  
13

El funcionario Cristian Boraschi; y finalmente bueno, eso también Wendy que es mi asistente, ella también colabora con, con, con Irina. Ella dos son bueno, ya Irina recientemente máster en geografía y ellas 2 son licenciadas en geografía. Yo las tengo que me ayuden en esa parte del GIS y después con Felipe, que es todo lo que es la promoción social, verdad. Inclusive nos ayuda también en el plan regulador, nos ayuda en las rutas de campaña no tradicional de basura tradicional cuando hay que hacer un cierre a una calle, él lo ve y se personaliza con la gente y lo sensibiliza sobre el cierre de todo lo que está pasando. Si hay alguien que tiene que hacer una acera y por ejemplo no tiene condiciones económicas, él le hace el, el, el estudio para ver si es viable la exoneración del costo y este, bueno comunicación, volanteo con actividades de divulgación de actividades de recolección de residuos no tradicionales, apoyo, enlace de proceso de estudios socioeconómicos para exención de pago de aceras.



- 1
- 2
- 3 El funcionario Cristian Boraschi; Esto, entre otros trámites y mucha gente que no está hoy acá, es lo que
- 4 es Gestión Urbana y en lo que nosotros siempre podamos servirles y ayudarles con muchísimo gusto,
- 5 estamos siempre a la orden.
- 6
- 7 El Presidente Municipal; don Orlando, sí tiene la palabra.
- 8
- 9 El Alcalde Municipal; Don Mario cabe mencionar que esto es un resumen, verdad, como se pidió, pero
- 10 en el momento que el Concejo Municipal tenga a bien traer una presentación de alguna de las jefaturas
- 11 con mucho gusto, ellos están a toda la anuencia a venir a presentarle aquí al Concejo verdad.
- 12
- 13 El Presidente Municipal; Sí, muchas gracias, efectivamente don Orlando, este, la, la idea efectivamente,
- 14 compañeros es que esto va a ser un repaso general, al final de cada repaso de cada área vamos a abrir
- 15 una sesión de preguntas para quien tenga alguna pregunta, algún comentario los aquí presentes y después
- 16 por temas de horario, pues les vamos a dar las buenas noches, verdad, para que los otros compañeros del
- 17 área siguiente puedan seguir, este, ya de por sí hemos hablado, verdad con la administración hay algunos
- 18 temas de algunas áreas específicas, por ejemplo, el tema de gestión de riesgos, que, que, que nos interesa.
- 19 Hemos estado profundizando en las últimas semanas en esos temas. La idea es que ellos puedan venir
- 20 también con los compañeros de Gestión Urbana a desarrollar un poco más temática de fondo y así en
- 21 algunas otras áreas, verdad. Muchas gracias don Orlando por el ofrecimiento, lo tendremos muy en

1 cuenta. Eh, entendiendo la dinámica de hoy, que es básicamente de alcance general, pero claramente si  
2 hay alguna pregunta puntual, este, compañeros, algún, claro adelante don Eduardo tiene la palabra.

3  
4 El regidor suplente Eduardo Chacón; Buenas noches, señor Presidente, señor Alcalde, compañeros de  
5 Concejo Municipal, empleados municipales. Muy puntual con la pregunta, don Cristian porque lo  
6 desconocía el tema de, de las aceras que podíamos hacer estudios socioeconómicos y valorar si realmente  
7 podemos exonerar a esa persona ¿cómo funciona la dinámica? Creo que es un tema muy importante para  
8 los escazuceños.

9  
10 El funcionario Cristian Boraschi; Con mucho gusto don Eduardo. Recordemos que el tema de aceras se  
11 da por dos escenarios, la, la Ley de Movilidad Urbana que eso está todavía, digamos como a medias,  
12 porque hay que hacer un reglamento y es una ley un poco compleja que no favorece al administrado, le  
13 soy muy sincero y después está el tema de incumplimiento de deberes que ninguna ley ha derogado.  
14 Sigue en firme que es por medio del artículo 84 del Código Municipal. Ese artículo viene todo lo que  
15 son los incumplimientos de deberes de los administrados. Por ejemplo, usted tiene un lote baldío, usted  
16 tiene la obligación de tenerlo cercado y chapeado, pero también dice que tiene el deber de recoger los  
17 residuos, separarlos, reciclarlos, etcétera, etcétera. Y al final cuando se va acercando la parte de  
18 infraestructura dice que todos los propietarios son obligados a hacer sus aceras, más sin embargo, viene  
19 otro apartado que dice, si por un cuestión de ingresos no me sé ahorita el texto literal, pero si por un  
20 tema de ingresos no puede y queda demostrado que no puede hacer su acera, la Administración puede  
21 hacerla, sin que se le cobre un solo centavo a esa persona. Entonces, cuando se da esas situaciones, ahí  
22 es donde don Felipe entra y hace todo un estudio socioeconómico a la gente, lo valida una trabajadora  
23 social y si la trabajadora social nos dice que si es, sí es en efecto, que no pueden atender ese costo la  
24 Municipalidad lo hace sin costo alguno.

25  
26 El regidor suplente Eduardo Chacón; Muchas gracias don Cristian y otra muy puntual, el tema de los  
27 escampaderos, hay lugares en Escazú que reúne las condiciones, como sabemos nosotros, ¿cuáles  
28 lugares están proyectando para escampaderos?, ¿tienen un cronograma? o un, ¿dónde los van a colocar?

29  
30 El funcionario Cristian Boraschi; Tenemos tres peticiones del Concejo Municipal anterior, que es por  
31 ejemplo en el Corazón de Jesús, si no me equivoco en la 105 allá por la, por, por la bomba donde se hace  
32 antitos del parque el Boyero y ahorita, no recuerdo cuál otro más, pero nos, o sea lo que estamos haciendo  
33 ahorita es un levantamiento de las paradas versus donde hay escampaderos. Recordemos que una  
34 cuestión es, o sea un tema es la parada como tal, que eso lo autoriza la DGIT y otra cosa es el  
35 escampadero. El MOPT se sacudió las manos y nos dijo, bueno, dijo a todo mundo, nosotros vemos la  
36 parada, la infraestructura les toca a las Municipalidades. Entonces, obviamente no van a hacer  
37 escampaderos como los del parque, porque no se puede, ya hay aceras un poco más pequeñas y demás;  
38 de hecho, hay tres diseños diferentes de tres anchos diferentes para hacer las previstas; recordemos que  
39 Escazú hay unos sectores que hay dificultad de accesibilidad, entonces tenemos un diseño específico  
40 para tres casos puntuales y ahorita estamos en levantamiento con Irina de la ubicación de escampaderos,

1 su estado, su, su deterioro, más los que estamos ya desarrollando. De hecho, tenemos una reunión  
2 mañana a las 8:00 de la mañana con una compañera de accesibilidad, doña Claudia Martínez porque nos  
3 pidió una recomendación de, de hacerle una acera con losa podotáctil

4

5 El regidor suplente Eduardo Chacón; ok.

6

7 El funcionario Cristian Boraschi; para personas con discapacidad. No lo tenemos en el cartel, entonces  
8 vamos a ver mañana una reuñoncita para ver si podemos hacer la corrección y para poder publicarlo ya  
9 con esa corrección.

10

11 El regidor suplente Eduardo Chacón; Cada escampadero tiene un precio de esos tres modelos, un precio  
12 establecido por cada uno de ellos.

13

14 El funcionario Cristian Boraschi; Lo tenemos un estimado, sí, señor, se lo podemos llegar con mucho  
15 gusto, inclusive hasta los planos para que ustedes los tengan presentes, no hay ningún problema, es una  
16 información que va a estar en SICOP publicada a acceso a todo mundo, pero nada más estamos en eso.  
17 Ahorita depende lo que la reunión de mañana a las 8:00 de la mañana para ver qué, qué le agregamos, a  
18 ver si es viable ponerlo o no, porque obviamente la losa podotáctil es muy cara, entonces se nos podría  
19 encarecer. Entonces vamos a ver cómo nos acomodamos ahí para para desarrollar ese proyecto.

20

21 El regidor suplente Eduardo Chacón; Muchas gracias don Cristian.

22

23 El funcionario Cristian Boraschi; para servirles.

24

25 El Presidente Municipal; eh, don Cristian un par de preguntas muy, muy concretas, una, una para usted  
26 y otra sería para el compañero de servicios municipales. Bueno, ahora veíamos cómo hay algunos  
27 temáticas que son transversales y que son básicamente manejadas por diferentes compañeros, diferentes  
28 áreas dentro del proceso de Gestión Urbana, este, por ejemplo, el tema plan regulador. Nada más por un  
29 tema de, de, de curiosidad metodológica. Eso se va a coordinar usualmente desde la Jefatura o en  
30 ocasiones tienen que sé yo, alguna sesión de trabajo periódica en la que se sientan a ver algunos temas  
31 tal vez; no digo solo en ese caso, verdad, sino incluso en otras áreas como para entender un poco cómo  
32 funciona lo interno, porque efectivamente todos sabemos que Gestión Urbana es un tema  
33 importantísimo, verdad, para la Municipalidad, tiene todo que ver con el tema de evidentemente Gestión  
34 Urbana, espacio público, territorial, entonces nada más para entender como es, por así decir desde  
35 adentro, verdad, el teje y maneje un poco para, para ver si, si hay esos intercambios, si hay esos espacios  
36 o si realmente eso no se acostumbra tanto si es más dependiendo de, de x o y circunstancia, nada más  
37 por para entender un poco la dinámica interna a nivel del, de lo que es el la metodología de trabajo.

38

39 El funcionario Cristian Boraschi; Sí, señor, con mucho gusto. La, la comisión o digamos la oficina de  
40 plan regulador para no llamarlo comisión, para no tener una relación con la parte del Concejo Municipal,

1 está conformada por un profesional, digamos, en todas las ramas que tiene la, la ingeniería y que tiene  
2 relación con la planificación urbana. Obviamente, Irina está, está Wendy, está Felipe, está Andrés,  
3 Carlos, Jerson, Andrey está también don Javier Solís desde la parte de inspección y Javier Solís  
4 recordemos que es arquitecto, entonces también tiene como profesión la parte urbana. Nosotros en este  
5 momento digamos como oficina no nos reunimos todos porque ya pasamos un tema de una modificación,  
6 entonces como estamos dándole seguimiento a la modificación, eso los terminamos de ver entre Andrés,  
7 Carlos, Irina, Wendy y mi persona, pero cuando ya estamos planificando una próxima modificación, ahí  
8 sí nos sentamos todos a analizar los alcances, lo que queremos hacer, lo que hemos visto, inclusive se  
9 incorpora también José Eduardo Jiménez, que es el de usos de suelo donde nos va diciendo la estadística  
10 de los usos de suelo que han tenido un sector x, es uso no conformes, conformes, condicionales que ha  
11 pedido la gente para poder analizar la, la, hacia dónde la gente quiere ir en el cantón. Entonces, antes de  
12 una modificación, si tenemos un grupo de trabajo, abrimos la sesión de, de para que la gente presente  
13 alguna moción, la vamos viendo o alguna posibilidad de cambio o mejora, lo vamos analizando hasta  
14 que llegamos a la audiencia pública y que ahí se expone todas las preguntas. En este momento, por  
15 ejemplo, le dimos respuesta a una señora en Alto Carrizal de un caso que tiene ella, que no tiene nada  
16 que ver con esta modificación, pero si la estamos atendiendo, es un caso que no lo podemos resolver  
17 porque es un tema con el, con el INVU en el tema de créditos hipotecarios y de vivienda, pero ya ahí le  
18 dimos respuesta. Entonces el antes de una modificación y durante la modificación si estamos todos  
19 presentes, inclusive en la audiencia pública, también estamos todos ya después del seguimiento, cuando  
20 ya la modificación, este, pasó y estamos en el proceso de Setena e INVU, ya así lo vemos nosotros cinco  
21 más puntualmente.

22

23 El Presidente Municipal; y, y la otra sería para el compañero de servicios, verdad, perdón, ¿cuál era tu  
24 nombre?

25

26 El funcionario Cristian Boraschi; Luis Alonso, sí señor,

27

28 El Presidente Municipal; Luis, Luis Alonso, sí, este, entiendo, bueno que efectivamente, dentro de la  
29 parte de servicios municipales está todo el tema de recolección de residuos. No obviamente la idea no,  
30 es, este, hacer una exposición específica sobre ese tema, porque ya para eso tenemos otra oportunidad,  
31 pero nada más quería conocer de cara a los, a los próximos años, este es un tema de que obviamente es  
32 muy interesante la situación de los botaderos, bueno, los rellenos mejor dicho perdón, el colapso que  
33 tenemos en el área metropolitana, eh bueno, y obviamente toda la, la necesidad verdad y la oportunidad  
34 también económica que representa todo este tema. Preguntó nada más, hay alguna propuesta, algún plan,  
35 alguna, proyecto relacionado con el tema de gestión de residuos, tal vez que se esté manejando desde,  
36 desde el área que bueno, desde la oficina que vos coordinadas, nada más como para aprovechar e  
37 informarnos un poco al Concejo sobre ese tema en particular.

38

39 El funcionario Luis Alonso Vallejos; Claro, con mucho gusto, digamos, ahora que estamos en la  
40 construcción del nuevo plan quinquenal, se toma en cuenta un proyecto donde se quiere como, donde se

1 quieren adoptar como diferentes comunidades para empezar un proyecto de recolección de residuos  
2 orgánicos en específico y digamos con ese proyecto nosotros recogemos en ciertos lugares de Escazú,  
3 digamos, hacemos un plan piloto, se recogen los residuos, esos residuos se los damos a un agricultor  
4 para que produzca abono orgánico y así tratamos de hacer una reducción bastante significativa de la  
5 factura en la parte que se lleva el relleno sanitario, porque como saben la Carpio se va a cerrar, al de  
6 Aserri le quedan 7 años y lo que queda ahorita por el momento es que EBI lo que va a empezar a hacer  
7 es usar la Carpio como un centro de transferencia para enviar los residuos hasta Limón, lo cual ha hecho  
8 que suba y suba a verdad la factura por tonelada, casi al doble de lo que estábamos pagando  
9 anteriormente. Bueno, no solo nosotros, todos los, todos los, los, los cantones de la gran área  
10 metropolitana porque di solo tenemos ese, ese relleno prácticamente.

11

12 El Presidente Municipal; gracias muy interesante la respuesta por ambos lados, verdad. Desde la parte  
13 del proyecto orgánico ilusionante y definitivamente sería importante que supiéramos más, desde la parte  
14 de lo que vos claramente decís, con el tema del aumento de costos debido a la saturación o la limitación  
15 ya de áreas útiles para poder disponer de los residuos claramente y altamente preocupante, así que,  
16 bueno, definitivamente estaríamos conversando más sin duda en el con el Concejo sobre estos temas,  
17 son muy importante compañeros. De mi parte, eso sería, no sé si alguien tiene alguna otra consulta y si  
18 no para dar las buenas noches. Bueno, don Cristian y equipo de Gestión Urbana, muchísimas gracias por  
19 haberse hecho presente y por atender al llamado del Concejo. Les deseamos muy buenas noches y gracias  
20 por la coordinación siempre don Cristian y compañeros.

21

22 El funcionario Cristian Boraschi; Para servirles muy buenas noches tengan todos y todas. Gracias.

23

24 El Presidente Municipal; buenas noches.

25

26 El Alcalde Municipal; continuamos con Gestión Hacendaria.

27

28 El Presidente Municipal; perfecto, adelante don Olman y su equipo.

29

30 El funcionario Olman González; muy buenas noches.

31

32 El Presidente Municipal; adelante don Olman, sí buenas noches.

33



1  
2  
3 El funcionario Olman González; Buenas noches, don Mario, este, buenas noches miembros del Concejo  
4 Municipal, don Orlando Umaña, Alcalde Municipal y a todos los compañeros del pleno del Concejo y  
5 de la Administración y a todos los que nos sigan a través de la red social de, de Facebook. Gestión  
6 Hacendaria creo que una de las partes más importantes, es una gerencia de las más importantes de la  
7 Municipalidad, dado que aquí es donde se presupuestan todos los ingresos y los egresos municipales,  
8 verdad. Ya poco a poco hablaremos del tema voy a presentarles el equipo que conforma la, la, la Gestión  
9 Hacendaria. Maribel Calero es la encargada de, de presupuesto, verdad, Elizabeth Quesada es la  
10 Contadora Municipal, Aurora Hernández, la Tesorera Municipal, Shirley Garbanzo es la jefa de  
11 Tributos, don Julián Morales es el jefe de Valoraciones, Jaime Badilla, el jefe de Cobros, Laura Cordero,  
12 Provedora Municipal y Erika Jiménez es la jefa de Patentes como todos le conocemos, sin embargo, el  
13 nombre correcto es Licencias Municipales, verdad.  
14

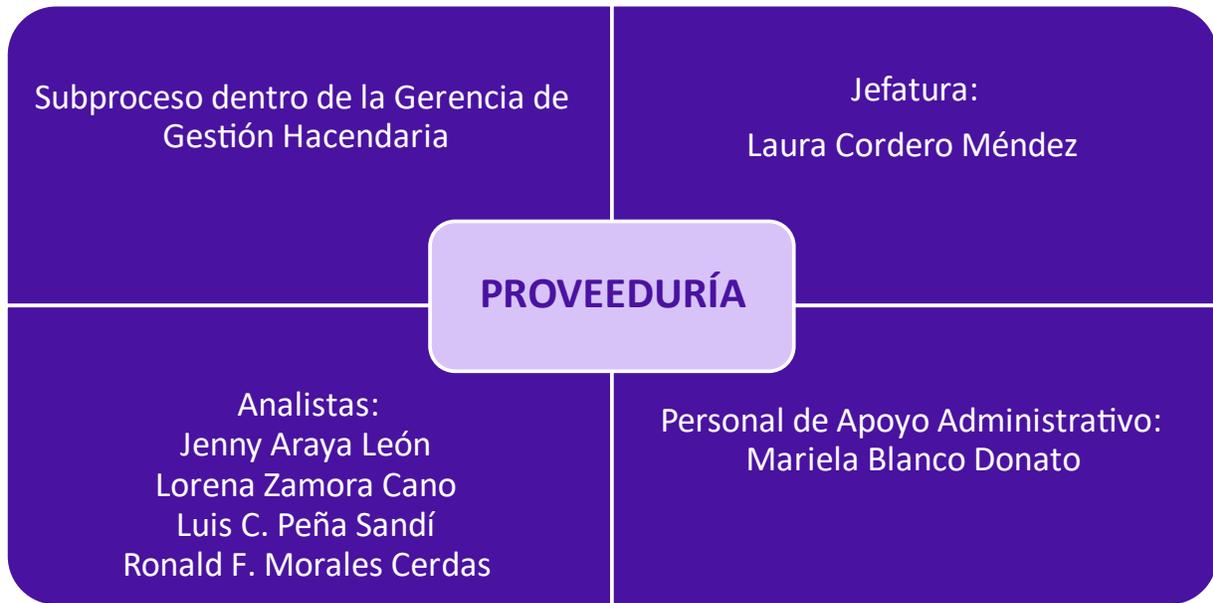


1  
2  
3  
4  
5  
6

El funcionario Olman González; Este, bueno, desde la Gerencia Hacendaria me, me corresponde este liderarla. Tengo tres personas de apoyo como lo son Stephanie Solís, Daisy Jiménez y Karla Aragón, verdad.

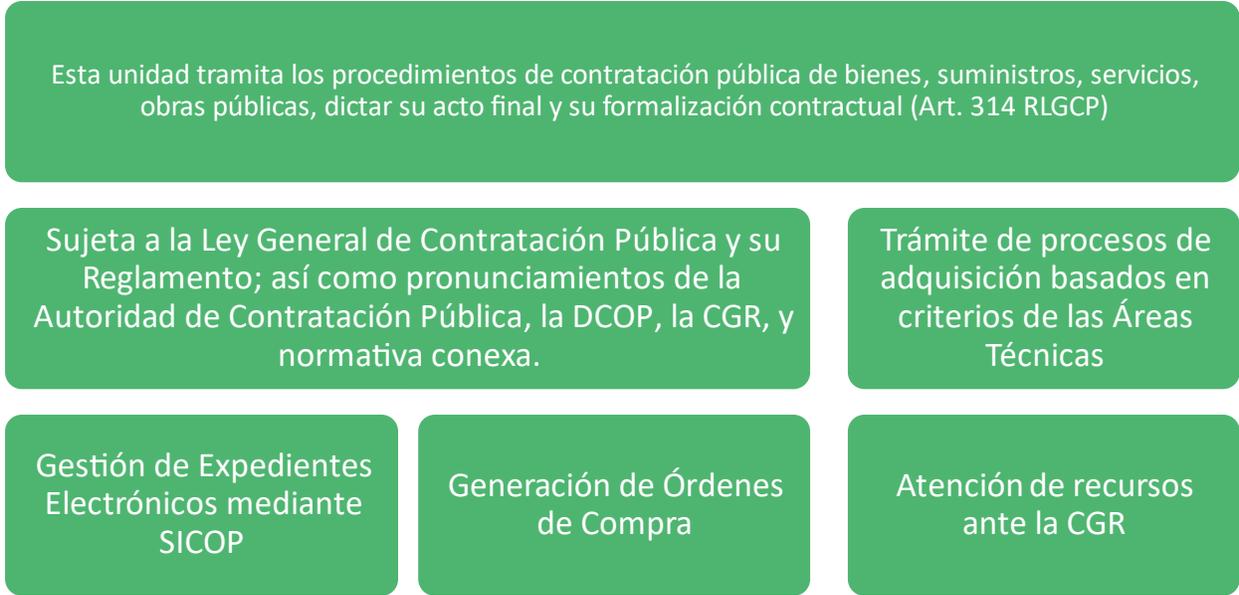


1  
2  
3 El funcionario Olman González; Desde ahí nos corresponde este, lo que es, este la fiscalización,  
4 supervisión de todas las áreas que aquí les he mencionado, este, al igual que realizar diferentes cálculos  
5 aritméticos, para lo que son las liquidaciones de extremos laborales, la emisión de diferentes informes  
6 financieros que van para la Contraloría, para el señor Alcalde, incluso para este mismo Concejo  
7 Municipal, este, el análisis de las ofertas cuando se presenta en contrataciones que dentro de estas pliego  
8 de condiciones se piden cartel financiero. Tenemos a cargo también el seguimiento, lo que son las  
9 subvenciones que realizan la Municipalidad a las diferentes entes y a las asociaciones. En conjunto con  
10 presupuesto también este, elaboramos todo lo que son los presupuestos ordinarios y extraordinarios, así  
11 como las modificaciones presupuestarias que se requieran por parte de la Administración. También  
12 desde la Gerencia se le da un seguimiento a todo lo que son las disposiciones y recomendaciones que  
13 nos emiten los diferentes entes reguladores, como bien lo es la Contraloría General de la República,  
14 Contabilidad Nacional, la Secretaría Técnica de la Autoridad Presupuestaria, entre otros más, verdad. Y  
15 este bueno, también estoy ahí al lado de la Comisión de, de Hacienda y Presupuesto de este Concejo,  
16 asesorándolos para que ellos tomen las decisiones correspondientes.  
17



1  
2  
3  
4  
5  
6

El funcionario Olman González; Ahora sí, cada uno de los de los subprocesos empezamos con proveeduría que lo lidera muy bien Laura cordero, este dentro de proveeduría tenemos, este, los siguientes analistas, Jenny Araya, Lorena Zamora, Luis Peña, Ronald Morales y Mariela Blanco, que el Asistente Administrativo.



1  
2  
3 El funcionario Olman González; Dentro de proveeduría como creo que todos sabemos es donde se dan  
4 todas las contrataciones, este, a nivel municipal y que se llevan a través de la página de, de SICOP, este,  
5 ellos son los encargados de realizar, este, las ofertas, de subir los carteles, de redireccionar todas aquellas  
6 solicitudes, de dar respuesta a los diferentes recursos o visiones que se presenten junto eso sí, junto con  
7 el área técnica, verdad, ese, eso es indispensable porque el área técnica conoce muy bien el cartel o más  
8 bien conoce qué es lo que pretende adquirir la Municipalidad verdad. Entonces, este, esa es la parte de  
9 proveeduría.  
10



- 1
- 2
- 3
- 4
- 5

El funcionario Olman González; Vamos con presupuesto. Bueno, Maribel Calero ya se las presenté, le asisten doña Carol Villa y Tania Chaverri.

Apoyar la gestión institucional en la elaboración, control y evaluación del presupuesto municipal

**Actividades:**

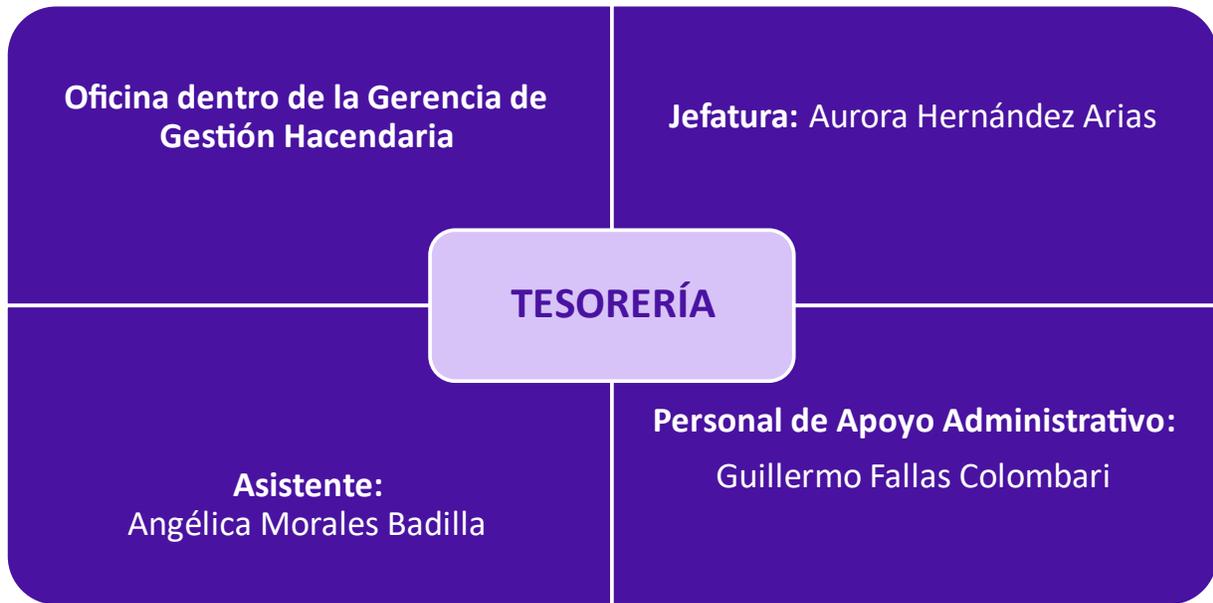
- 1- Medir el avance del gasto del presupuesto de la institución.
- 2- Regular por medio de informes de ingresos y egresos la ejecución financiera de la corporación municipal para la toma de decisiones de la alta gerencia.
- 3- Capacitar en materia presupuestaria a las áreas técnicas de la organización.

Por la naturaleza de sus funciones guarda relaciones internas con todos los Macroprocesos, Procesos y Subprocesos de la Institución

Así como, brindar información oportuna y confiable en materia presupuestaria



1  
2 El funcionario Olman González; En presupuesto como bien lo saben, es la, la oficina encargada de  
3 realizar toda la presupuestación municipal, tanto de ingresos como de egresos por aquí también se  
4 reciben todo lo que son las solicitudes de vales de caja chica para ver si tienen continuidad presupuestaria  
5 las distintas áreas, las solicitudes de bienes y servicios también se, se reciben a través de presupuesto y  
6 este también se emiten todas las constancias que se requieren en tanto, cuentan también con el contenido  
7 presupuestario, verdad; a veces, este, esta parte no es, este, choca un poquito con los compañeros, verdad,  
8 porque le dicen diay yo tenía plata y no, no señor, no tiene plata, verdad para para organizar tal cosa,  
9 entonces, este suele pasar, pero es parte de.  
10



- 1
- 2
- 3
- 4
- 5

El funcionario Olman González; Seguimos con la parte de tesorería; doña Aurora Hernández es la Jefatura, este, tiene su personal de apoyo como es Angélica Morales y Guillermo Fallas Colombari.



1  
2  
3 El funcionario Olman González; Dentro de tesorería es muy importante porque es, este, la, la unidad que  
4 ejecuta el último paso para emitir una transferencia pueda ser para un proveedor, para el pago de  
5 planillas, para el pago de dietas, para todo lo que tenga que realizar una transferencia bancaria,  
6 proveeduría es la que hace último check, es después de todo una cadena, perdón tesorería, después de  
7 toda una cadena tesorería, dice pack, ese es el check donde ya le, el depósito de la transferencia se va a  
8 habilitar, verdad y tesorería también es el encargado de cuando tenemos un recurso ocioso en cuentas  
9 municipales de buscar la mejor inversión y poder, este, recomendar, junto con una pequeña comisión de  
10 tres miembros que somos, que está el señor Alcalde, mi persona y, y la, la tesorera recomendamos, este,  
11 hacemos un estudio a la mejor recomendación de tasas de interés para invertir de momento esos fondos  
12 ociosos. Recordar que nosotros únicamente podemos invertir en lo que son bancos públicos, verdad, es  
13 lo que nos permite la Ley, entonces el Banco Público que mejor nos ofrezca la tasa de interés es ahí  
14 donde invertimos los fondos municipales y siempre tener muy pendiente que la liquidez debe ser de  
15 inmediata, entonces no podemos invertir recursos a un, un CDP, un certificado de depósito a plazo de  
16 3,6,9 meses si sabemos que el recurso lo vamos a ocupar tal vez en unos días, ese es el cuidado que  
17 tenemos que tener. A través de tesorería también se dan lo que son, este, las remesas diarias de los que  
18 el recaudo que hay en las cajas de la Municipalidad. También aquí es donde se hacen las cajas chicas  
19 hacia las áreas técnicas. Tesorería es un área que en el último, en los últimos años ha simplificado y ha,  
20 este, mejorado mucho en lo que es este la digitalización. Todo lo hacemos a través de sistema,  
21 eliminamos la caja chica, que era un monto considerable, lo teníamos en efectivo dentro de la oficina,

1 ya nosotros eliminamos ese efectivo y ahora lo hacemos a través de transferencia bancaria a través de  
2 sistemas donde ya prácticamente no hay efectivo en la, en la oficina de tesorería, eso para una cuestión  
3 de control y de seguridad verdad.

4



5

6

7 El funcionario Olman González; Seguimos con contabilidad. Contabilidad Elizabeth Quesada, este tiene  
8 el apoyo de Carlos Camacho, Roger Vega, Danixa Bellorin, Juan Manuel Barboza y Adriana Martínez.

9



1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19

El funcionario Olman González; Contabilidad es la encargada de hacer todos los registros contables, verdad, tanto de los ingresos como los gastos y también se encarga de realizar las planillas en este momento a los, a los trabajadores municipales; la planilla a los miembros del Concejo Municipal; este, se encarga de hacer todas las certificaciones de cobro judicial y algo muy importante que contabilidad en este momento debo reconocerlo, se está echando al hombro lo que son la implementación de las NICS SP, verdad. Contabilidad está llevando la batuta y está llevando, está liderando, este, esta implementación que debo decir abiertamente las NICS SP no es un tema de contabilidad, suele confundirse y suele e incluso nosotros mismos pecamos en decir, eso no me corresponde eso de contabilidad, no, las NICS SP es un tema institucional, es un tema municipal, es un tema que compete a todas las áreas de la Municipalidad, pero bueno, es un cambio ahí de cultura que tenemos poco a poco trabajando, verdad, para que haya una integración y para también dar un cumplimiento de estas NICS SP que nos lo obliga, nos lo obliga la Ley y nos lo obliga nuestro ente rector en esa materia que es Contabilidad Nacional. Al día de hoy se puede decir que en cuanto a implementación llevamos un avance, tal vez 75 u 80%, verdad, Todavía falta camino, pero la implementación de una norma es sumamente complicada, sumamente complicada, verdad, pero bueno, ahí vamos poco a poco, seguimos con la parte tributaria.



1  
2  
3  
4  
5  
6  
7

El funcionario Olman González; Doña Shirley Garbanzo, que es la Jefatura, tiene a cargo lo que son Valoraciones, Cobros y Patentes. A doña Shirley le asiste doña Karla Mora Rivas, verdad.



1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12  
13  
14  
15  
16

El funcionario Olman González; Ella tiene por labor realizar una propuesta de los servicios tarifarios para posteriormente hacer revisión ante la, la gerencia. Este, tiene a cargo de los convenios de intercambio de información tributaria, con lo que es el Ministerio de Hacienda, también de reportar diferentes cada trimestre, diferentes informes al Ministerio de Hacienda a través de, de patentes, de valoraciones. La revisión de la normativa interna y la y lo que más este, repercute en el trabajo de tributos, es que tiene que estar al tanto, verdad de lo que es, este, la emisión y el ingreso o recaudo de lo que se pone al cobro. A doña Shirley le corresponde dar seguimiento a esta, a esta recaudación, verdad y este, es una tarea bastante, bastante, de bastante volumen, al igual que dar una publicación a todos los contribuyentes de cuando es el vencimiento de los trimestres, este, sea a través de las redes sociales, periódicos, periódicos, este, Volanteos, los mismos compañeros también de, de recolección de, de servicios, nos ayuda a entregar, este, casa por casa, lo que son volantes, doña Shirley está a cargo de eso y hace una excelente labor en cuanto a ese, a esa, divulgación, verdad. Así también como una actualización de lo que es, este, la base de datos. Esa es la parte de doña Shirley.



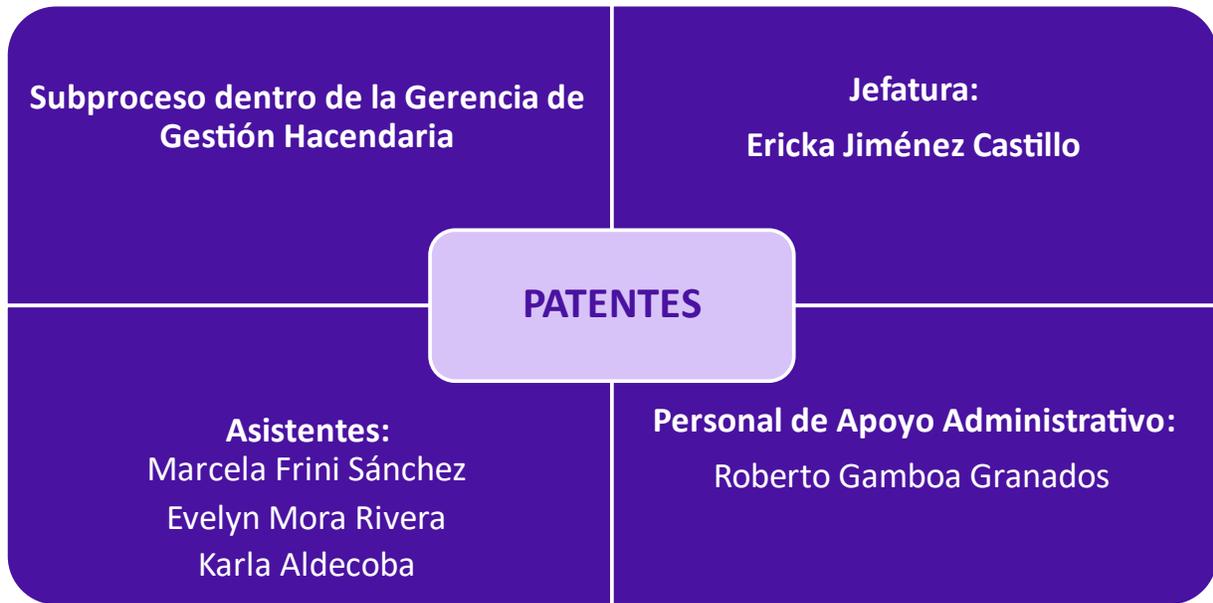
1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8

El funcionario Olman González; Vamos con Valoraciones con Julián Morales, el jefe de, de valoraciones le asiste, don Pablo Saborío, Juan Carlos Morales, José Pablo Ríos, Alejandra Chávez, Alonso Santamaría y Antony Murillo.



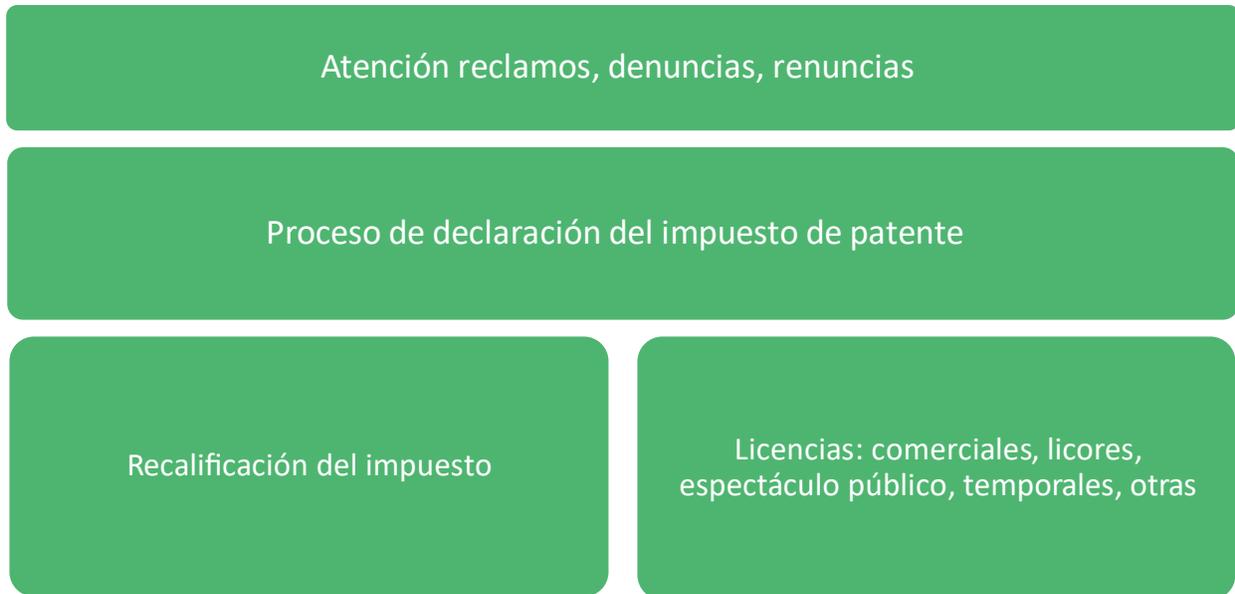
1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17

El funcionario Olman González; A don Julián le corresponde, este, recibir todas aquellas solicitudes de declaraciones, verdad, de los bienes inmuebles. También tiene a cargo lo que es la realización de los avalúos, cuando las propiedades se encuentran omisas, verdad y de fiscalización, cuando los contribuyentes también presentan una declaración, pero el valor tal vez no es conforme, conforme lo establecen los, este las, los valores de la ONT, el Órgano de Normalización Técnica, este, don, en la parte de don Julián también se da lo que son las no afectación del impuesto que esto es al inicio del trimestre, cuando, este, por, cuando los contribuyentes piden que por los montos, no están, están exentos al, a la no afectación del impuesto y también una parte que no gusta mucho, este, que es la parte de las multas que esto se da cuando la propiedad tiene más de 5 años de no presentar una declaración o tres años de un avalúo y le corresponde hacerlo, pero no lo hace, luego viene Julián con su equipo y, este, la Ley nos pide, lo que es, este, aplicar una, una multa, o sea, recuperar en otras palabras, recuperar lo que es la Municipalidad en su momento no pudo cobrar también Julián tiene a cargo lo que son los diferentes avalúos solicitados por la Administración de los terrenos que pretenden llevar a cabo para cualquier tipo de facilidad comunal u otro destino que la Administración, así lo, lo solicite.



1  
2  
3  
4  
5  
6

El funcionario Olman González; Patentes doña Ericka Jiménez le asiste Marcela Frini, Evelyn Mora, Karla Aldecoba, Roberto Gamboa y me faltó un compañero ahí, Ronny Sánchez, verdad, hizo falta dentro de la presentación las disculpas del caso.



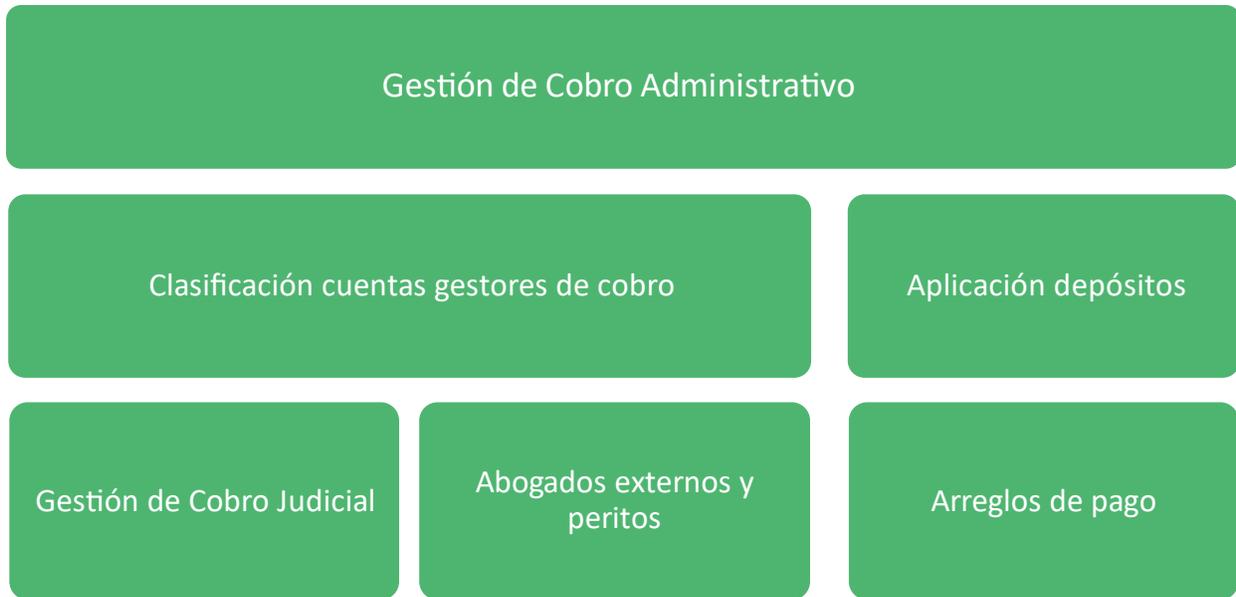
1  
2  
3 El funcionario Olman González; Patentes, este, diay son los que entregan las licencias municipales para  
4 todas las actividades comerciales que se desarrollan en el cantón de, de, de, de Escazú. También reciben  
5 lo que son traspasos, lo que son traslados, los que son renovaciones, lo que son actividades, este,  
6 temporales, por ejemplo, los centros comerciales que acostumbran hacer mucha actividad durante los  
7 fines de semana tienen que tener un, un permiso municipal es donde vienen al área de, de licencias  
8 municipales. Una labor muy importante que tiene patentes es que durante el mes de marzo se reciben las  
9 declaraciones juradas del impuesto a la patente. Eso es sumamente indispensable para poder nosotros  
10 determinar cómo se va a comportar los ingresos durante ese año, porque a raíz de los ingresos es el cobro  
11 que se hace también de la, de la patente, entonces ellos tienen que ingresar a esa base de datos,  
12 modificarlas para poder nosotros tener ya la estimación o más bien el monto de cuánto es lo que, este,  
13 patente va a recaudar durante el año. Un dato también muy importante que realiza patente es que hay un  
14 cruce con Tributación Directa donde este, se verifica al 100% por ejemplo, si un contribuyente presentó  
15 una declaración y la presentó por un millón colones, nosotros pedimos la lista ante Tributación de,  
16 Tributación Directa y Tributación nos dice que no, que no fue un millón lo que declaró, sino fueron  
17 cinco millones, entonces, ahí presentamos un proceso de recalificación de la patente, verdad. Y también  
18 puede ser que un contribuyente del todo no nos haya presentado la declaración, pero ante Tributación  
19 Directa sí la presentó, es por equis monto, también vamos a una recalificación de patentes, verdad.  
20 Entonces, es una labor bastante importante que tiene el subproceso a cargo, aparte también de recibir

- 1 cualquier cantidad diaria de reclamos, de denuncias, este, diay que se le tiene que dar el debido proceso,
- 2 verdad.



- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8

El funcionario Olman González; Cobros, don Jaime Badilla le asiste Efraín Umaña, Ana Pineda, Katherine Delgado y Marlene Oviedo.



1  
2 El funcionario Olman González; Cobos tiene una meta sumamente importante y con mucho orgullo  
3 puedo decir que somos una de las Municipalidades donde tenemos la morosidad más baja del país. No  
4 conozco a ciencia cierta de otras Municipalidades, pero tengo varios ejemplos de morosidades que  
5 ostentan hasta el 60%. Puedo decir que nosotros podemos presumir que apenas es de un 10% nuestra  
6 morosidad, pueden decir que sí, es un monto alto, pero comparado con otras instituciones, realmente  
7 somos la más baja, la Contraloría nos ha hecho también, este, una, una, una felicitación así, muy, muy  
8 solemne, pero, este, es digno de rescatar de que la gestión de cobros es indispensable, dado que aquí  
9 trimestre a trimestre o día con día los compañeros verifican que, este, no hayan más de dos trimestres  
10 vencidos, porque si no iniciamos ese proceso de cobro administrativo hasta llegarlo, lastimosamente a  
11 un proceso de cobro judicial donde ya entran una serie de abogados verdad, que tiene, este, su proceso  
12 para poder presentar las denuncias respectivas con el fin de recuperar lo que son los impuestos de la, de  
13 la propiedad. En cobros también se da lo que son los arreglos de pago verdad, para las personas que tal  
14 vez la situación no lo amerite, se acercan a la, al subproceso y solicítame el arreglo de pago. Jaime realiza  
15 el estudio y ahí él se determina el plazo que se le puede otorgar al contribuyente. Don Mario y señores  
16 miembros del Concejo Municipal esa es, este, a grandes rasgos y en términos muy generales, lo que es  
17 la Gerencia Hacendaria, con muchísimo gusto podemos evacuar cualquier duda o consulta y estamos  
18 para servirles. Muchas gracias.

19  
20 El Presidente Municipal; Muchísimas gracias don Olman y al equipo también por hacerse presente esta  
21 noche y por explicación tan clara en cuanto a todas las importantísimas tareas que ustedes realizan desde

1 el área de gestión, perdón, ya me cambiaron, de gestión hacendaria, me cambiaron el, no perdón, gracias,  
2 gracias, muchas gracias. Compañeros alguna pregunta, alguna consulta a los compañeros de Gestión  
3 Hacendaria. Bueno, de mi parte, yo sí una pregunta muy breve con relación al tema de patentes, en  
4 particular en nada más, este, porque aquí hemos tocado algunos temas, en algún momento hemos  
5 hablado, sé que hay algún proyecto, habíamos hablado al inicio de la, de la gestión de don Olman, nada  
6 más quería saber cómo avanzaba el tema de la revisión reglamentaria. Aquí incluso hay algunos temas  
7 que se han tocado recientemente sobre la posibilidad de generar algunas patentes nuevas, etcétera.  
8 Entonces, simplemente más bien ha manera muy informativa, muy general saber cómo va ese proyecto  
9 en cuanto a la revisión reglamentaria igual o la compañera que nos pueda explicar y también ver de qué  
10 manera o en qué momento tal vez el Concejo Municipal podría conocer algún avance, verdad para  
11 también tener una discusión sobre ese tema en particular, porque creo que hay varias, varias cuestiones,  
12 ahí que podrían interesarnos, verdad y de esa forma también poder retroalimentar.

13  
14 El funcionario Olman González; Sí, claro que sí, don Mario, si gusta, me permite.

15  
16 El Presidente Municipal; adelante, por favor.

17  
18 El funcionario Olman González; este, no hemos llegado todavía al Concejo Municipal porque estamos  
19 primero revisándolo nosotros a lo interno, verdad, ya para como dejarlo digamos, eh lo más terminado  
20 posible para después ya sentarnos con ustedes con miembros del Concejo, eh a sugerir y a, y a escuchar,  
21 verdad alguna propuesta, pero de momento sí le hemos dado una revisión, hemos tenido varias sesiones  
22 de trabajo, este, nosotros doña Erika, Shirley y mi persona hemos tenido sesiones de media mañana para  
23 darle ya ojalá pronto la revisión final para venir al señor, a los miembros de ustedes y decirles, este es  
24 el, la propuesta borrador, verdad y poder, este, este, darles este a ustedes para conocimiento y, este,  
25 abiertos a cualquier propuesta o modificación que así, que así lo tengan, verdad, pero estamos en esa  
26 etapa don Mario.

27  
28 El Presidente Municipal; Perfecto, excelente. Más bien ahí sería interesante don Orlando, compañeros,  
29 don Olman, ojalá de predio incluso venir al Concejo, poder coordinar algún espacio de, de sesión de  
30 trabajo, de mesa de trabajo, verdad, porque efectivamente es una temática muy interesante y podría ser  
31 incluso conveniente, verdad, previo a hacer una presentación ya más al hacia el público, verdad. También  
32 poder verlo con más detalle, pero sobre todo que sin duda es un tema muy importante para, para la gran  
33 mayoría administrados verdad, en este, en este cantón sin duda alguna y, y es un área que precisamente  
34 creo que, que tiene mucha, mucho potencial, verdad de mejora, sobre todo cuando pensamos en  
35 desarrollar, por ejemplo, un Escazú turístico, cuando pensamos, por ejemplo, en el tema de los, los  
36 regímenes de incentivos que podríamos promover para que se yo, actividades que impulsen temas de  
37 desarrollo sostenible, economía verde, ello creo que son ahora que por cierto, creo que algún momento  
38 conversamos sobre el tema reglamento de comercio al aire libre, también, eso es un elemento interesante  
39 verdad. Hay muchos, muchos temas que sin duda son muy ricos y que ojalá podamos tener espacio  
40 también para en su momento conversar, pero, pero, más bien, sí.

1  
2 El funcionario Olman González; No perdón don Mario nada más como aclararle, cuando me refería a,  
3 a, a hablarlo con los señores miembros, era incluso antes de, de ingresarlo a una correspondencia de  
4 Concejo, verdad. Ya estaría aquí ingresado cuando ya entre todos nosotros en partes ya lo hayamos  
5 previamente definido.

6  
7 El Presidente Municipal; No excelente, ahora, ahora comentaban y perdón, bueno, si nadie más tiene  
8 otra pregunta. Ahora comentaban que a nivel de cobro administrativo estamos muy bien en relación con  
9 la mayoría de los otros cantones del país, verdad, en cuanto a, un, un, un por así decir un monto, un  
10 porcentaje incobrables de aproximadamente el 10% que es bajo verdad para lo que uno ve en otros  
11 cantones y, y eso yo lo tengo claro y más bien felicitar ahí a los compañeros, específicamente del  
12 subproceso. Con relación al tema presupuesto y, y nada más como un tema informativo, así como, así  
13 como andamos de bien en el tema de cobro administrativo, cómo hemos andado recientemente, estamos  
14 empezando un gobierno nuevo y eso lo tenemos claro todos, pero nada más y aproximadamente a nivel  
15 de ejecución presupuestaria, ¿cómo hemos estado?

16  
17 El funcionario Olman González; Don Mario lo vimos el miércoles pasado en Comisión de Hacienda y  
18 Presupuesto. Este, ahí vimos ese tema porque nosotros tenemos que entregar al 31 de julio el informe  
19 del primer semestre, verdad. Entonces, en comisión lo vimos, este, bueno, don, don Ricardo, no sé si le  
20 ha comentado, pero si don Ricardo le pareció que tal vez pudiéramos exponer esa parte, mi persona y  
21 doña Denia verdad, porque es parte de metas, el día de mañana, si usted bien nos da un espacio de 15  
22 minutos verdad, para exponérselos a ustedes, pero le puedo adelantar que en cuanto a recaudación vamos  
23 por un 58% de recaudación al 30 de junio del total de, de ingresos, verdad, que es un, un monto bastante  
24 bueno a niveles de, de, de ingresos ya el 30 de junio vamos bastante bien.

25  
26 El Presidente Municipal; ok, a nivel de ejecución.

27  
28 El funcionario Olman González; A nivel de ejecución en gasto eh, don Mario, este, con honestidad y  
29 sensibilidad del caso, no, no, los números no son tan alentadores como uno quisiera, verdad, este, se  
30 ronda alrededor del 35%, sin embargo, este, me adelanto y con el permiso de don Orlando, el señor  
31 Alcalde, verdad, éste ha emitido varias directrices, me las ha hecho, me las ha hecho a mí. para pedirle,  
32 este, una explicación y medidas correctivas a las diferentes áreas técnicas del porque la ejecución no se  
33 ha llegado a cierto avance, verdad y planes de acción para que en el segundo semestre esas, ese, esa  
34 ejecución en gasto sea diay más acordé y más eficiente, pero ya don Orlando está al tanto y ha pedido  
35 esas medidas correctivas a las diferentes áreas técnicas don Mario.

36  
37 El Presidente Municipal; ok muchas gracias don Olman y nada más para aclarar compañeros, yo creo  
38 que ese es un tema el día de hoy, la intención es precisamente conocer más a profundidad, no solamente  
39 qué estamos haciendo, sino cómo estamos, verdad en relación con algunos temas en particular.  
40 Erróneamente creo que muchas veces creo que se considera que el tema de la ejecución presupuestaria

1 o el tema financiero si lo quieren ver de esa manera, es responsabilidad únicamente del área hacendaria,  
2 por supuesto que no, o sea, aquí estamos involucrados todos y lo digo todos, Administración, Concejo  
3 Municipal, así que sí hay que, si estamos bajos en ejecución, es responsabilidad de todos nosotros, no  
4 de un compañero de un área en particular, entonces, creo que es importante y lo digo con toda honestidad  
5 hacer estas preguntas para más bien como quién dice despabilarnos, entender qué está pasando y ver  
6 más bien qué podemos hacer nosotros, cada uno de nosotros al rato hay una reforma reglamentaria, al  
7 rato, hay algún procedimiento, al rato hay algún convenio, al rato hay algo que desde el Concejo también  
8 podamos promover compañeros para, para apoyar, lo que está claro, es que hay recursos y que tenemos  
9 que gastarlos, entonces, yo creo que eso es un tema interesante, que, que nos estamos enterando hoy en  
10 el Concejo, verdad y entonces, eso es importante de cara a, a que obviamente es una, es un reto  
11 importante, pero es un reto que todos tenemos que tener y nuevamente desde el Concejo desde ya don  
12 Olman, don Orlando aquí estamos manos a la obra para, para ver en qué podemos ayudar y de verdad  
13 no más bien muy interesados en escuchar sin duda, mañana desde ya le digo don Olman por supuesto  
14 que, don Orlando de que van a tener el espacio, quince, media hora lo que requiera para exponer y para  
15 ya tal vez entrar un poco más en detalle pero, pero más bien como le digo compañeros aquí la lucha de  
16 uno es la lucha de todos y aquí estamos para vernos como un equipo, así que no, no, no. Ninguna  
17 pregunta se hace con la intención de, de dejar mal a nadie, sino más bien de ver qué podemos hacer y en  
18 qué te está, en qué estamos renqueando un poco, para ver cómo todos jalamos un poco del carro, verdad  
19 y, y ponemos de nuestra parte porque todos somos responsables, cada uno de nosotros, gracias y muchas  
20 gracias don Olman, si nadie más tiene una pregunta, comentario. Agradecerle a usted y a su equipo y  
21 desearles muy buenas noches.

22

23 El funcionario Olman González; buenas noches, muchas gracias.

24

25 El Presidente Municipal; buenas noches.

26

27 El Alcalde Municipal; Gestión de Recursos Humanos.

28



1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21

El Presidente Municipal; muy buenas noches don Isidro, bienvenido y equipo lo escuchamos.

El funcionario Isidro Céspedes; Gracias, muy buenas noches señor Presidente, damas y caballeros regidores, señor Alcalde, muy buenas noches a todos. Vamos a hacer una presentación, pues bastante rápida de lo que es la Gerencia de Recursos Humanos y Materiales, pero antes quisiera que cada uno de los miembros de mi equipo se presenten si me lo permiten.

El Presidente Municipal; Por favor adelante.

La funcionaria Nuria Vargas; Buenas noches, mi nombre es Nuria Vargas y soy la coordinadora de la Plataforma de Servicios.

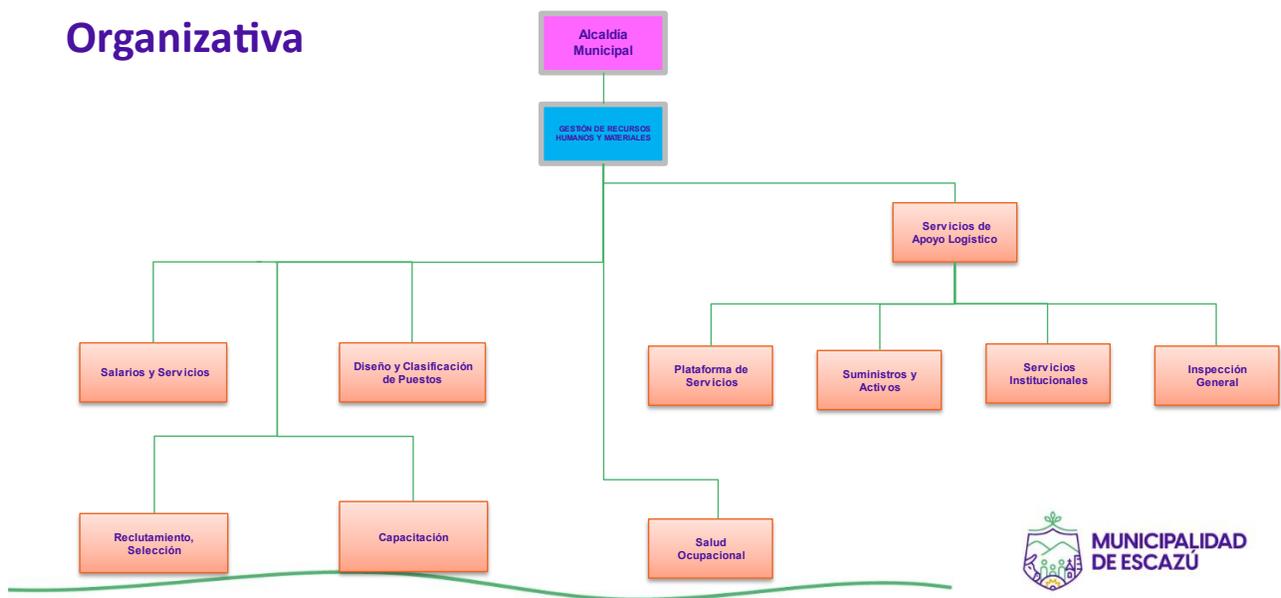
El funcionario José Pablo Gómez; Buenas noches, señor Presidente del Concejo, señor Alcalde mi nombre de José Pablo Gómez encargado de la Oficina Operacional de Suministros y Activos.

El funcionario Javier Solís; Buenas noches, yo soy Javier Solís, soy el coordinador del Subproceso de Inspección General y estoy para servirles.

El funcionario Isidro Céspedes; Muchas gracias. Vamos a, a pasar una, no, gracias.

1

## Estructura Organizativa



2  
3

4 El funcionario Isidro Céspedes; Básicamente los compañeros que se acaban de presentar, pues  
5 conforman esta estructura, verdad. Tenemos desde la alcaldía la posición que yo ejerzo ahorita que me  
6 encargo de la parte de Recursos Humanos, de salarios, clasificación de puestos, capacitación,  
7 reclutamiento y a través de la, de los servicios de apoyo logístico, mis compañeros son los que dan el  
8 servicio a la Municipalidad y por ende, pues a la comunidad. Está la plataforma de servicios, suministros  
9 y activos, servicios institucionales e inspección general. Además, de que a mi cargo está la parte de salud  
10 ocupacional.

11

# Gestión de Recursos Humanos



**MUNICIPALIDAD  
DE ESCAZÚ**

## Gerencia Recursos Humanos

- Garantizar la dotación, el desarrollo y el bienestar de los recursos humanos, dando los servicios de apoyo técnico-administrativo requeridos por la institución para su eficiente y eficaz funcionamiento.
- Aplicación de la Ley Marco de Empleo Público, atención de casos individuales y resolución de situaciones de las personas trabajadoras.
- Pago oportuno de salarios y dietas, de acuerdo con la normativa y bloque de legalidad.
- Resguardo de información confidencial y sensible de las personas trabajadoras, según la Ley de Protección de Datos de los Habitantes.
- Revisión de funciones y cargas laborales como una constante de trabajo.

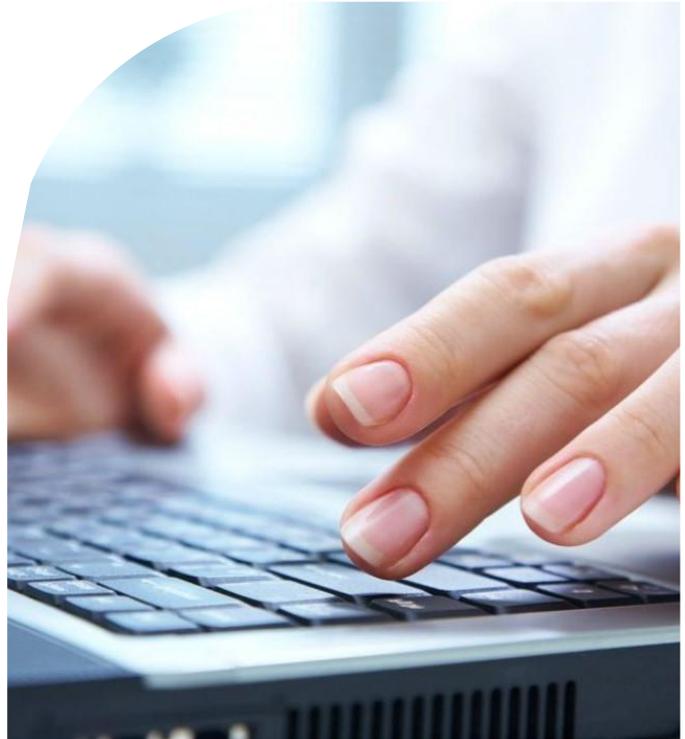


1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11

El funcionario Isidro Céspedes; Desde Recursos Humanos, pues la parte que hacemos es la atracción de personas a la Municipalidad, nos encargamos de la parte de reclutamiento conforme a lo que marca el Código Municipal, nos encargamos de la gestión del talento humano en términos de capacitación en términos de funciones, en términos de verificación de requisitos, por ejemplo para la, para lo que es la atracción y ya estando dentro de la Municipalidad, pues lo que hacemos es gestionar toda la normativa interna que debemos de cumplir, este, pues todos los que trabajamos en la Municipalidad; muchas veces nos convertimos, dicen por ahí como que en los policías de la Municipalidad porque tenemos que andar detrás que se cumplan, reglamentos normativas, etc.

## Salud Ocupacional

- Promover un entorno de trabajo en el que se brinden condiciones que puedan mantener y preservar la salud física, mental y social, cumpliendo con las normas y reglamentos establecidos.
- Fisioterapia: 1148 citas
- Atención Psicológica: 100 citas
- Nutrición: 626 citas
- Consultorio Médico: 7969 citas



1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9

El funcionario Isidro Céspedes; La parte de salud ocupacional lo que pretendemos es que todo nuestro personal para decirlo de una forma bastante coloquial, si me permiten llegue a su casa tal cual salió, es decir que su salud no se vea desmejorada de ninguna manera y sobre eso es en lo que trabajamos en los diferentes programas. Ofrecemos servicio de atención médica que se deriva a lo que es fisioterapia, atención psicológica y a nutrición. Por ejemplo, en el consultorio médico en el año 2023 atendimos 7969 personas que se derivaron a estos otros servicios.



1  
2  
3  
4

El funcionario Isidro Céspedes; doña Nuria Ah, perdón si es cierto la parte de suministros y activos es don José Pablo.

## Funciones

- Registro de activos Nuevos (Capitalizables y activos menores)
- Plaqueo de Activos.
- Desecho de activos en mal estado.
- Recepción y Despacho de Materiales y Suministros.
- Atención disponibilidad de activos, materiales, suministros y otros en bodega.



1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10

El funcionario José Pablo Gómez; Bien, este, esto es un resumen a modo grosso de las funciones; cada función, pues lleva un proceso logístico que, que no se describe acá para no extendernos mucho verdad. Por parte de las funciones de la oficina, sería el registro de activos nuevos, ya sean los que son capitalizables y los activos menores, todos quedan registrados. El plaqueado de activos, el desecho de activos en mal estado, la recepción y despacho de materiales y suministros y la atención de disponibilidad de activos materiales, suministros y otros en bodega que mediante esta consulta, si no se tiene de momento el suministro o el activo, se gestiona la caja chica, siguiente.

## Registro de Activos Capitalizables y Menores

- Ingreso en sistema Decsis para su control detallado.
- Los capitalizables superan el monto de ¢115,500.
- Activos menores, monto menor a ¢115,500.
- Se asigna activo a persona responsable de la compra.



**Activos Fijos**

1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8

El funcionario José Pablo Gómez; Ese es el resumen del registro de activos capitalizables y menores. Todo queda ingresado en el sistema decsis verdad, mediante, este, tenemos que los activos que no superan los ciento quince mil quinientos se denominan activos menores; los que superan el monto, bueno, lo dije al revés, el monto mayor a ciento quince mil quinientos eso se contemplan como activos mayores, activos fijos.

## Plaqueo de Activos

- Sistema Decsis asigna número.
- Se realiza impresión de placa.
- Se coloca en lugar seguro.
- Se confecciona formulario Asignación de activos.

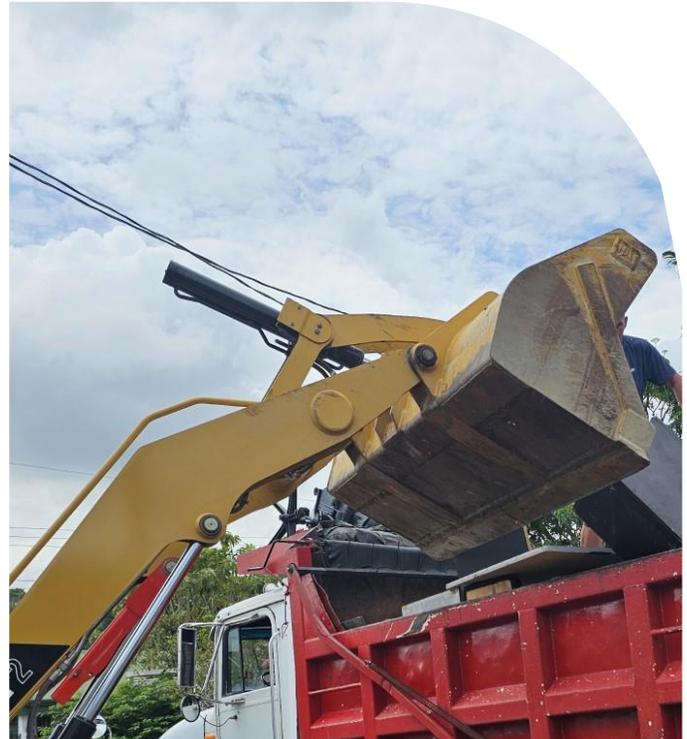


1  
2  
3  
4  
5  
6  
7

El funcionario José Pablo Gómez; El plaqueo de activos de igual que a manera de modo grosso, el sistema asigna el activo correspondiente, el número que le corresponde, se realiza la impresión de la placa, se coloca en un lugar seguro, verdad, para que sea, este, en un futuro levantamiento se pueda rastrear y se confecciona el formulario de asignación de activos.

## Desecho de activos

- Oficio de los activos en mal estado o desuso.
- Se almacenan para realizar desecho en día específico, por la carga de trabajo y equipo que requiere.
- Activos metálicos se destinan a recicladora,
- Impacto= Bandera Azul.



1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12

El funcionario José Pablo Gómez; el desecho activos que se realiza mediante un oficio de los activos que están en mal estado. No es que simplemente, este, ya la sí ya no nos gustó y la desechemos porque ya no nos gustó, porque la queríamos de color café y ahora la silla era negra, no, se hace mediante un oficio, verificando que el activo esté realmente en desuso, se registra en el sistema de deccsis, queda totalmente fuera del módulo de activos. Los activos metálicos, cabe mencionar y rescatar eso que los activos metálicos, se reciclan los, los últimos veces los hemos hecho mediante la recicladora San Miguel con el fin de impactar la bandera azul.



1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10

El funcionario José Pablo Gómez; A modo grosso, la recepción y despacho de materiales se reciben la factura en el, en la bodega se contabiliza lo físico contra lo que dice la factura, se registra en el módulo de decsis para que todo quede inventariado, se almacena un espacio donde garantice su, su vida útil, verdad, si son materiales que no puede estar a la intemperie todo eso se contempla en el en el proceso logístico para asegurarlos de cuando se entregan estén en buenas condiciones y muy importante que todo material y suministro que nosotros entregamos tiene que llegar con su respectiva boleta de solicitud, no porque simplemente lo ocupo o lo saco, no tiene que quedar debidamente registrado. Gracias.



# Servicios Institucionales

1  
2

## Servicios brindados mediante contratación:

- Seguridad de las instalaciones Municipales.
- Limpieza de las instalaciones Municipales.
- Limpieza de los tanques sépticos de las instalaciones Municipales.
- Mantenimiento de ascensores.
- Mantenimiento de plantas eléctricas.
- Mantenimiento de aires acondicionados.
- Fumigación de las instalaciones Municipales.
- Servicios de purificador de agua.
- Servicios ambientales.
- Servicio de videovigilancia.
- Servicio de alquiler de impresoras.
- Velar por el funcionamiento del 100% de la flotilla Municipal y sus cumplimientos de ley.



1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9

La funcionaria Nuria Vargas; Bueno sería servicios institucionales, servicios institucionales, es el que tiene a cargo la seguridad de las instalaciones municipales, la limpieza, eh, todo lo que son limpieza de tanques sépticos, mantenimiento de ascensores, plantas eléctricas, mantenimiento de aires acondicionados, fumigación de las instalaciones, servicio de purificador de agua, servicios ambientales, videovigilancia, eh, servicio del alquiler de impresoras, eh velar por el funcionamiento de la flotilla municipal y cumplimiento de la Ley.

## Resultados:

- Mantenimiento preventivo y correctivo trimestral: planta eléctrica, aires acondicionados y ascensores.
- Revisión técnica vehicular oportuna y marchamos de la flotilla municipal
- Mantenimiento mensual de servicio de desinfección de sanitarios.
- Mantenimiento semestral de tanques sépticos.
- Mantenimiento bimensual de purificador de agua.
- Servicio de fumigación de instalaciones semestral.
- Abastecimiento de combustible y geolocalización vehicular.



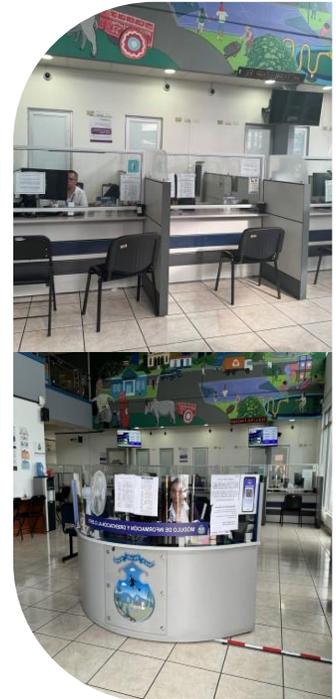
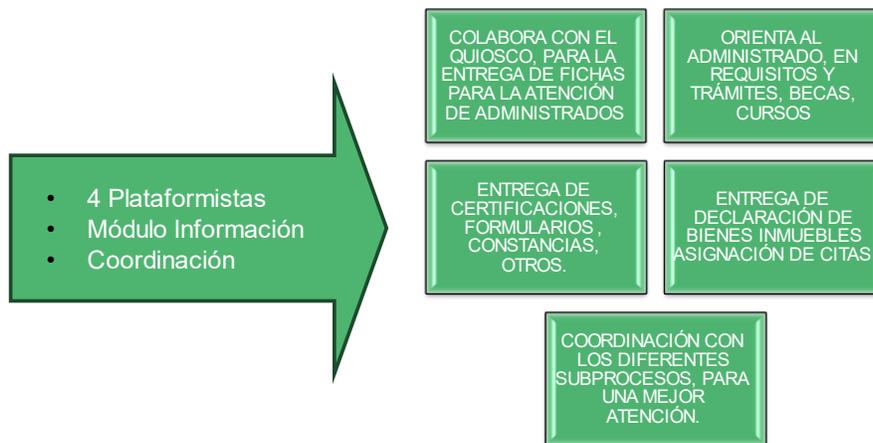
1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10

La funcionaria Nuria Vargas; Que también tiene eh, bueno, como ya le dije, mantenimiento preventivo las plantas, aires acondicionados, aires, eh, ascensores. También la revisión técnica vehicular de oportuna y marchamos de la flotilla municipal, mantenimiento mensual de la desinfección de sanitarios, eh, mantenimiento bimensual del purificador de agua y todo lo que es el abastecimiento y geolocalización vehicular esta última parte, pues en los últimos años ha sido importante porque los vehículos tienen un marchamo en la cual existe un sistema y nos va diciendo cuál es el consumo de los vehículos; así también localizamos el vehículo en las diferentes zonas donde se desplaza.



1  
2

## Plataforma Servicios



- 1
- 2 La funcionaria Nuria Vargas; También tenemos plataforma de servicio. Existen cuatro cajas para la
- 3 atención del público, tenemos el módulo de información y coordinación donde hay una compañera que
- 4 colabora a los administrados para la entrega de fichas y su atención, también los orienta en cuanto a
- 5 requisitos, trámites, becas, cursos, también entrega los formularios de constancias, certificaciones a los
- 6 usuarios, entrega formularios de declaración de bienes inmuebles, asigna citas para lo que es las
- 7 declaraciones de bienes inmuebles y coordina con los diferentes procesos para la atención de los
- 8 usuarios.
- 9

## Plataforma de Servicio

### Recepción Documentación

- Declaración de bienes Inmuebles
- Solicitud Licencias Municipales (Patentes) renovaciones y otros
- Arreglos de pago
- Recepción de Obras
- Denuncias
- Exoneraciones – Físico y Página Web
- Trámites Catastro

### Cobro

- Impuesto de bienes Inmuebles
- Servicios (Recolección de residuos sólidos, alcantarillado pluvial, parques, cementerio)
- Patentes Comerciales
- Permisos Constructivos
- Certificaciones
  - Valor Propiedad
  - Registro Nacional
- Constancias
- Exoneraciones
- **Aplicación Depósitos**

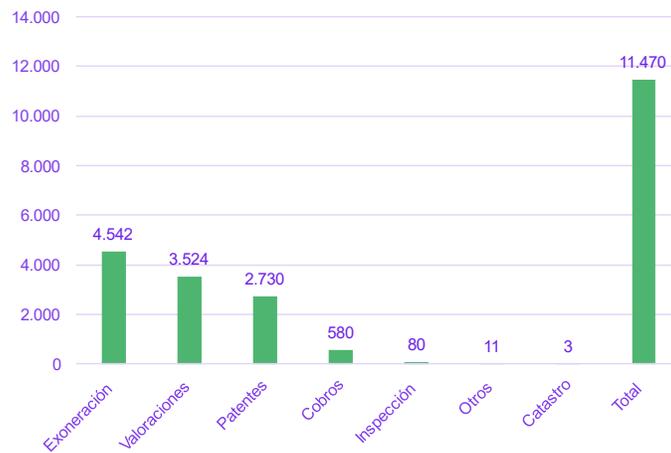


1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12  
13  
14  
15

La funcionaria Nuria Vargas; Esto es lo que hace las cuatro ventanillas o cuatro cajas que ustedes ven la recepción de documentos, tanto declaraciones de bienes, inmuebles, solicitudes de licencias municipales, arreglos de pago, recepción de obras, denuncias, exoneraciones que ingresan a través de la página web y también en forma física, trámites de con catastro ya en lo que es cobro, impuesto de bienes inmuebles eh, por los servicios de recolección de residuos, alcantarillado pluvial, parques, cementerios. También recolecta lo que es el ingreso de patentes comerciales, permisos constructivos, certificaciones de valor de la propiedad, Registro Nacional, constancias, exoneraciones y aplicación de depósitos. Si bien en ocasiones usted no ve a una persona en ventanilla que ellos están atendiendo todo eh, los pagos que se hacen a través de la página web o a través de transferencia, ese dinero que va ingresando pasa a contabilidad de ellos, hacen una conciliación y se las remiten a cobros, ahí es después ellos nos remiten la información y los compañeros de cajas hacen las operaciones y los recibos, ahí es donde se ven ya reflejado los montos cancelados por los usuarios en el sistema decsis.

## Plataforma de Servicio

Documentos recibidos en ventanilla  
De junio 2023 a julio 2024



- 1
- 2
- 3
- 4
- 5

La funcionaria Nuria Vargas; Esto es como un ejemplo de, del año de junio del 2023 a julio de 2024, este, se recibieron un total de 11470 documentos en la ventanilla de forma física.

## Plataforma de Servicio

De julio 2023 a junio 2024



1  
2  
3  
4  
5  
6  
7

La funcionaria Nuria Vargas; También, este, este es un dato general de las, de las personas atendidas en ventanilla, esto a través del quiosco, que tiene un sistema que nos permite a través de las fichas que se les asigna, establecer una cantidad de personas. Fueron alrededor de 32000 personas que se atendieron con un tiempo de atención de cuatro a cinco minutos como máximo. Gracias.



1  
2  
3  
4  
5  
6

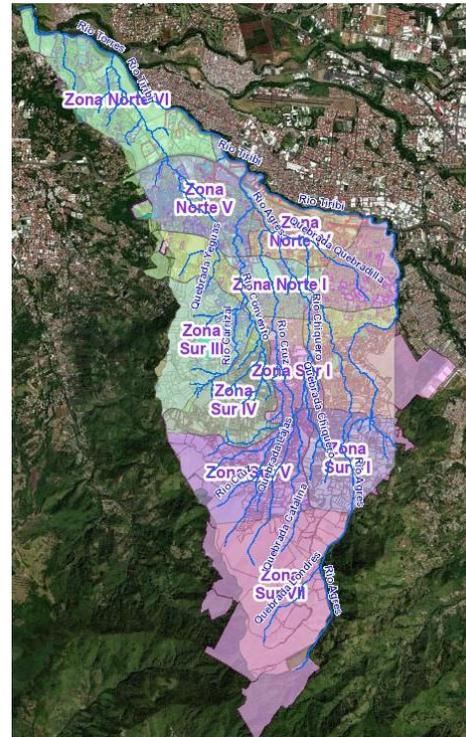
El funcionario Javier Solís; Eh, bueno, de parte de inspección general, el departamento está compuesto por 13 personas en total. A la actualidad 8 de ellas son personas técnicas, hay 3 profesionales de apoyo y un asistente administrativo.

## Inspección General

Subproceso compuesto por 13 personas.

Las labores cotidianas incluyen movilización y uso de equipo de tecnológico

La atención de los tres distritos está seccionada en 13 zonas de inspección, identificadas en el Visor Cartográfico Municipal.



Mapa del Visor Cartográfico

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8

El funcionario Javier Solís; Eh, actualmente el cantón lo tenemos sectorizado en 13 zonas de inspección verdad; son 6 zonas del sector norte que llamamos del centro de Escazú hacia el norte y 7 zonas en el sector sur. Normalmente hacemos las, las labores, verdad, como ustedes conocen, ya en motocicleta hacemos procesos de notificación y también en vehículos municipales.

## Funciones

- |                         |  |                                     |   |
|-------------------------|--|-------------------------------------|---|
| 1. Cobros               | Pendientes de pago de Patentes<br>Pendientes de pago de Servicios Municipales<br>Notificación Arreglos de Pago | 5. Servicios Municipales y Catastro | Atención de reclamos por cobros de servicios  |
| 2. Patentes             | Inspecciones<br>Notificaciones<br>Denuncias  | 4. Valoraciones                     | Notificación de avalúos a propiedades.<br>Notificación de multas por declaraciones. |
| 3. Control Constructivo | Inspecciones de Control Urbano<br>Preliminares<br>Denuncias  | 6. Gestión Estratégica              | Notificación de gestiones administrativas internas.                                 |

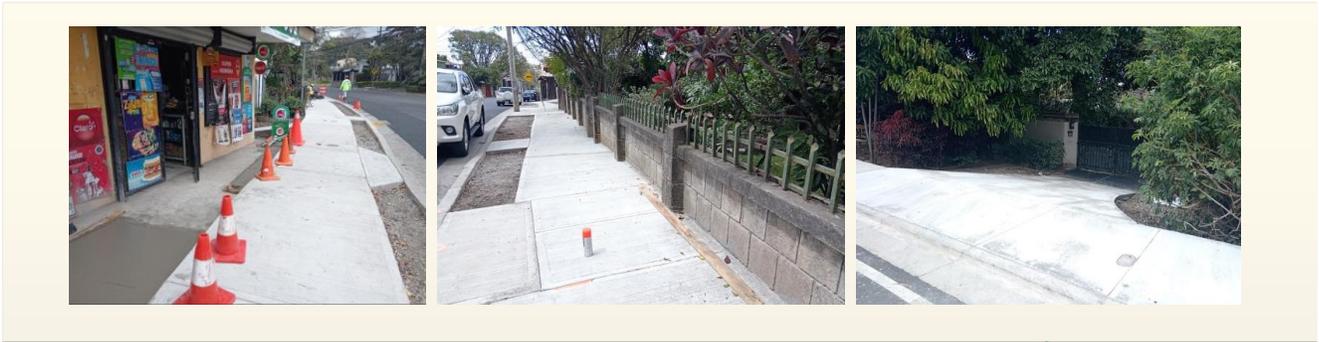


1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17

El funcionario Javier Solís; Esto es parte de las funciones de varios departamentos que ya pasaron por acá, que se acaba de ir, verdad. Usualmente somos el centro de muchas áreas, de muchos departamentos, todos tenemos que, bueno tenemos que unir funciones para lograr que, que la gestión se realice adecuadamente. Atendemos gestiones de cobros, llámese notificaciones dependientes de pago de patentes, pendientes de pago de servicios municipales, arreglos de pago también. Con patentes también hacemos inspecciones, notificaciones y denuncias con el sector de control constructivo, hacemos las inspecciones de control urbano, hacemos las inspecciones preliminares que son las que se hacen previamente a los permisos de construcción y también las denuncias de todo proceso constructivo que se desarrolla sin su respectiva licencia constructiva. Con servicios municipales atendemos las gestiones de reclamos de servicios, usualmente de basura, de alcantarillado, verdad. Todo lo que tiene que ver con servicios municipales; con valoraciones, realizamos notificaciones de avalúos y de, de las multas, todo lo que ellos hacen, nosotros lo hacemos en campo, o sea, realizamos todas las notificaciones a los propietarios y también con la gestión estratégica, verdad, todo lo que internamente se genere y hay que notificar nosotros lo realizamos.

## Notificación Incumplimiento de Deberes

1. Construcción de aceras peatonales
2. Limpieza y cercado de lotes baldíos



1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10

El funcionario Javier Solís; Como de las principales acciones o funciones que tenemos es el incumplimiento de deberes que anteriormente se mencionó. Como parte de ellos, los 2 principales son lo que es la construcción de aceras y lo que es la limpieza o notificación de lotes baldíos que se encuentran en abandono verdad, que los propietarios tal vez no, no realizan la respectiva limpieza, el cercado; nosotros lo notificamos para que se realice la gestión según el artículo 84 del Código Municipal y este notificamos también las aceras en caso de que, de que no las realicen, entonces nosotros hacemos la gestión y la realizamos.

## Resultados de la gestión



Al año se atienden  
aproximadamente 19.000 trámites.

Mejora la recaudación de impuestos .

Desarrollo Territorial Ordenado .

Control al crecimiento comercial por  
zonificación .

Construcción de infraestructura  
pública peatonal.



1  
2

3 El funcionario Javier Solís; Eso es un poco el resultado de la gestión que nosotros hacemos. Estamos  
4 aproximadamente atendiendo más de 19000 casos al año entre todo lo que anteriormente les explicaba.  
5 Bueno, aparte de lo que decía Olman anteriormente, en el tema de la gestión de cobros, sí es muy buena  
6 la gestión que realiza y también se complementa con el proceso de notificación verdad, porque nosotros  
7 somos los que llegamos a los contribuyentes por medio de la notificación. Tratamos de, de tener un  
8 desarrollo territorial constructivo un poco más ordenado, verdad, con el tema del, de la fiscalización de  
9 los procesos constructivos y un control al crecimiento comercial por zonificación, también una mejor  
10 infraestructura pública peatonal por medio de la construcción de aceras. Eso sería.

11

12 El Presidente Municipal; Eh, bueno, si, si eso concluyen don Isidro por parte de ustedes.

13

14 El funcionario Isidro Céspedes; sí señor, muchas gracias por la atención y gracias a mis colegas que les  
15 explicaron.

16

17 El Presidente Municipal; Muchas gracias también a los compañeros por la explicación de cada uno de  
18 los subprocesos de lo que es el área de recursos de gestión de Recursos Humanos. Igual compañeros  
19 alguna pregunta, algún comentario, sí adelante don Eduardo por favor.

20

21 El regidor suplente Eduardo Chacón; Gracias, al compañero de activos.

1

2 El funcionario José Pablo Gómez; claro don Eduardo dígame ¿en qué le puedo servir?

3

4 El regidor suplente Eduardo Chacón; los camiones que tenemos ahí están inventariados.

5

6 El funcionario José Pablo Gómez; sí señor, sí señor.

7

8 El regidor suplente Eduardo Chacón; Cuál es la idea darlos de baja, aunque no sé si eso le corresponde  
9 a usted, pero, sí me, me, me nace la inquietud que estos camiones tienen equipamiento que se le pueden  
10 sacar, dar uso tal vez al camión como tal, no por su vida útil, pero esos equipamientos, ustedes también  
11 los tienen inventariados y si están inventariados para volverlos a reutilizar en otros camiones.

12

13 El funcionario José Pablo Gómez; Sí esos los camiones están registrados. Muchos de esos ya cumplieron  
14 su vida útil, por consiguiente, no están sumando a la depreciación, pero si hay un, un proceso, eh, que  
15 con, con, con el departamento de contabilidad se va a llevar a cabo, verdad, todavía no lo tengo muy  
16 claro, pero sí están registrados. sí, señor.

17

18 El regidor suplente Eduardo Chacón; Ok, con respecto a los equipos, eso no, no tiene usted idea si se va  
19 a utilizar, yo sé que el camión se da de baja, una cosa es el camión y otra cosa es la, el funcionamiento  
20 es como el tanque agua, la parte hidráulica que se podría utilizar e implementar en otros tipos de  
21 camiones, pero eso prácticamente no sé si le corresponde a usted o a la Administración, no lo sé, la pura  
22 verdad.

23

24 El funcionario José Pablo Gómez; Sí ya entra ahí un poquito, lo que es la Administración, porque, este,  
25 ya habría que desarmar el camión, ver qué parte funciona, qué partes se pueden desechar por completo  
26 verdad y ya en un futuro se pueden donar, si fuera, si fuera el caso, pero sí se está trabajando en eso, sí  
27 señor.

28

29 El regidor suplente Eduardo Chacón; Ok muchas gracias.

30

31 El funcionario José Pablo Gómez; con mucho gusto don Eduardo.

32

33 El regidor suplente Eduardo Chacón; Y al acompañado de Recursos Humanos, al jefe. El 100% de los  
34 empleados municipales cumplen con el perfil que desarrollan.

35

36 El funcionario Isidro Céspedes; Sí, señor.

37

38 El regidor suplente Eduardo Chacón; solamente.

39

40 El Presidente Municipal; Adelante don Ricardo tiene la palabra.

1  
2 El regidor Ricardo López; Gracias muy buenas noches a todos y a todas; agradecerles a todos los  
3 funcionarios, inclusive a los que ya se fueron, que vinieron hoy a exponernos parte del trabajo que  
4 realizan y también tomamos muy en cuenta lo que dice el señor Alcalde en la línea de que si requerimos  
5 más información ojalá podamos invitarlos más adelante. Este, puntualmente don Isidro, se ha hablado  
6 mucho sobre el tema del clima organizacional de la Municipalidad de Escazú, hemos escuchado  
7 historias, este, de todo tipo, pero qué mejor manera que preguntarle a la, a la fuente primaria, verdad,  
8 usted como Gerente de Recursos Humanos, ¿cuál es su lectura sobre el tema de clima organizacional de  
9 la Municipalidad de Escazú? Esa es una, la otra es si están contemplando en un mediano plazo alguna  
10 encuesta, ojalá externa donde los funcionarios puedan, este, evaluar ese tema.

11  
12 El funcionario Isidro Céspedes; Sí, muchas gracias por la pregunta. Voy a responderle al revés de la  
13 forma en que hizo las, las preguntas. Sí se va, sí se está trabajando en una encuesta de clima  
14 organizacional para conocer la percepción de todas las personas trabajadoras. Tengo entendido que hace  
15 ya mucho rato que no se hace y si yo le diera para responder su primera pregunta, una percepción  
16 personal de cómo está el clima, sería, creo que muy responsable y además de faltarles el respeto a todos  
17 ustedes, porque cualquier interpretación que se haga así, a priori, sin tener un estudio científico en la  
18 mano, creo que no sería muy aterrizado a la realidad, o sea, si uno se deja llevar o si yo me dejara llevar  
19 por todo lo que he escuchado de mucha gente en todas las áreas, verdad, pues así como he escuchado  
20 comentarios muy, muy buenos, también he escuchado otros no tan buenos. Entonces, eh, casualmente,  
21 hace un par de días estuvimos hablando con don Orlando para trabajar ya en lo que es una encuesta de  
22 clima organizacional, sacar el, el cartel, la liquidase, la, la licitación con los compañeros de la parte de  
23 proveeduría y una vez hecha ya le podría responder con un documento técnico, su primera pregunta.

24  
25 El regidor Ricardo López; Este, no, no y que quede claro, yo no estoy haciendo preguntas a título  
26 personal, estoy preguntando en calidad de regidor a un funcionario municipal que ejerce un puesto de  
27 Jefatura, de ninguna manera estoy pidiendo criterios personales. Cuando le hablé sobre la experiencia o  
28 si usted había escuchado cuál era su percepción como gerente de Recursos Humanos, es en sus funciones  
29 de gerente ha recibido quejas, este relacionado al clima organizacional de la Municipalidad, esa es la  
30 pregunta.

31  
32 El funcionario Isidro Céspedes; no señor.

33  
34 El regidor Ricardo López; gracias.

35  
36 El Presidente Municipal; Muchas gracias, algún otro compañero, no. Yo un par de preguntas muy  
37 puntuales. Me llama un poco la atención, particularmente que el tema de inspección general está incluido  
38 en el área de Recursos Humanos, no, no sé, normalmente ahora lo veíamos, verdad, tiene mucho que  
39 ver, por supuesto, con control constructivo, diferentes temas, también patentes, eh, nada más una  
40 pregunta para usted, don Isidro en calidad de Gerente, no sé, en su expertiz, en su criterio, en su

1 experiencia, es, es habitual eso, eso es normal o es algo particular en esta Municipalidad. Lo digo porque  
2 por lo menos a mí sí me llamó la atención, ese en particular, no digo que tenga nada malo, simplemente  
3 es como para informarse un poco más y porque tal vez alguna otra persona que está siguiéndonos desde  
4 casa le llame la atención porque el, el que el tema de inspección particularmente esté desde el área ligada  
5 a Recursos Humanos, esa sería, esa sería básicamente una, una, una pregunta primero, si quiere adelante  
6 por favor.

7

8 El funcionario Isidro Céspedes; Sí, señor, como no; realmente es atípico, no lo he visto en ninguna  
9 Municipalidad, este, aunque no conozco la estructura de todas las Municipalidades de los 84 verdad,  
10 pero de las que he tenido, pues acceso, no. Si uno hace una lectura general, toda la gestión de Recursos  
11 Humanos y Materiales es transversal a la organización. Bueno, cualquier oficina de Recursos Humanos,  
12 verdad es transversal, porque toca todos los departamentos. En este caso, como podemos ver acá, como  
13 nos explicaba don Javier. Vemos que las funciones es darle servicio, a la gestión de cobros, no es que le  
14 realizamos el cobro como tal, verdad, sino que por llamarlo de alguna manera, apalancamos con las, eh,  
15 notificaciones que se realice en la gestión de cobros. Igual con patentes, hacemos inspecciones,  
16 notificaciones y atendemos denuncias y eso, así como se ve en cada una de estas otras acciones, lo que  
17 hacemos es que nos separamos de alguna manera del área administrativa que le compete la operación  
18 como tal, por ejemplo, de cobros. Entonces, deja una línea transversal que coadyuva a lo que es el resto  
19 de la administración. En ese sentido es que yo le encuentro mucha lógica verdad, de que no  
20 necesariamente las personas que están en cobros por ejemplo, tengan que estar pensando como lo he  
21 visto en otras Municipalidades, salir a notificar gente o salir a inspeccionar los de patentes, sino que lo  
22 hace la gente de inspección.

23

24 El Presidente Municipal; Gracias, esa era una pregunta. La segunda y última pregunta, ahora estábamos  
25 viendo un poco y nos comentaba sobre el área de salud o sobre la parte de salud ocupacional, que tiene  
26 que ver con todo un tema de atención médico, verdad. Incluso ahora veíamos consultas, número de  
27 pacientes, nada más para entender, solo tenemos tercerizado o hay algún compañero propiamente en el  
28 área de Recursos Humanos que se encarga del tema de salud ocupacional, ¿cómo es que eso funciona?  
29 o ¿fue que no pudo venir hoy? o es usted digamos directamente don, don Isidro el que está por así decir  
30 a cargo de eso desde la jefatura, para, para entender un poco cómo funciona eso, porque sí me queda un  
31 poco la duda o no sé si es que tenemos un consultorio médico y más bien para que nos cuente un poco  
32 más de eso.

33

34 El funcionario Isidro Céspedes; Claro, la persona, más bien el puesto está vacante. El puesto de salud  
35 ocupacional está vacante, este puesto.

36

37 El Presidente Municipal; bueno, bueno, ya que da anun, comunicado a toda la, la, y ya lo vamos a sacar  
38 a concurso.

39

40 El funcionario Isidro Céspedes; Estamos trabajando en el concurso justamente, sí, señor.

1  
2 El Presidente Municipal; Perfecto, excelente para que los compañeros de la comunidad Escazú verdad,  
3 eventualmente alguien que quiera participar, ojalá también pueda estar enterado, verdad, es muy  
4 importante saberlo. Creo que es una noticia interesante.

5  
6 El funcionario Isidro Céspedes; Claro, desde el, el puesto de salud ocupacional sí está dentro de lo que  
7 es la estructura organizacional, verdad como un puesto en propiedad, pero el servicio de consultorio  
8 médico, sí se saca a licitación, es un servicio tercerizado al igual que el de nutrición, el de fisioterapia y  
9 el de psicología, que aprovechó el comercial, que le decía también a, a don Orlando, que tenemos que  
10 hacer una presentación a, al Concejo sobre un proyecto que tenemos desde la parte psicológica, que es  
11 muy importante, no solamente para la Municipalidad, sino para el país, pero estamos siendo punta de  
12 lanza en esto. Entonces, se los dejó ahí para que luego nos, nos atiendan, pero sí, la plaza es nuestra y  
13 los servicios son tercerizados.

14  
15 El Presidente Municipal; Perfecto, gracias eh, una última consulta sí que se me estaba olvidando hace  
16 hemos estado conversando, digamos en algunas sesiones de trabajo a lo interno de algunas comisiones  
17 de la, de la, del Concejo sobre el tema de asignación de plazas, entiendo que hay algunas áreas que tienen  
18 varias plazas vacantes, por ejemplo, y aprovechando que está el presente, el, el jefe don Óscar Dobles,  
19 este, hablamos recientemente sobre el tema de plazas vacantes en la Policía Municipal, que es un tema  
20 de larga data, verdad, ahí compañeros que ya sabemos tienen interinato desde hace muchos años y es un  
21 tema que, según la información que hemos podido recabar, sí, sí existen planteamientos, solicitudes que  
22 se han estado haciendo recientemente, entiendo que eso es un tema que se está valorando con la  
23 Administración, también simplemente y a forma muy general porque, efectivamente ya podemos  
24 abordar esto en otro. Hay alguna por así decir estrategia que se está visualizando desde Recursos  
25 Humanos para ir ocupando todas estas plazas, hay alguna previsión, hay alguna, pronóstico, hay algún  
26 estudio que tengamos de cómo vamos a ir llenando esas plazas vacantes, lo digo entre las diferentes  
27 áreas, verdad y a través de lo, y a partir de los requerimientos que ya existen por parte de algunas áreas,  
28 algunas jefaturas de efectivamente asignación de personal, o sea, yo entiendo y mejor dicho yo entiendo  
29 y sé que hay algunos puestos que están, pero digamos, estamos hablando que creo que no sé, no tengo  
30 el número, no sé si usted lo tendrá a mano, pero entiendo que estamos hablando de bastantes plazas, no  
31 estamos hablando de tres o cuatro o cinco o seis, tal vez la pregunta de, de nosotros para entender mejor  
32 por qué tal vez ir con tres o cuatro plazas, cuando se podrían hablar de 10 o 15 o 20, digamos, es un tema  
33 presupuestario, es un tema de planificación, nada más para tener una lógica detrás de toda esta situación,  
34 de las de las plazas vacantes. Desde cómo se está observando eso en Recursos Humanos.

35  
36 El funcionario Isidro Céspedes; Sí, efectivamente hay pedimentos de personal, verdad, este, las plazas  
37 interinas, pues se contratan para suplir mientras se hace el concurso. Hay diferentes plazas como lo  
38 preguntaba el, el compañero hace un rato y a todas hay que verificarle los requisitos. En algunas ha  
39 pasado que se hace el concurso interno, no logramos contratar a nadie, se hace el concurso externo,  
40 tampoco logramos que nadie llegue, curiosamente, verdad, porque en la calle oye, yo quiero ir a la

1 Municipalidad de Escazú, pero hay puestos muy, muy particulares y muy poquitos. El año pasado y más  
2 bien casi desde el 2018 que se dio la implementación de una Ley, la 9635, luego la Ley Marco de Empleo  
3 Público, entiendo que se bajaron las revoluciones de contratación para abocarse a la implementación de  
4 estas leyes, que fue algo completamente atípico y completamente nuevo para muchos, bueno para todas  
5 las Municipalidades, en realidad todo el sector público. Estas contrataciones lo que se viene haciendo o  
6 el plan que hay para para llenarlas es en algunos casos las que tienen mayor antigüedad de estar interinas  
7 y luego contratarlas hacer todos los procesos, verdad, como conforme lo marca el Código Municipal,  
8 pero hay otras plazas, que resultan muy cruciales y entonces hay que adelantarse a esa contratación,  
9 verdad, en algunos casos. Cuál es el criterio del por qué una plaza es más o se requiere con más velocidad  
10 que otra. Bueno, es el criterio de la Gerencia y de la Administración para poder dar un buen servicio,  
11 donde no podemos dejar esa, esa vacante y tenemos que traer a alguien interino o hacer el concurso muy  
12 rápido.

13  
14 El Presidente Municipal; Perfecto muchísimas gracias. Si no hay más preguntas compañeros.  
15 Agradecerle don Isidro y el equipo también por, por hacerse presente esta noche y por presentarnos  
16 también las diferentes componentes de lo que es el área de Recursos Humanos. Muchísimas gracias,  
17 compañeros, y muy buenas noches. Un gusto saludarlos.

18  
19 El funcionario Isidro Céspedes; Muchas gracias.

20  
21 El Alcalde Municipal; Le corresponde ahora a Gestión Económica Social, don Freddy.

22  
23 El Presidente Municipal; Buenas noches don Freddy adelante, por favor lo escuchamos.

24



1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11

El funcionario Freddy Montero; Bueno, muy buenas noches estimados miembros del Concejo Municipal, señor Alcalde. La gestión económica social es creo yo, que es de las direcciones de la Municipalidad la que tiene, pues comparativamente menos personal, sin embargo, tenemos una amplia red de servicios que ahora les voy a explicar rápidamente, cuáles son esos servicios que tenemos nosotros, son casi cerca de 40 servicios diferentes que ofrece, eh la dirección sección. Esta noche me estoy haciendo acompañar de, este, los, las compañeros y compañeras que representan las jefaturas de la dirección. A doña Claudia Jirón que ustedes ya le conocen que ella, bueno, tal vez si me pasas la siguiente para poder mostrarle la organización de la, de la dirección.



1  
2

3 El funcionario Freddy Montero; está dividido en 2 procesos, tenemos el proceso de Desarrollo Social  
4 que la compañera Claudia Jirón es, este, la jefa del área y esta área se divide también en dos subprocesos,  
5 que es el subproceso de igualdad y equidad de género, este, la compañera encargada de esta área no la  
6 tenemos en este momento, pues el puesto pues ya salió a curso externo más bien ella está a punto de ser  
7 nombrado muy próximamente y tenemos en subproceso de Gestión de la Comunidad que está dirigido  
8 por la compañera este, Julia Araya, que en este momento está en misión en en, una capacitación de  
9 formación, en educación, perdón en economía social, fuera del país. En su lugar está la compañera  
10 Lisbeth Solís, ella también es trabajadora social e igual que Julia, quien trabaja entonces en esta área de  
11 gestión de la comunidad. Al otro lado tenemos el subproceso perdón, el Proceso de Desarrollo Cultural,  
12 donde se ven los temas culturales, artísticos y también educativos de los servicios educativos que brinda  
13 la Municipalidad. Tenemos el subproceso de Formación para el Desarrollo Local, que está dirigido por  
14 una compañera que está en licencia de maternidad, que, este, es la, la compañera, este, Elena González,  
15 ella es Administradora Educativa y tiene a cargo el Centro de Formación para el Empleo, la Escuela de  
16 Artes y después tenemos la Oficina Operacional de Gestión Cultural, que está dirigida por el compañero  
17 Denis Naranjo, él es Antropólogo Social ah, bueno, se me olvidó decirles en el Proceso de Desarrollo  
18 Cultural, la compañera, este, Daniela, Daniela Segura, perdón que también es Antropóloga Social, ella

1 es colega, yo también soy Antropólogo Social y también soy Administrador Educativo. Podemos pasar  
2 por favor.

3  
4  
5

## Objetivo General de la G.E.S.

Generar mejores condiciones de vida para las personas habitantes del cantón de Escazú, de acuerdo con sus necesidades diferenciadas, realizando una intervención integral desde la Municipalidad hacia las comunidades.



6  
7  
8  
9  
10  
11  
12

El funcionario Freddy Montero; El objetivo general de la gestión económica social es este que es el que nosotros tenemos como vanguardia del trabajo que hacemos diariamente que es generar mejores condiciones de vida para las personas habitantes del cantón de Escazú de acuerdo con sus necesidades diferenciadas, realizando una intervención integral desde la Municipalidad hacia las comunidades.



**MUNICIPALIDAD DE ESCAZÚ**

## PROCESO DE DESARROLLO SOCIAL

### Objetivo General

Promover acciones dirigidas a la comunidad a través de servicios sociales y comunitarios que permitan mejorar las condiciones de vida de las personas del cantón.

1  
2  
3  
4  
5  
6  
7

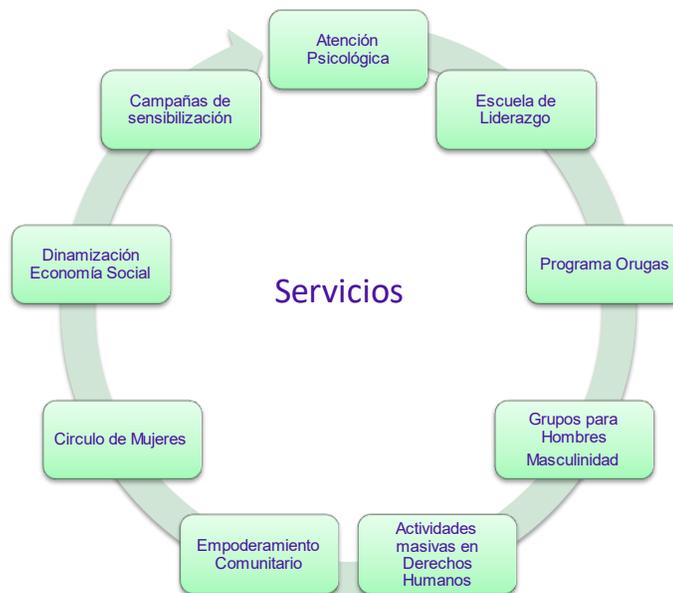
El funcionario Freddy Montero; Y este, específicamente ya en el proceso de Desarrollo Social, el objetivo que nosotros determinamos es este, que es promover acciones dirigidas a la comunidad a través de servicios sociales, algunos de ellos servicios sociales selectivos que permitan mejorar las condiciones de vida de las personas del cantón.



1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21

El funcionario Freddy Montero; Aquí rápidamente nada más, casi que nombrarles, verdad, los servicios que se brindan desde el área de Desarrollo Social. Tenemos lo que es la Administración de los CECUDI, en este momento, pues desde la Avellana y Barrio del Carmen, el programa de becas municipal que tenemos más de 1000 niños, niñas, adolescentes y también personas adultas becadas con el programa de becas. Tenemos el programa de atención social, que es un, un, un servicio de asesoría y apoyo para las personas que requieren apoyo social, en el cual se les hacen toda una atención individualizada para los servicios tanto que brinda la muni como las instituciones sociales del Estado. El, el programa de transporte para personas con discapacidad son las personas que van a los centros de estudio o inclusive también a los cursos artísticos o culturales que brinda la Municipalidad. Tenemos la organización del festival inclusivo que hacemos siempre en junio, lo que antes es lo que antes llamábamos nosotros, lo que algo similar, algo a las como a las olimpiadas especiales, verdad, donde trabajamos nosotros en la promoción del acceso al deporte y la recreación para las personas con discapacidad, el programa de emprendimiento y generación de empleos que trabajamos con el programa semilla en los programas de formación, seguimiento para las personas que tienen ideas de proyectos productivos. Tenemos también a cargo todo lo que son las fiscalizaciones a instituciones de bien social o de bien educativo del, del, del, del cantón y las compañeras son las que se encargan también de fiscalizar no solamente el uso de los recursos públicos, sino también, este, que se, que se mantengan los objetivos establecidos para esa subvención. Organizamos ferias de empleo eh, y tenemos también el programa de intermediación de empleo a través de la página web que nosotros le damos seguimiento y que hacemos el match con

1 empresarios, empresas que forman parte de la red o en general, este, diferentes tipos de empresas pues  
2 para que puedan también mhm, hacer el, el, la conexión con las personas que buscan empleo en el  
3 cantón..  
4



5  
6  
7 El funcionario Freddy Montero; Aparte de eso también tenemos el programa el, el servicio de atención  
8 psicológica que está ehh, centralizado especialmente en la prevención de la violencia de género.  
9 Tenemos la Escuela de Formación de Liderazgo y Ciudadanía para Mujeres, que yo ya sé que Claudia  
10 las explicó a ustedes en términos bastante amplios, qué es lo que hace esta escuela y por qué es tan  
11 particular y que le tenemos nosotros pues tanto aprecio en la Municipalidad; el Programa Orugas, que  
12 también es un programa para promover entonces la visibilización del, del, del, de la mujer desde, el  
13 desde las etapas de primaria y ir fortaleciendo la visión positiva e innovadora de lo que implica la  
14 participación de la mujer en todas las escenas de la realidad social costarricense. Trabajamos también  
15 con el, con los grupos para hombres en el programa que llamamos masculinidades positivas. Con el  
16 Instituto WEM trabajamos también tenemos un, un, una agenda de actividades que se incluyen dentro  
17 de la agenda cultural que tiene que ver con las actividades masivas que promueven la defensa de los  
18 derechos humanos principalmente de las mujeres y la prevención de la violencia el programa de  
19 empoderamiento comunitario y el círculo de mujeres que en cierta forma son lazos comunitarios que  
20 surgen de la escuela de liderazgo hacia las comunidades y para promover entonces esa mayor  
21 vinculación de las mujeres lideresas que son formadas en la escuela y poder compartir su conocimiento

1 con otras, este, pares en, en las comunidades. El programa de dinamiza, de dinamización de economía  
2 social que tratamos entonces de apoyar también a través de formación en lo que son asociaciones  
3 productivas, cooperativas, etcétera, verdad. Y campañas de sensibilización específica sobre temas  
4 concretos en materia social. Muchas gracias. Siguiendo por favor.

5



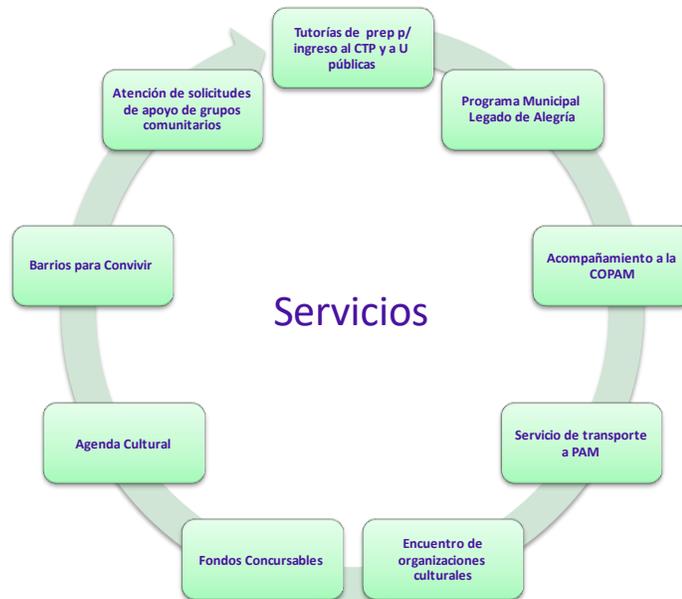
The slide features a dark blue background with a wavy pattern. In the top right corner is the logo of the Municipality of Escazú, which includes a shield with a landscape and the text 'MUNICIPALIDAD DE ESCAZÚ'. The main title 'PROCESO DE DESARROLLO CULTURAL' is written in large white letters. Below it, the subtitle 'Objetivo General' is also in white. A light green rounded rectangle contains the text: 'Promover el desarrollo de acciones culturales y educativas que permitan contribuir al bienestar Integral de los habitantes del cantón de Escazú.'

6

7

8 El funcionario Freddy Montero; En el ámbito de desarrollo cultural, el objetivo que nosotros nos  
9 planteamos es este, promover el desarrollo de acciones de acciones culturales y educativas que permitan  
10 contribuir al bienestar integral de los habitantes del cantón.

11



1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21

El funcionario Freddy Montero; Acá tenemos, pues, una amalgama de servicios que van desde lo, lo artístico, lo cultural y lo educativo. Arriba tenemos el programa de tutorías para ingresos para el ingreso a universidades públicas, para chicos y chicas que desean ingresar a una Universidad Pública, nosotros les damos el apoyo para poderlos preparar para el examen, igual para los chicos que terminan el tercer ciclo lectivo y que quieren ingresar al CTP Escazú, pues también es colaboramos para eh, prepararlos para el examen de admisión al CTP de Escazú. Tenemos el programa municipal de Legado de Alegría, que son los cursos culturales y recreativos para personas, eh, adultas mayores. Tenemos también el programa de acompañamiento a la comisión de personas adultas mayores, tratando de promover su organización y su vinculación con la resolución de problemas y a nivel cantonal a nivel social, su organización como tal. Tenemos el servicio de transporte para personas adultas mayores que se ofrece específicamente también como, como un nexo para poder acceder a los, a los servicios culturales y artísticos que brinda la Municipalidad u otros servicios que se estén dando en el cantón y que facilita entonces la, la asociatividad de estas personas para poder desarrollarse plenamente como un derecho cultural. Tenemos también lo que denominamos los encuentros de organizaciones culturales que tiene que ver entonces con los programas de formación a los cultores, al, a los cultores populares, a los artistas que quieren mejorar sus formas de producción artística e inclusive también de cómo comercializar sus servicios. Tenemos el programa de fondos concursables que lo iniciamos el año pasado y sé que próximamente estará aquí el jurado del año 24 para su juramentación ante el Concejo, que abre también una posibilidad de poder apoyar y financiar iniciativas innovadoras en materia artística o en materia

1 cultural, que tengan una, un impacto positivo en la comunidad. Tenemos el programa de la agenda  
2 cultural, que son todas las actividades que se organizan desde la oficina de gestión cultural en las  
3 diferentes comunidades a lo largo del año. El programa de barrios para convivir que se trabaja en barrios  
4 concretos específicos a lo largo del año y que lo que se busca fundamentalmente es apoyar en la, en la  
5 reconstitución de tejido social a través del arte y la cultura. La atención a solicitudes de apoyo de grupos  
6 comunitarios constantemente todas las semanas nosotros recibimos a través del despacho solicitudes de  
7 parroquias, de organizaciones sociales, de barrios, etcétera que están organizando actividades y que le  
8 piden apoyo a la Municipalidad para organizar, este, o mejorar la organización de las actividades que  
9 ellos ejecutan con la contratación, por ejemplo, de servicios, como puede ser, servicios musicales, este,  
10 servicios, por ejemplo, infantiles para las actividades que se organizan en las comunidades, etcétera.  
11



12  
13  
14 El funcionario Freddy Montero; Ah, perdón, tenemos también lo que es el acompañamiento y la asesoría  
15 al Comité de la Persona Joven. Les damos apoyo entonces en el desarrollo del proyecto que ellos  
16 desarrollan y les damos seguimiento al uso de los, de los recursos que por ley se les, se les, se les aplica.  
17 Tenemos también aunado al apoyo y a la asesoría del comité, el programa de Camino Joven que también  
18 trata de brindar opciones también de recreación para la juventud. Tenemos también, este, en particular  
19 todavía no es un servicio, pero se está constituyendo como tal que es el trabajo que ha llevado Daniel  
20 adelante para ir creando las condiciones para la creación de una biblioteca pública aquí en el cantón de  
21 Escazú. Eh, los laboratorios de robótica itinerante que hemos llevado durante los últimos tres años, sobre

1 todo, hemos estado trabajando principalmente con, con primera infancia y que cuando ya esté el edificio  
2 de cultivarte, pues ya lo estaremos también ofreciendo como un servicio, eh, este, permanente desde las  
3 instalaciones de Cultivarte. Tenemos los programas de sensibilización, información sobre el patrimonio  
4 natural, patrimonio cultural, el rescate, entonces de, este, las tradiciones de los elementos que forman  
5 parte del, de la idiosincrasia y de la identidad del cantón, que quizás ustedes lo han visto en algunos de  
6 los videos que se promueven tratando también de generar ese abanico de información para que pueda  
7 quedar para las nuevas generaciones. Tenemos el Centro Municipal de Formación para el Empleo, que  
8 esto es lo trabajamos con la Universidad Técnica Nacional, donde se ofrece toda una amalgama diferente  
9 de cursos técnicos de, desde algunos que son muy cortos hasta otros que inclusive puede llegar hasta  
10 dos, dos años y medio lo que implica el proceso de formación. Carreras técnicas como tales. La Escuela  
11 Municipal de artes que pues, bueno, hablar de la escuelas sería hablar aquí por lo menos yo creo que 40  
12 minutos, pero tiene toda una distribución que nosotros trabajamos también desde, desde niños y niñas  
13 de primera infancia hasta personas adultas mayores que forman parte de la escuela y también tenemos  
14 el programa de educación abierta en el cual nosotros damos clases de alfabetismo, damos primero,  
15 segundo, tercer ciclo y también diversificado, donde preparamos a las personas que por una u otra razón  
16 dejaron la educación formal para que puedan prepararse para las pruebas de, del Ministerio de Educación  
17 que se hacen 2 veces al año y que pueden entonces presentar sus, sus exámenes y salir adelante con su  
18 proyecto académico, que es muy importante poderlo, este, aunar o sumar, digamos a la educación técnica  
19 o cualquier otra cosa máximo un país como el nuestro, donde la educación formal es, es tan importante,  
20 pues para poder promoverse socialmente. Esto es en términos muy generales, como les digo, ese abanico  
21 de los servicios que brindamos nosotros desde la dirección, gracias.

22  
23 El Presidente Municipal; Muchas gracias don Freddy y compañeros por hacerse presente esta noche y  
24 muchas gracias por la presentación. Es sin duda una era importantísima desde la Municipalidad, Gestión  
25 Económica y Social; compañeros, alguna pregunta, alguna observación, con relación a esta presentación,  
26 eh, yo, yo sí tengo un par de consultas don Freddy, la primera es para tal vez tener claro porque ahora  
27 ya entendemos un poco la, la distribución verdad de lo que era la, el área estratégica, el área, en este caso  
28 de Económica Social. Concretamente la parte de lo que es la agenda cultural ¿cómo o quiénes intervienen  
29 en la formación o en la revisión anual de la agenda cultural? Cómo es que se desarrolla el proceso, osea  
30 cómo es el proceso para llegar a definir una agenda cultural y si dentro del proceso de la agenda cultural  
31 hoy en día se está realizando alguna especie de encuesta hacia la comunidad para ver qué tipo de  
32 actividades, qué tipo de, de proyectos de iniciativas quisieran tener, digamos desde la parte de lo que es  
33 la oferta cultural. Lo digo de cara a que vamos para el próximo año, verdad, por supuesto, previsión,  
34 presupuestaria, etc. Entonces, para que los compañeros tal vez entendamos verdad, cómo es que se define  
35 porque sin duda es una de las áreas más importantes, la agenda es activa hay muchísimas actividades,  
36 esto es como para entender cómo es que eso se desarrolla y quiénes son concretamente las, los, los, las  
37 áreas, los funcionarios responsables de trabajar ese tema. Gracias.

38  
39 El funcionario Freddy Montero; Ok, en la agenda cultural es específicamente responsabilidad de la  
40 oficina de gestión cultural. Sin embargo, las actividades que ahí se organizan responden a las necesidades

1 de toda la dirección. Ahí están también las actividades del área de Desarrollo Social, que yo les he  
2 comentado a ustedes de lo que son los, por ejemplo, actividades concretas que también están referidas  
3 a, a efemérides que nosotros como gobierno local también tenemos que, que, que, que celebrar verdad,  
4 todo lo que son las efemérides, las, las celebraciones de, de, de fechas que han sido declaradas de como  
5 Patrimonio Nacional. Todo eso se incluye dentro de la agenda cultural. Hay algunas actividades que ya  
6 se vienen haciendo año con año y pues ya forman parte de, digamos, per sé de la agenda. Hay algunas  
7 nuevas que se incluyen o algunos temas concretos que nosotros, pues no tenemos el conocimiento  
8 absoluto de cómo poderlo perfilar y en esos casos sí hacemos consultas, hacemos encuestas; no sé si  
9 ustedes quizás han visto, pero para el, el festival isla picnic, que es específicamente para jóvenes, ahí sí  
10 nosotros verdad que ya estamos un poquillo más pasados, no o sea, no tenemos a ese como tan claro  
11 exactamente qué es lo que lo que en este momento es más llamativo y, y claro, nosotros como equipo  
12 también es importante que ustedes sepan de que somos muy cuidadosos de que los grupos o la gente que  
13 participe no llegue a promover estereotipos que sean de carácter dañino o perjudicial para, para la  
14 comunidad o para ciertos grupos. Generalmente, siempre nosotros pedimos demos como lo hacemos  
15 también para cuna de artistas, porque sabemos también que como Gobierno Local tenemos que promover  
16 una, una visión constructiva de la sociedad, también en el caso, por ejemplo, de que el despacho tiene  
17 algún, alguna, alguna actividad en particular, que desea que se, que se tome en cuenta o alguna  
18 comunidad, etcétera, pues eso se incluye dentro de la agenda, si es el caso, verdad y siempre a final de  
19 año nosotros bueno, ahora que viene el presupuesto del 25, nosotros hacemos una, una re-propuesta a lo  
20 que van a hacer las actividades, porque obviamente hay un contenido presupuestario que se tiene que  
21 contemplar y cuando ya se aprueba el presupuesto por parte de ustedes, ya entonces se tiene claro cuáles  
22 son las actividades que van a estar incluidas dentro de la agenda y iniciando el año en enero nosotros  
23 mandamos la lista completa de las actividades al despacho para que el señor Alcalde nos las autorice o  
24 si es que va a haber algún cambio que nosotros no podamos de previamente conocer y posteriormente a  
25 eso es cuando ya nosotros procedemos entonces como el Instituto Nacional de Seguros, pues para  
26 generar las pólizas de responsabilidad civil y demás que cada una de estas actividades tiene por parte de  
27 la Municipalidad.

28

29 El Presidente Municipal; Tengo un par de preguntas adicionales, pero algunos compañeros ya me han  
30 señalado que quieren consultar, entonces voy a abrir la, la palabra don Manuel y doña Marcela, en ese  
31 orden, don Manuel adelante después doña Marcela.

32

33 El regidor suplente Manuel Flores; Gracias yo más que todo a, a, a motivo de comentario, porque esta  
34 área prácticamente es la que hace feliz a los escazuceños, verdad, con actividades, apoyando conciertos,  
35 apoyando días como el boyero, entonces yo quisiera como que la agenda se extendiera más, que hubieran  
36 todos los fines de semana actividades para que la gente salga de su casa en los parques, verdad a  
37 diferentes horas y ojalá que podamos tener algún tipo de, de agenda y construir a nosotros con, eh, en  
38 todo el Concejo con personas valiosas que han aportado mucho al cantón. Para los, los meses de fin de  
39 año, que la gente en Escazú, generalmente se va verdad, muchos se van para otros lados; hay diferentes  
40 provincias que tienen actividades ya establecidas, ojalá que se puedan quedar acá, no sé hacer festival

1 tipo al de la luz que lo podemos hacer acá, festival de bandas que la gente se pueda venir acá y aprovechar  
2 un poco más de enero hasta abril que es la temporada seca y para que di todo el cantón tenga una  
3 movilidad mayor, ojalá todos los fines de semana verdad, tener actividades, la gente por ejemplo del  
4 centro diay me dice que, que el parque es muy bonito, pero hay, hay días que está vacío, entonces, este,  
5 sería importante tener un poco más de actividades y o y obviamente esto implica más recursos. Gracias.

6

7 El Presidente Municipal; doña Marcela.

8

9 La regidora Marcela Quesada; Buenas noches, compañeros, compañeras, señor Alcalde, señores de la  
10 Administración, público que nos ve por redes sociales y los presentes. Don Freddy, una pregunta muy  
11 puntual, ¿cuál es el presupuesto asignado del año pasado en ejecución en este año a ustedes?

12

13 El funcionario Freddy Montero; Bueno, el dato exacto concreto en ese momento no te lo puedo decir,  
14 pero ronda por ahí de los dos mil, dos mil quinientos millones de colones.

15

16 El Presidente Municipal; con gusto; volviendo a las preguntas don Freddy y por supuesto compañeros,  
17 si alguien quiere también hacer alguna manifestación, nada más me pide la palabra. Eh me, me llamó  
18 ahora la atención que, que usted comentaba ahora un poco el tema decía que bueno para lo que son  
19 actividades de jóvenes ahí a veces se toma un poquito más la, la un muestreo, por así decirlo, porque  
20 efectivamente ya, eh, cada bueno, evidentemente ya el tema de la Juventud es algo muy cambiante,  
21 verdad y, y, y créame que le entiendo muy bien que uno ya cada vez está más desfasado, este, vea a mí  
22 me llama la atención un par de cositas nada más y lo digo nuevamente en el, en el, entiéndase de verdad  
23 desde la valoración y desde la interés en construir siempre hacia mejor. Bueno, tienes razón, me llama  
24 la atención que efectivamente es un área que tiene poco, poco recursos humano, verdad comparado con  
25 otras áreas y es un tema fundamental. De hecho, compañeros aquí hemos hablado de temas como  
26 desarrollar turísticamente a Escazú, incluso me acuerdo una actividad que fue promovida desde el área  
27 de la gestión económica y social y bueno, eso es un tema enorme, verdad que lógicamente requiere un  
28 recurso humano también especializado en ese sentido. A mí me llama la atención entender que la  
29 formación del equipo del área económica social hoy en día viene mucho de lo que es la parte social valga  
30 la redundancia de gestión social, promoción social y también desde la parte de la antropología, lo cual  
31 me parece sumamente interesante, pero pregunto si se ha valorado en algún momento la posibilidad de  
32 reforzar el área, por ejemplo con gente más especializada en lo que puede ser, digamos promoción de  
33 eventos, gestor cultural, alguien digamos a personas que tengan tal vez un mayor conocimiento sobre  
34 cómo desarrollar, qué sé yo, este tipo que, ahora hablaba el compañero en festivales, conciertos uno, uno  
35 de los reclamos que y uno lo escucha, verdad, es que Escazú es muy grande, Escazú es muy grande y  
36 tiene muchas realidades. Hay un sector importante de la población y lo digo porque conozco muy bien  
37 esa parte de Escazú que, que siente que podríamos estar haciendo otro tipo de actividades a veces verdad.  
38 Otro tipo de, ahora hablaba el compañero, el tema de las fiestas, de las fiestas de fin de año. Bueno,  
39 llama la atención, por ejemplo, como el mismo Ciudad Colón, Santa Ana, han desarrollado, eh bueno,  
40 Santa Cruz para no ir muy largo, verdad, es un fenómeno cultural, y uno lo entiende, es un tema

1 particular, pero, pero yo creo o sea llamar la atención como Escazú, por ejemplo, uno tiene unos festejos,  
2 digamos o no se puede, no se pudo crear unos festejos, hay otro tema como proyectos, como que aquí  
3 no hemos hablado, temas de anfiteatros, parques feriales, cosas que permitan poder incluso tener  
4 espectáculos más grandes, entonces, el, el tema de la gestión y promoción de eventos es algo muy, muy  
5 especializado hoy en día, verdad, es un área muy especializada y obviamente nadie está esperando que  
6 las personas hagan diay lo que no están, tenemos preparadas para hacer o que no han sido formadas para  
7 hacer. Eh aquí obviamente la parte cultural está sumamente desarrollada y yo veo muy fortalecido el  
8 tema, si se quiere cultural desde la parte histórica, de la patrimonio cultural, muy fortalecida la parte  
9 social, sin duda esto con doña Claudia lo vimos el otro día también, pero tal vez la parte cultura  
10 contemporánea, por así decirlo, verdad, incluso cuando uno ve la oferta nocturna digámoslo así, eso  
11 también es cultura urbana, hay áreas en las que uno ve que sí se podría, tal vez fortalecer incluso la, la  
12 parte y hablándolo claramente ahora con lo que la agenda cultural, ahora entiendo que bueno,  
13 básicamente esto es efectivamente tomando en cuenta las diferentes áreas, tomando en cuenta la  
14 Administración y bueno, desde luego, tomando en cuenta el Concejo Municipal, este, esta agenda se  
15 estará construyendo, revisando y potenciando verdad de cara al próximo año. Eh, es un tema  
16 fundamental. Yo creo que el, el tema de la promoción y lo digo nuevamente, no viéndolo solamente con  
17 un tema aislado, sino como el tema también ligado a la parte turística, la gente quiere estar en lugares  
18 donde haya vida de día y de noche, por ejemplo, verdad, entonces todo ese tema cultural me parece que  
19 es un área, diay a todavía desarrollar, todavía explorar y tal vez fortalecerlo con algún recurso humano  
20 especializado en este tipo de temas, verdad. Por cierto, que en Escazú tenemos algunos de los principales  
21 promotores y especialistas en estos temas. Podría ser muy interesante, verdad. Eso lo digo como un  
22 comentario y también como para ver si eso es algo que se ha valorado. El tema de fortalecer el recurso  
23 humano en ese sentido, y, por otro lado, eh y más puntualmente igual como una pregunta y comentario  
24 en la misma línea con la parte económica, porque efectivamente ustedes son también área económica y  
25 social. En la parte económica, obviamente uno la ve muy reflejada en los programas verdad, en las  
26 iniciativas, en los proyectos asociados a la formación de empleo, de capacidades de fortalezas, pero, por  
27 ejemplo, el área de lo que sería enlace empresarial o sea Escazú es un cantón de los principales, si no el  
28 principal cantón en cuanto a empresas, en cuanto a comercio, somos líderes a nivel nacional, entonces  
29 tal vez ahí no vi por, por lo menos, o no sé si eso se hace desde otra área al día de hoy, lo que es todo el  
30 tema del enlace empresarial, enlace con industrias, con, por ejemplo, la formación de cámaras. Aquí  
31 llama la atención que no hay una Cámara de Comercio, una Cámara de Turismo, son cosas que incluso  
32 recientemente se ha hablado. Entonces, no sé también si es posible pensar o si se ha valorado el  
33 fortalecimiento con alguien más de, de un, por así decir de un corte empresarial a nivel de recurso  
34 humano que pueda servir como asesor, como gestor empresarial, verdad, entendiendo que tenemos una  
35 gran área y que y que está muy bien ver el tema de la formación de capacidades y fortalezas, pero también  
36 hay un gran recurso, verdad humano, un gran recurso desde el sector privado verdad, que podría aportar  
37 muchísimo a Escazú y que, y que tal vez no lo está haciendo porque tal vez no es estando esa  
38 concertación a nivel ya de lo que es el gran sector empresarial, que muchas veces parece desconectado,  
39 lo que pasa con la Municipalidad o con el propio Escazú entonces, y lo digo porque he estado en foros  
40 recientemente donde actores empresariales de Escazú realmente no, no está muy enterado de lo que está

1 pasando, verdad y, y ahí tal vez no es un tema de que no se publique en Facebook o no se haga la  
2 convocatoria debida, sino que tal vez falta ese recurso humano idóneo verdad para hacer esos enlaces.  
3 Entonces, nada más desde esa, desde esos comentarios y preguntas saber un poco cuál esa visión a futuro  
4 o si se tiene o si se ha analizado ese tema de cara a fortalecer el área económica social de la  
5 Municipalidad.

6  
7 El Funcionario Freddy Montero; Sí, muchas gracias nosotros obviamente todo lo que sume bienvenido  
8 sea verdad don Mario, o sea, todas las visiones que puedan mejorar el desempeño de la dirección y, y de  
9 nuestra vinculación con el ámbito económico, genial, verdad. Yo siento que los compañeros, eh bueno,  
10 la, la dirección como tal fue creada con la última reestructuración que hubo en la Municipalidad y fue  
11 cuando tomó, digamos la forma que tiene actualmente; eh, hemos tenido, digamos, eh sí, claro, alusiones  
12 e intenciones de poder reforzar algunas áreas, pero el tema, por ejemplo, lo que es creación de plazas  
13 nuevas y todo eso, pues siempre existe la limitación de lo que implica la responsabilidad económica y  
14 financiera para la institución para la apertura de estas plazas. Si existiese la posibilidad del Concejo, lo  
15 ve bien y es viable, financiera y legalmente, porque yo es que también que por Código Municipal hay  
16 un tope presupuestario que es el máximo que se puede utilizar para para la creación de plazas. Nosotros  
17 perfectamente podríamos plantear, este, propuestas en ese sentido. Lo otro es que también quizás,  
18 tampoco hay que hacerse la idea que nosotros somos exclusivamente todos científicos sociales, los que  
19 trabajamos en la dirección en este momento. No están aquí, pero también trabajan con nosotros,  
20 compañeros que son, Administradora de Empresas también tenemos una Administradora Pública que es  
21 la que nos brindan soporte para los esos, esos programas de apoyo y formación de capacidades para las  
22 personas que están emprendiendo en el sector económico. Y bueno, y por otro lado, también tenemos la  
23 red de responsabilidad social que, que la, la coordinamos nosotros que en este momento está enfocada  
24 principalmente en el tema de cómo redirigir las iniciativas de responsabilidad social hacia áreas de  
25 desarrollo que hayan sido ya priorizadas por la municipalidad y que podamos, digamos, catalizar y  
26 potenciar esas, esas iniciativas, verdad, pero como le digo eh, estamos abiertos a esas iniciativas. Me  
27 gusta escuchar que existe la posibilidad de poder plantearlo en ese sentido, porque siempre, pues el, el  
28 tema de la creación de plazas nuevas ha sido siempre, pues un poco delicado a lo interno de la  
29 Municipalidad, pues para no digamos sobreexponer el gasto en, en, en, en cómo se llama en ya en  
30 lo que es el, el, el recurso administrativo como tal.

31  
32 El Presidente Municipal; Gracias; don Manuel adelante por favor.

33  
34 El regidor suplente Manuel Flores; Sí es que estaba revisando el WhatsApp y una chica del CTP me  
35 escribió que por ejemplo, ella me hace la siguiente consulta, bueno, el colegio les hace comprar un  
36 informe a ellos para presentarse el 15 de septiembre, verdad; invierten los padres de familia x monto,  
37 pero nada más se presentan el 15 de septiembre y después ya lo guardan y si se van del colegio ya no lo  
38 van a usar nunca más. Escazú tiene la posibilidad de hacer más, para que esos chicos no solamente lo  
39 usen el 15 de septiembre, sino lo usen el 2 de noviembre, el, el 4 de diciembre, eso por un lado y segundo  
40 para que usted también lo tenga en cuenta si ustedes se ponen a ver Acosta es identificada por su banda

1 verdad, y eso, y eso también es cultural, como Escazú con, con tantos recursos. La vez pasada yo estaba  
2 preguntando y a la sinfónica habían 10 escazucoños tocando en la Sinfónica que se presentó en la iglesia  
3 entonces, no, no, yo no veo que haya en Escazú una Sinfónica que se presente, no sé una vez al mes, dos  
4 veces al mes y que podamos generar di, eh, ese, esa cultura también que, que es muy de acá. Cómo está  
5 ese camino también con la comparsa. Ahora viene el, el carnaval de Santa Ana, por ejemplo, y me decía,  
6 por ejemplo, aquí la comparsa, que son alrededor de unos 20 chicos y di que no pueden ir a la comparsa,  
7 al carnaval de Santa Ana porque no tienen dinero para transporte ni, ni dinero para, para, para la  
8 vestimenta que le hacen falta. Ustedes tienen alguna vinculación con ellos y también, este, me llama la  
9 atención que aquí hay muchos conjuntos de marimba que ha salido últimamente. Ustedes les dan un  
10 apoyo, ellos tienen presentaciones ya agendadas, no sé una vez al mes, en algún lado, por favor.

11

12 El Presidente Municipal; Don Ernesto adelante por favor.

13

14 El síndico Ernesto Álvarez; Muchas gracias, señor Presidente, compañeros del Concejo, señor Alcalde,  
15 miembros de la Administración y los que nos siguen por redes. Bueno, Manuel, no me dejo nada. Muy,  
16 muy del lado de, de los comentarios que hace el compañero, el regidor don Manuel Flores, este, Escazú  
17 tiene mucho potencial en cultura, verdad y, y también he sentido como que, como que faltan poco más  
18 esa exposición, este, pensando en lo que dice don Manuel darles esa apertura de, de mayores  
19 presentaciones, verdad, incluso yo he hablado con muchos artistas, yo me vinculo mucho con la parte  
20 artística, parte de familia y, y ahí cierto camino en, en, en mi trayectoria de vida también, este, que me  
21 dicen, queremos presentarnos, queremos que el cantón nos vea, que tenemos mucha, mucha gente que  
22 quiere seguirnos, que quiere acompañarnos en nuestras presentaciones, pero definitivamente aquí no han  
23 encontrado esa cuna y es donde tienen que más bien darles más exposición, más fortaleza, verdad.  
24 Obviamente sé que tienen y manejan programas excelentísimos, los cuales aplaudo y agradezco también  
25 toda esa iniciativa que han venido formando para dar exposición a artistas verdad, pero sí, sí valdría la  
26 pena hacer como un esfuerzo, un repaso, de, de, de impulsar todo esto, verdad. Yo me puedo dar incluso  
27 la tarea de buscarles una buena lista de artistas con propuestas excelentes, que estoy seguro que no solo  
28 van a ser del agrado de todos nosotros. Van a ser del agrado de muchos, incluso fomentar también lo  
29 que es el turismo que queremos también impulsar en este cantón. Estoy seguro que hay muchísimas  
30 actividades que lo pueden hacer y la Municipalidad, por supuesto, que cuenta con muchos recursos para  
31 también poder hacer, este, este tipo de, de proyectos, entonces yo nada más quería una, una, unirme a  
32 las palabras del compañero Manuel y por supuesto también de las que dijo don Mario y, y hacer esta  
33 solicitud ahorita en voz de los artistas escazucoños que yo sé que quieren exposición y no están buscando,  
34 este, llenarse las bolsas, lo que quieren es exponer y que, y que, y que los vean verdad. Entonces, muchas  
35 gracias por el espacio, su presentación y señor Presidente, este era mi aporte.

36

37 El Presidente Municipal; Sí, si no hay más preguntas, este, yo sí quisiera hacer algunos comentarios ya  
38 para cerrar, con lo que es el análisis de la parte económica y cultural y, y a modo de recapitulación. Yo  
39 sí creo, bueno, creo que, creo que definitivamente si hay un área que tiene espacio para crecer y lo digo,  
40 hasta lo reflejamos a nivel de recursos humano, es sin duda el área económica y social. Yo sí creo que

1 sería muy interesante valorar con todo el debido respeto, este, pensar en alguien especialista en el tema  
2 o incluso tercerizado como un servicio tercerizado de producción de eventos creo que ahí hay una visión  
3 contemporánea que creo que estamos perdiendo. Creo que también sería importantísimo vincular y sé  
4 que están en ese proceso porque sé que es, que ese proceso ya se empezó a vincular a un experto en  
5 temas de desarrollo turístico. Sé que eso es un tema que se ha estado trabajando y esperamos que  
6 próximamente puedan incluirlo ya en el recurso humano. Yo sí le, le, me uniría a una, a un perfil como  
7 de básicamente relacionista público con enfoque empresarial, alguien que pueda y tenga la posibilidad  
8 y sepa cómo acercarse a las empresas. No, no solamente en el plan de vamos a ver, no solamente  
9 pensando en campañas con un toque, con un enfoque más comunitario, sino pensando en, en hacer  
10 digamos summits internacionales, en organizar eventos de la más alto nivel, en promover la formación  
11 de cámaras, porque sin duda alguna, si aquí nos pusiéramos a trabajar y a sacar el potencial máximo, el  
12 recurso privado que tienes que Escazú podríamos estar haciendo certámenes mundiales en prácticamente  
13 todo, o sea, actividades a otro nivel y yo creo que eso es lo que mucha gente en Escazú también espera,  
14 este, sin dejar de lado por supuesto la parte patrimonial, la parte histórica, pero sí hay un potencial,  
15 digamos desde lo que es una visión de la cultura contemporánea, cultura urbana, que creo que  
16 definitivamente podemos explotar y también diría que así como se ha caracterizado en los últimos años  
17 este cantón por ser pionero y desarrollar infraestructura deportiva, estamos muy bien en infraestructura  
18 deportiva, yo creo que eso es algo que todos tenemos claridad. Creo que tenemos un faltante muy  
19 importante e infraestructura cultural. Aquí no tenemos anfiteatro, aquí no tenemos, este, básicamente un  
20 campo ferial donde poder organizar unas fiestas Escazú como Palmares, por ejemplo, aquí no tenemos  
21 este, algunos espacios necesarios, verdad. Incluso se habla de un mercado gastronómico, o sea, un Centro  
22 de Arte Contemporáneo donde se puedan realmente exponer los artistas, plásticos, por ejemplo, Escazú  
23 puedan exponer libremente en una galería municipal, un Teatro Municipal, o sea, te estamos hablando  
24 de que esto es Escazú, o sea, y aquí somos líderes en muchas cosas, pero siento que esa es una de las  
25 áreas y definitivamente compañeros creo que de cara al, así como hay que invertir en infraestructura de  
26 salud en los próximos años, hay que invertir en infraestructura cultural y el tema turístico es el que une  
27 también la parte cultural y económica, verdad. Es muy importante el poder de ojalá pronto proyectos  
28 que aquí en este Concejo tenemos que impulsar como el Reglamento de Comercio al Aire Libre, por  
29 ejemplo, para implementar el terraceo en Escazú, todo lo que tiene que ver con el apartado turístico. Yo  
30 creo que es muy importante compañeros, sin duda alguna, empezar a enfocarnos en esas áreas también,  
31 además de lo que ya se ha venido haciendo, por supuesto de forma excelente que sin duda alguna todos  
32 estamos de acuerdo, que, que se trabaja muy bien lo que es la parte social, verdad y el patrimonio cultural.  
33 Eh, ya para cerrar simplemente un par de comentarios. Creo, y claro, yo le doy la palabra. De mi parte  
34 nada más para cerrar, decir que espero ojalá con muchas ansias el tema de la presentación de la agenda  
35 cultural para el próximo año. Ojalá, este, yo creo que es importante que conozcamos, entendemos que  
36 esto es un tema que no necesariamente está definido al 100%, pero el tema de presupuesto claramente  
37 va enfocado al tema de promover actividades y creo que es importante que este Concejo sepa qué tipo  
38 de actividades se tiene previstas y sobre todo, me parece muy importante que las actividades de la agenda  
39 cultural vengán validadas más allá del tema de las efemérides oficiales y todo este tema que ya sabemos  
40 que es de rigor, pero en la parte, digamos, donde hay más disponibilidad o disposición o posibilidad de

1 proponer cosas distintas, creo que es muy importante y va a ser muy importante sin duda para este  
2 Concejo, ver lo que es la parte de la participación ciudadana, cómo se ha tomado la, el parecer de los  
3 ciudadanos de este cantón, de las personas, de todos los sectores, verdad. Escazú tiene setenta y un mil  
4 personas y no todas las personas están satisfechas con que simplemente con, con, por ejemplo, algunos  
5 ofertas ya muy tradicionales. Yo sé que los domingos embrujados le encantan a una buena parte de la  
6 población, pero hay por parte de la población que nunca va a ir a un domingo embrujado y que está  
7 esperando otro tipo de actividades, así que ojalá de verdad tengamos una agenda cultural con grandes  
8 sorpresas, con nuevas actividades y que también se enfoque en otra parte de la población que también  
9 reclama, verdad, en este caso su espacio de esparcimiento cultural y que sabe que Escazú está para para  
10 mucho más en ese sentido, verdad. Así que bueno, será un tema que obviamente le daremos seguimiento,  
11 lo que va a hacer la agenda cultural del próximo año. Aparte de las actividades y bueno de mi parte, eso  
12 sería y desde luego manifestando una vez más todo el apoyo posible. Desde luego el proceso que es vital  
13 es importantísimo y que sin duda alguna disposición para ayudar a que crezca. Por supuesto que creo  
14 que va a tener porque todos sabemos lo importante que es el trabajo que ustedes hacen y que ustedes  
15 desarrollan desde el área económica social. Le voy a dar la palabra a don Ricardo y si no hay nadie más,  
16 después estaríamos continuando con la próxima área adelante don Ricardo, por favor.

17  
18 El regidor Ricardo López; Muchísimas gracias, señor Presidente, no iba hacer comentarios porque mi  
19 lucha histórica dentro de este Concejo Municipal y ahorita ha sido por el sector cultural y pocas veces  
20 ha sido escuchada, quizá porque las visiones nunca han sido paralelas. Hay estilos de trabajo con el que  
21 yo históricamente no me, no me he acostumbrado este, por supuesto, don Mario, Escazú está para más  
22 y en el tema cultural no es la excepción, desde el año 2014 yo vengo promoviendo un proyecto de ciudad  
23 artística y cultural que contemple infraestructura de primer mundo para la cultura, eso incluye teatro,  
24 anfiteatro, este, espacios adecuados para la Escuela Municipal de Artes integradas, muestra de ello es  
25 que el 19 de febrero el Concejo Municipal aprobó en aquel momento de manera unánime el proyecto de  
26 ciudad artística. Yo en anteriores ocasiones, inclusive con, con don Orlando, lo comentamos en algún  
27 momento tenemos interés especial, tanto el compañero Eduardo Chacón y yo y yo sé que el Concejo  
28 Municipal viendo las palabras del señor Alcalde y sé que muchos que tal vez no han hablado no van a  
29 estar en contra de que Escazú tenga infraestructura de primer mundo a nivel de cultural. A nivel  
30 deportivo hemos ido ahí saldando la deuda histórica, verdad en Escazú. Creo que todavía falta, pero el  
31 sector cultural estamos en ayuno de esos espacios de infraestructura, eh, eso es prioridad en nuestro,  
32 dentro de nuestra gestión en este periodo municipal, junto con otros proyectos que espero que todo este  
33 Concejo Municipal los pueda conocer y los pueda conocer y los pueda apoyar. Hablaban sobre el artista  
34 escazucoño, decía don Ernesto ahora hablaba, don Manuel, una de mis luchas también ha sido, eh, que  
35 el sector artístico y cultural de Escazú, de alguna manera, cuando se le da la posibilidad de participar en  
36 grupos organizados de la Municipalidad, se vuelven casi que dueños de la representación, verdad.  
37 Ahorita vemos en el caso puntual que yo es donde tengo la expertiz, que es la parte de la danza folclórica,  
38 pero, este, vemos como una mesa de folclor sin una reglamentación aprobada por este Concejo  
39 Municipal, beta organizaciones culturales del cantón, les dice, diay como no participó en un pasacalles  
40 por una cuestión de, de, de agenda de trabajo de sus integrantes, no lo dejan participar en la edición

1 siguiente del festival y así puedo contar muchas más historias, tristes, verdad del sector cultural y  
2 entonces es donde don Freddy ha sido testigo en mi lucha en esa línea, este, la, la cultura tiene que ser  
3 inclusiva. Yo entiendo que debe haber orden, debe haber parámetros, pero no podemos que ante el primer  
4 fallo, verdad, eh vetemos a, a grupos organizados del cantón que también son pagadores de impuestos y  
5 que de alguna manera podría ser discriminatorio con claridad meridiana, verdad, pero el sombrero de  
6 gestor cultural nunca me lo voy a quitar y toda iniciativa don Freddy y compañeros que vaya  
7 direccionada a fortalecer el sector cultural de Escazú va a contar con el apoyo genuino de este regidor.  
8 Buenas noches.

9

10 El funcionario Freddy Montero; muchas gracias.

11

12 El Presidente Municipal; Eh, si no hay más preguntas compañeros, el, es, en este caso agradecerle don  
13 Freddy a usted y a su equipo y decirle muy buenas noches, muchas gracias por atender la solicitud de  
14 este Concejo.

15

16 El funcionario Freddy Montero; con mucho gusto, gracias.

17

18 El Presidente Municipal; buenas noches.

19

20 El Alcalde Municipal; Continuamos con Gestión Estratégica, son 10 áreas que están asignadas a la  
21 Alcaldía. Voy a llamar a los compañeros, los voy presentando y ellos van a ir dando las principales tareas  
22 y funciones que tienen cada uno de ellos.

23

24 El Presidente Municipal; perfecto, gracias don Orlando.

25



- 1
- 2
- 3 El Alcalde Municipal; el primero sería el despacho de la Alcaldía y la jefa es Nadia Valverde Vargas.

## Despacho Alcaldía



1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19

La funcionaria Nadia Vargas; Muy buenas noches, un gusto estar acá. Eh, como lo dijo don Orlando, mi nombre es Nadia. Y yo soy la encargada de despacho de la Alcaldía; dentro de las principales funciones que nosotros realizamos es darle trámite a toda la correspondencia que entra a la Alcaldía dirigida al señor Alcalde o cuando nada más en alguna nota ponen Municipalidad de Escazú llega al despacho de la Alcaldía y se gestiona, se hacen los traslados, se pide la información, se generan la respuestas y en el primer semestre tuvimos más de 2000 ingresos en solo correspondencia. Se da seguimiento a los acuerdos que ustedes adoptan, se generan los informes de labores mensuales, se atienden las diferentes consultas de personas vecinas del cantón, de organizaciones comunales, de instituciones públicas. Se gestionan todas las solicitudes de audiencia con el señor Alcalde. Gestionan proyectos específicos que nacen desde la Alcaldía, como por ejemplo pantallas interactivas, gestor de filas en lo que fue la plataforma de servicios. Seguimiento a proyectos asignados directamente a la Alcaldía, control, asignación de espacios acá en el Centro Cívico Municipal; eh se gestionan todo lo que son pasantías, TCU prácticas profesionales que entran de diferentes universidades o colegios, técnicos y seguimientos a todos los documentos que deben ser aprobados y firmados por el señor Alcalde.

El Presidente Municipal; Gestión de riesgo está a cargo de Daniel Cubero Ramírez.

# Gestión del Riesgo

## OMGR Línea de trabajo en prevención

1. Diseñar estrategias para el **fortalecimiento de capacidades** en reducción del riesgo de desastres y atención de emergencias.
  - ✓ Programa Comunal de Formación Continua en Gestión del Riesgo y Atención de Emergencias
  - ✓ Acompañamiento a Centros Educativos en Gestión del Riesgo
  - ✓ Red de Brigadas de Centros Laborales
2. Implementar estrategias de Reducción del Riesgo de Desastre a Nivel Comunal y Cantonal

## OMGR Línea de trabajo en Preparativos y Respuesta

1. Promover una **articulación de todos los actores locales** con el CME para el abordaje de la prevención, preparativos y respuesta y recuperación generando así resiliencia comunitaria
2. Manejo Operativo de Situaciones de Emergencia (Nivel Comunal, Cantonal y de Articulación con instancias del Sistema Nacional de Gestión del Riesgo)
3. Abordaje Psicosocial de población damnificada en situaciones de emergencia

## OMGR Línea de trabajo en Recuperación

1. Liderar las acciones de coordinación interinstitucional y comunal para los procesos de recuperación Post-Desastre



1  
2

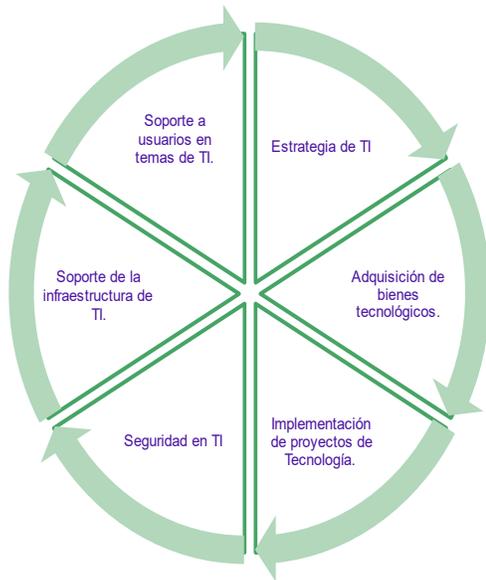
3 El funcionario Daniel Cubero; Sí, buenas noches, señor Presidente, compañeros, compañeras regidoras,  
4 síndicos, don Orlando. Eh bueno, la Oficina de Gestión del Riesgo está integrada por dos funcionarios,  
5 eh Pamela Solano, que es trabajadora social y en mi caso que soy geógrafo. La oficina trabaja en tres  
6 líneas básicamente. En la línea de prevención, en la línea de preparativos y respuesta y en la línea de  
7 recuperación. Estos son líneas establecidas por el Plan Nacional y la Política Nacional de Gestión de  
8 Riesgo. En el área de prevención básicamente se trabaja en el fortalecimiento de capacidades comunales,  
9 escolares e institucionales para el, lo que es la reducción del riesgo de desastre. Ahí tenemos el programa  
10 de formación continua en gestión del riesgo y atención de emergencias, donde actualmente se trabaja  
11 con 14 comunidades, 14 comités comunales de emergencias, acompañamiento a centros educativos en  
12 materia de gestión del riesgo, esto bajo solicitud porque no existe la capacidad operativa de abordar  
13 todos los centros educativos, una red de brigadas de centros laborales, todo en busca de implementar  
14 esas estrategias de reducción del riesgo de desastres. En la línea de trabajo de preparativos y respuesta  
15 básicamente es la articulación de todos los actores locales, instituciones, comités comunales de  
16 emergencias, para lo que es la atención de incidentes, la atención y coordinación de todas las

1 emergencias, eh, se trabaja en el manejo operativo en la parte de capacitación e integración de equipos  
2 y en el abordaje psicosocial de la población afectada, damnificada en situaciones de emergencias y por  
3 último, la línea de trabajo de recuperación se establecen los procedimientos operativos para lo que es  
4 toda la coordinación interinstitucional y comunal en caso de ser afectados directamente por un evento  
5 todo liderar todo el proceso de recuperación del mismo.

6

7 El Presidente Municipal; tecnologías de la información, está a cargo de Alberto Arias.

## Tecnologías de Información:

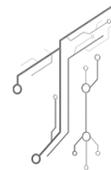


**Misión** "El Proceso de Tecnologías de información promueve, coordina y colabora en la articulación y funcionamiento de las tecnologías de información en la Municipalidad de Escazú, contribuyendo así al desarrollo local, en beneficio de los habitantes."

**Visión** "Brindar servicios tecnológicos, herramientas y mecanismos de innovación para facilitar y apoyar a la municipalidad a ser un aliado estratégico para el cantón de Escazú."

### Colaboradores

Alberto Arias Víquez  
Gian Carlo Jiménez Badilla  
Luis Solano Rojas  
José Pablo Arguedas Jiménez



8  
9

10 El funcionario Alberto Arias; Muy buenas noches, tecnologías de la información es un área transversal  
11 que atiende a toda la institución como tal y trabaja en un eje totalmente tecnológico. Nosotros, este,  
12 somos cuatro personas en el área y tenemos a cargo eh, básicamente atender lo que es la estrategia de  
13 tecnología que va a manejar la institución como tal, recordando que un 80, 85% de las labores que hace  
14 toda la institución están apoyadas a través de los servicios que nosotros, este, brindamos, hacemos la  
15 adquisición de bienes tecnológicos, lo que es renta de equipos, este, wifi o cualquier otro equipo de  
16 manera a nivel tecnológico, hacemos implementación de proyectos de tecnología a nivel general de la  
17 institución algunos de estos proyectos son externos. Todo lo que ustedes vieron con áreas como la de  
18 gestión urbana y la de Hacendario, de servicios en línea y de digitalización de procesos está apoyado a

1 través de esta implementación de proyectos. Vemos un tema sumamente importante que es seguridad de  
2 TI que en este período estamos este atendiendo y disposiciones de Contraloría General de la República  
3 que nos hizo una auditoría el año pasado, en la cual salimos bastante bien gracias a Dios y aparte de esto  
4 damos soporte a todo lo que es la infraestructura tecnológica que ya está y que se va agregando a través  
5 de los proyectos y por último, pero no menos importante y tal vez uno de los, este, que nos absorben  
6 más es la atención de los usuarios de la institución. Aquí manejamos alrededor de 600 equipos entre  
7 equipos físicos, servidores virtuales y este toda la planilla de la Municipalidad que podríamos estar  
8 hablando de unos 320 personas a las cuales damos algún tipo de servicio o atención. Muchas gracias.  
9  
10 El Alcalde Municipal; Gestión de calidad está a cargo de Edgar Chinchilla.  
11

## Gestión de Calidad

- Atención y seguimiento de las quejas / denuncias / consultas que ingresan a la Municipalidad por la página Web, telefónicas, correo, presencial.
- Acompañamiento a las dependencias en el planteamiento, Implementación y seguimiento · Promover la activa participación del personal en el diseño y mejora de los procedimientos e instrucciones de trabajo e indicadores de gestión.
- Documentar, mantener actualizados y divulgar internamente, las políticas, las normas y los procedimientos de control que garanticen el cumplimiento del sistema de control interno institucional y la prevención de todo aspecto que conlleve a desviar los objetivos institucionales.
- Implementar y dar seguimiento a todo lo referente al Sistema de Control Interno (evaluación del Grado de madurez del Sistema de Control Interno Institucional), y dar seguimiento a las medidas para obtener un mayor grado en dicho Sistema acorde con lo que establece la Ley 8292.
- Brindar acompañamiento y asesoría a los responsables de los departamentos para la Implementación y adaptación del Sistema Específico de Valoración del Riesgo Institucional y matrices de Riesgos.
- Administración del Plan de Mejora Regulatoria - Simplificación de Trámites, Proponer mejoras del Manual de Procesos en pro de la simplificación de trámites.
- Atención de Índices de Capacidad Gestión "ICG", Índice de Gestión de Servicios Municipales "IGSM", el índice de Cumplimiento para la Mejora Pública "ICM" y el Índice de Capacidad Regulatoria Institucional "ICRI".
- Elaborar y aplicar anualmente a los usuarios la encuesta de percepción para obtener su opinión sobre la calidad de los servicios, grado de satisfacción y las medidas requeridas.
- Labores administrativas, operativas, asignaciones propias de la Alcaldía como Proyectos, inspecciones y otros.



12  
13  
14 El funcionario Edgar Chinchilla; Buenas noches a todos. Eh, Subproceso de Gestión de Calidad se  
15 encarga de todo lo que es la atención de quejas, denuncias, consultas para lo, para la Municipalidad, las  
16 cuales ingresan por la web, eh por llamadas telefónicas, correos o se atienden de manera presencial.  
17 También, este, realizamos el acompañamiento del planteamiento, este, lo que es la implementación y  
18 seguimiento para promover la participación activa de todo el personal en el diseño y mejora de los

1 procesos y procedimientos de la, de la institución, así como lo que son los indicadores de gestión.  
2 Además, este, nos encargamos de promover y divulgar lo que son las políticas, las normas, este, todos  
3 los procedimientos, verdad, se hace una revisión de todos los procedimientos de la Municipalidad y  
4 posterior a ellos se, se aprueban y se comunican a toda la institución. También, este, dentro de las  
5 funciones está todo lo que es el, lo referente al, al sistema de control interno de la Municipalidad, verdad,  
6 lo que es la evaluación del grado de madurez de la, de la institución como tal, este, se hace este, medidas  
7 correctivas, verdad y todo referente también, este, con base en la Ley de 8292. Adicional, este, se brinda  
8 asesoría a los diferentes departamentos, verdad, en todo lo que conlleva el sistema de valoración de  
9 riesgo, verdad, así como sus matrices, verdad. También se atiende lo que es la todo el plan de mejora  
10 regulatoria, verdad, de simplificación de trámites, verdad. Este, se promueve el manual de, de procesos  
11 también en pro de la simplificación de trámites en conjunto con la, con la comisión que, que existe  
12 verdad. Adicional, digamos el Proceso de Gestión de Calidad también atiende lo que son diferentes  
13 índices que las instituciones como el médico o la Contraloría nos, nos solicitan año a año que son, por  
14 ejemplo, el índice de capacidad de gestión, ICG, que es Índice de Gestión de Servicios Municipales, el  
15 Índice de Cumplimiento para la Mejora y el Índice de Capacidad Regulatoria Institucional. Al día de  
16 hoy esos son los índices, sin embargo, a veces las instituciones se ponen creativas y, y, y nos asignan  
17 nuevos índices, este, adicional, este, el, este Subproceso se encarga de, de lo que es la promoción y la  
18 elaboración, eh, de la encuesta anual de percepción de los, de los servicios que, que brinda la  
19 Municipalidad, este y adicional este, también hacemos una, una encuestita de los servicios internos,  
20 verdad, entre departamentos como para evaluar un poco, verdad el servicio que entre nosotros mismos  
21 nos damos. Así también Gestión de Calidad también bueno, tiene todas las, las tareas normales, verdad,  
22 de, de administrativas y operativas que conllevan y también, este, hacemos inspecciones, verdad, de  
23 diferentes casos y este, algunos proyectos verdad que, que la Alcaldía confía en el, en el Subproceso  
24 para, para darle seguimiento, verdad y desarrollarlos. Eso sería.

25  
26 El Alcalde Municipal; La Secretaría Municipal está a cargo de Priscilla Ramírez Bermúdez.

27

## Secretaría Municipal

### Tareas principales

- Certificaciones de usuarios externos, dependencias municipales y diferentes instituciones del estado.
- Confección de Actas Municipales (Ordinarias y Extraordinarias).
- Tramitar Acuerdos Municipales.
- Tramitar Correspondencia.
- Atención y orientación al público interno/externo.
- Labores Administrativas.
- Traslados de correspondencia a las diferentes comisiones municipales.
- Organización y logística de las sesiones municipales.



1  
2  
3 La Secretaria Municipal; Mucho gusto. Tenemos a cargo las certificaciones por Ley por Código  
4 Municipal, eh, artículo 53 del Código Municipal. Tenemos las certificaciones de la Municipalidad de  
5 Escazú. Este, yo soy la, la, la única que puede realizar las certificaciones, eso puede ser desde una, desde  
6 una hoja hasta 800 folios verdad, que, que conlleva una certificación. En ocasiones las instituciones nos  
7 las piden físicas que conlleva una firma y un sello en cada una de las hojas, o bien cuando son digitales,  
8 únicamente se confrontan. Eh, tenemos la confección de actas municipales ordinarias y extraordinarias.  
9 Las compañeras eh, textualmente tienen que transcribir las actas, pues del cuerpo colegiado. Eh. Tramitar  
10 acuerdos municipales verdad. A partir del, del Primero de Mayo hemos tenido un aumento en los  
11 acuerdos municipales eh, por, por la, por el funcionamiento de las Comisiones eh, verdad que están en  
12 funcionamiento todas las Comisiones. Eh, la tramitación de la correspondencia, que son todas las  
13 solicitudes que ingresan al Concejo Municipal, que son las que les se les trasladan a ustedes en los  
14 cuadros de correspondencia que aproximadamente en el semestre llevamos más de 2500 solicitudes.  
15 Labores administrativas que dentro de las labores administrativas nos demandan bastante eh, bastante  
16 parte del tiempo que son elaboración de informes, las planillas que se les pasa a contabilidad,  
17 publicaciones en la Gaceta, contrataciones administrativas, cajas chicas entre otros que el resto de  
18 compañeros también tienen, pues esas funciones. Traslado de correspondencia a las diferentes  
19 Comisiones Municipales que entre esas, pues se escanea toda la documentación que ingresa y se les hace

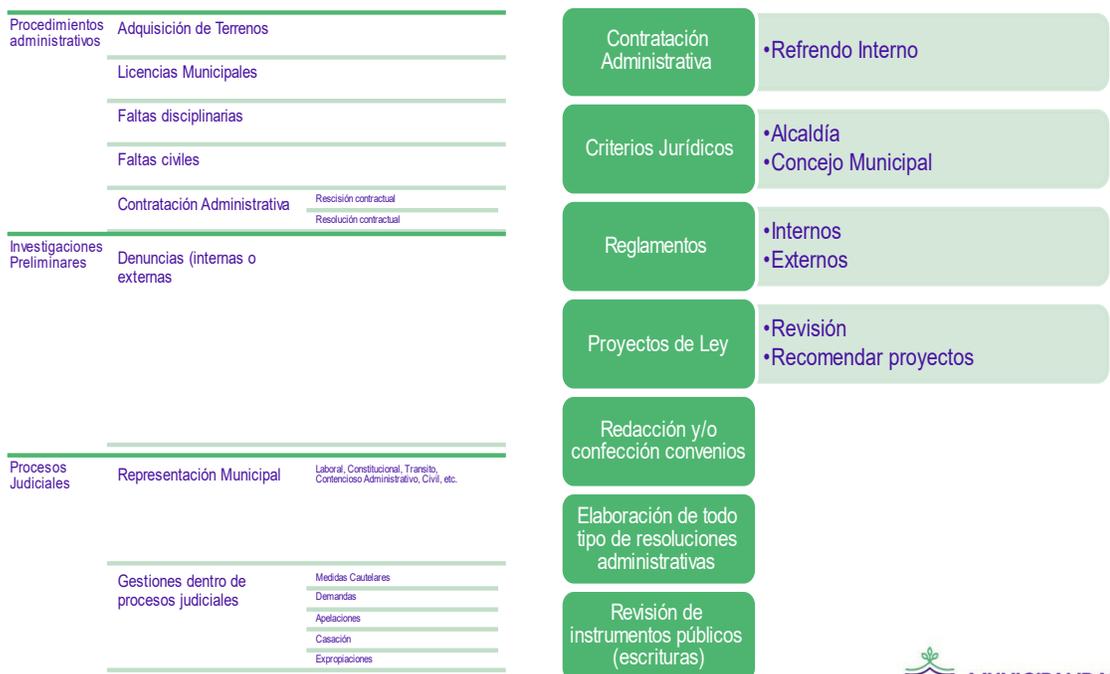
1 un traslado a las diferentes comisiones con lo respectivo. Y la organización y logística de las sesiones  
2 municipales desde el mobiliario que todo esté coordinado, el equipo de audio y demás. Esas son como  
3 las labores principales de la Secretaría Municipal.

4

5 El Alcalde Municipal; Asuntos jurídicos, a cargo de Carlos Herrera Fuerte(sic).

6

## Asuntos Jurídicos



7

8

9 El funcionario Carlos Herrera; Buenas noches, señor Presidente, señores y señoras regidores, señor  
10 Alcalde, compañeros, síndicos y síndicas y personas que nos ven a través de las redes sociales. Yo soy  
11 el encargado del Subproceso de Asuntos Jurídicos. Somos una oficina que le da soporte prácticamente  
12 a toda la Administración y al Concejo Municipal en lo que es la materia legal o jurídica. Eh,  
13 prácticamente aquí lo que ve, nosotros dentro de las múltiples funciones que tenemos, vemos lo que son,  
14 los dentro de los procedimientos administrativos, en general los más importantes a resaltar son la  
15 adquisición de terrenos, los procedimientos administrativos cuando hay situaciones irregulares con  
16 respecto a lo que son incumplimientos con respecto a las licencias municipales que pueden acarrear una  
17 suspensión o el cierre de un local. Eh, obviamente, las faltas disciplinarias a las que nos vemos expuestos

1 como funcionarios públicos, ya sean administrativas, civiles, eh, lo que son las, los procedimientos  
2 administrativos en lo que son, que lo que es la responsabilidad civil, le, procesos administrativos en  
3 contratación administrativa respecto a lo que son las resoluciones contractuales y las y la rescisión  
4 contractual. Luego también tenemos a cargo lo que son las investigaciones preliminares producto de  
5 denuncias internas o externas que llegan a la, a la, a la Alcaldía o que son trasladadas por este Concejo  
6 Municipal a la Administración. También somos los representantes judiciales de la eh a través de poderes  
7 especiales que nos otorga eh, poderes especiales judiciales, que nos otorga la Alcaldía Municipal para  
8 representar a la Administración en los procesos, en los diferentes procesos judiciales en materia laboral,  
9 materia contenciosa, constitucional, tránsito, civil e incluso hasta penal. Obviamente la labor más fuerte  
10 que tiene, este, este departamento es en la materia laboral y la materia contenciosa administrativa. Luego  
11 también dentro de esos esas gestiones judiciales tenemos la atención de que son medidas cautelares, la  
12 atención de demandas, la atención de recursos de apelación, recursos de casación, expropiaciones, de  
13 recursos, de acciones de inconstitucionalidad, amparos de, amparos de legalidad. En materia de  
14 contratación administrativa somos los encargados de dar lo que son los, los referendos internos. También  
15 somos los encargados de brindar lo que son criterios a la Alcaldía Municipal y al Concejo Municipal si  
16 lo solicitan. También proponemos, o revisamos lo que son los reglamentos internos y externos de la  
17 Administración, también revisamos lo que son los proyectos de Ley, verdad que son de conocimiento  
18 por parte de la Alcaldía. También proponemos lo que son proyectos, eventuales proyectos, redactamos  
19 lo que son los con, los diferentes convenios que tiene la Administración, ya sea producto de subvenciones  
20 o producto de algún, de algún acuerdo interinstitucional verdad, con las diferentes entes o instituciones  
21 del Estado, también elaboramos cual todo tipo de resoluciones administrativas producto de todas las  
22 gestiones que hagan las diferentes dependencias municipales que lleguen a conocimiento de la Alcaldía  
23 de acuerdo al artículo 171 del Código Municipal y también nos encargamos de lo que es la revisión de  
24 instrumentos públicos, porque tenemos a cargo también una contratación externa de notarios, entonces,  
25 revisamos lo que son las escrituras públicas, verdad, que a veces son producto de gestiones que se hacen  
26 ante otras dependencias o escrituras públicas, que sea que nacen de la propia Administración y que son  
27 contratadas a través del servicio externo de notario y a modo de, de, de conclusión, el departamento está  
28 conformado por un Coordinador que es mi persona, un asistente y 5 abogados. Muchas gracias.

29

30 El Alcalde Municipal; Planificación Estratégica está a cargo de Denia Zeledón.

## Planificación Estratégica

- ✓ Gestionar los procesos de formulación, control, seguimiento y evaluación de la Planificación Estratégica de largo y mediano y corto plazo de la municipalidad: Diagnóstico cantonal, Plan de Desarrollo Cantonal, Plan Estratégico Municipal, Plan Anual Operativo.
- ✓ Gestionar la conformación de los expedientes de subvenciones y/o donación de organizaciones sociales del cantón (sujetos privados, juntas de educación).
- ✓ Promoción y seguimiento a los ODS.
- ✓ Atender los requerimientos de otras instituciones públicas en materia de Planificación Estratégica (Contraloría General de la República, Ministerios de Hacienda)
- ✓ Apoyo administrativo a los Concejos de Distrito.
- ✓ Atender consultas de las diferentes organizaciones comunales que planean presentar proyectos a la administración, al Concejo Municipal o a los Concejos de Distrito.
- ✓ Protocolo de bases de datos
- ✓ Ejecutar tareas administrativas: atención del público interno y externo, oficios, solicitudes de bienes y servicios, cajas chicas, requerimientos del personal a cargo, evaluación del desempeño, elaboración de informes, asistencia a reuniones, participación de capacitaciones, actualización de procedimientos, seguimiento a temas de control interno, atención de comisiones, gestión documental del proceso, entre otras.
- ✓ Seguimiento a proyectos designados por la Alcaldía.



1  
2

3 La funcionaria Denia Zeledón; buenas noches, señores del Concejo, señores síndicos, mi nombre es  
4 Denia Zeledón, yo soy la encargada de la Planificación Estratégica de la Municipalidad; bien lo dijo  
5 Olman en relación a la Comisión, nosotros la Planificación Estratégica es algo de toda la institución más,  
6 sin embargo, nosotros lideramos el proceso y tiramos un poco de orientación, línea y seguimiento.  
7 Dentro de la Planificación Estratégica conlleva una serie de planificación de largo corto y mediano plazo.  
8 La de largo plazo tenemos el Plan de Desarrollo Cantonal que nos corresponde hacer los procesos de  
9 formulación. Actualmente después sigue corto plazo, que es el Plan de Desarrollo Municipal que en,  
10 este, en este justo momento estamos en talleres bueno y trabajando con las áreas técnicas en la  
11 formulación del plan de acción de ese Plan Estratégico Municipal, que esa es a 5 años y también estamos  
12 actualmente con el Plan Anual Operativo. Mañana tenemos que venir a presentar el informe del primer  
13 semestre, pero también estamos en proceso de formulación del Plan Anual Operativo 2025. A cada uno  
14 de estos instrumentos hay que darle seguimiento, actualización y revisión. Nosotros nos encargamos de  
15 esto. También, por ejemplo, en el Plan Anual Operativo bueno que la Contraloría el año pasado nos hizo

1 una serie de cambios, ya no son metas, ahora son productos, por ejemplo, en el Plan Estratégico ya  
2 tenemos una cadena de resultados de la Municipalidad y hemos contabilizado alrededor de 98 productos  
3 que son bienes y servicios que se le dan a la comunidad, este, dentro de estos procesos, por ejemplo, en  
4 el Plan Anual Operativo también se le piden a las áreas técnicas que no logran el porcentaje establecido  
5 para medio periodo de un plan de medidas correctivas. Entonces, nosotros le damos un seguimiento.  
6 Posterior, a eso también nos correo, nos corresponde todo lo que es la conformación de los expedientes  
7 de donación y subvención. Actualmente en el Plan Anual Operativo hay 28 de estos expedientes entre  
8 subvención y transferencias, donde nosotros nos encargamos de coordinar con cada una de las  
9 organizaciones, cuáles son los requisitos que deben de presentar, revisamos esos requisitos, asesoramos  
10 a esas juntas, a esas organizaciones, a esas fundaciones sobre el llenado de esas organizaciones sobre  
11 esos requisitos, eh, revisamos que se conforme y lo trasladamos a Asuntos Jurídicos para que sea el que  
12 haga el proceso de dictamen y le damos seguimiento hasta su debida transferencia de recursos.  
13 Atendemos requerimientos también de la Contraloría cuando nos piden cosas sobre el Plan Anual  
14 Operativo, o a veces nos piden cosas de procesos de auditoría externa, entonces hacen consultas a  
15 planificación. Actualmente dentro de la evaluación del Plan Anual Operativo por cambio a la Ley de, de  
16 presupuestos públicos, este, nosotros reportamos a Hacienda la evaluación del Plan Anual Operativo y  
17 también coincide en estas fechas. Entonces, tenemos que llenar una serie de cuadros y matrices que nos  
18 pide el Ministerio de Hacienda. Le damos el apoyo administrativo a Concejos de distrito a través de una  
19 persona. Ella nos colabora, por ejemplo, en hacer una actualización del diagnóstico cantonal. Les  
20 colabora para definir la logística de los lugares, colabora en las sesiones de Concejo de Distrito  
21 Ampliado, en toda la logística, se hace una estrategia de comunicación, de cómo va a hacer ese Concejo  
22 Distrito Ampliado, si perifoneo pegar afiches, mandar correos a las juntas o a las organizaciones  
23 haciendo la convocatoria. La revisión de los perfiles, la recepción de los perfiles, la digitalización de  
24 toda la documentación y su traslado a las áreas técnicas para las observaciones. Y otro tipo de apoyo.  
25 Estamos actualmente haciendo el protocolo de bases de datos. La Municipalidad tiene que tener  
26 actualizado cuál, cuál va hacer la ruta a trabajar con el tema de bases de datos, sobre todo porque hay  
27 datos sensibles, entonces estamos trabajando ahorita en un diagnóstico de cuáles son las bases de datos  
28 que existen en la muni y cómo va a ser el tratamiento de las mismas y de ahí también tenemos la atención  
29 de consultas a organizaciones comunales cuando requieren procesos de idoneidad u otros tipos de  
30 consultas llegan a nosotros también y por lo, también ejecutar, ejecutar tareas administrativas de diversa  
31 índole. De mi parte eso sería. Muchas gracias.

32  
33 El Alcalde Municipal; Archivo institucional se encuentra a cargo de María de los Ángeles Hidalgo.

34

## Archivo Institucional



1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21

La funcionaria María de los Ángeles Hidalgo; Muy buenas noches, señor Presidente, señores regidores, regidoras, síndicos y síndicas. Les puedo comentar que la labor de conservación de la, del acervo documental de la Municipalidad de Escazú data de 1819, cuando los primeros concejales de una manera muy visionaria, aunque sí de una forma empírica, conservaron sus documentos y los protegieron siendo estos de los grandes tesoros con los que cuenta la nación, este, nuestro país, dado que es el Archivo Nacional el que los custodia. Cuando yo inicié hace 28 años, el archivo no había una cultura archivística, entonces todos los documentos se apilaban en bolsas o en cajas y se literalmente se tiraban en una bodega. Cuando se dio el inicio de, de esta labor archivística, este, siempre se contó con el apoyo del, del Alcalde o el Ejecutivo en aquel momento y este, se han ido desarrollando diferentes actividades, apoyando siempre la gestión administrativa, pero sobre todo con un gran interés que es validar los derechos de todas las personas escazuceñas, en cuanto a lo que es el acceso a la información, tanto a nivel inst, este, del archivo y de todas las dependencias. Custodiamos documentos o el acervo documental, se hacen programaciones anuales para todas las dependencias. Este, este año hemos recibido 44.62 m de documentos, lo que significa que si empezamos a colocar cada una de las cajitas son 44.62 m. Hacemos valoraciones documentales, de, tenemos una tabla de plazos de conservación donde se hace un levantamiento de todos los tipos documentales que produce la institución y se valora uno a uno con el apoyo del compañero Carlos Herrera y el señor, este, Alcalde, que es un Comité Institucional de Selección, se valora cada uno de los documentos que producimos y la responsabilidad legal y administrativa que tenemos por cada uno se hacen valoraciones parciales, eso significa que los

1 documentos no llegan al archivo, pero no se pueden eliminar. Este, desde hace 20 años se viene  
2 implementando el expediente digital. Este, por ejemplo, antes teníamos trescientas, trescientas cincuenta  
3 consultas de los expedientes de fincas. Ahora son escasas las que llegan desde la parte administrativa.  
4 Desde que se empezó hace 20 años se hizo un levantamiento de cementerios de 1935 a la fecha.  
5 Contamos con 29631 expediente de cada una de las fincas de Escazú. Tenemos un levantamiento de  
6 actas municipales desde 1892, permisos de construcción desde 1980, atención psicológica desde el año  
7 2000 y diseño de sitios desde 1958. Hay muchas otras series y tipos documentales que se han ido  
8 trabajando de acuerdo a las necesidades institucionales, que la idea de este expediente digital que ya las  
9 personas no tengan que llegar, no porque no queremos, sino porque tenemos que darle acceso desde una  
10 plataforma digital a los compañeros, digamos cuando se dio pandemia, nosotros no pudimos hacer  
11 teletrabajo porque se nos aumentó mucho el trabajo de la, de la plataforma, que es un sistema que tiene  
12 la institución donde los compañeros puedan acceder a todos los tipos documentales. Esas son, este, a  
13 grosso modo, las actividades que realiza el Archivo Institucional, muchas gracias.

14  
15 El Alcalde Municipal; Relaciones públicas está a cargo de José Daniel Vargas Cruz.  
16

## Relaciones Públicas

- Gestionar la comunicación externa e interna de la Institución
- Atender las consultas y solicitudes de los medios de comunicación
- Producir material audiovisual sobre el quehacer municipal para los diferentes canales de comunicación
- Asesorar a las jerarquías municipales y áreas técnicas en materia de comunicación mediática, comunicación estratégica y comunicación política.
- Gestionar las redes sociales de la Institución
- Redactar comunicados institucionales de carácter interno y externo.
- Dar apoyo al Concejo Municipal para las transmisiones de las sesiones.
- Monitorear los medios de comunicación y medios digitales para conocer las tendencias mediáticas de posicionamiento.
- Otras tareas administrativas y operativas.



17  
18

19 El funcionario José Daniel Vargas; Buenas noches, señor Presidente, señor Alcalde, señoras y señores  
20 miembros del Concejo y señores y señoras síndicos y síndicas. Bueno, mi nombre es José Daniel Vargas,

1 yo soy el encargado de la Oficina Operacional de Relaciones Públicas. A grandes rasgos estas son  
2 algunas de las funciones muy generales que se realizan desde la oficina, gestionar la comunicación  
3 externa e interna de la institución, verdad, atender las consultas y solicitudes de los medios de  
4 comunicación, producir material audiovisual sobre los diferentes proyectos y actividades que realiza la  
5 Municipalidad. Para esto se realiza obviamente un trabajo muy fuerte de cobertura de las, de los eventos,  
6 de las actividades, de los proyectos, verdad. Eh, hay una labor muy importante de asesoría a las jerarquías  
7 municipales y a las áreas técnicas en materia de comunicación mediática, comunicación estratégica y  
8 comunicación política. Más o menos lo que decía Denia ahora, por ejemplo, Denia hablaba del tema de  
9 las sesiones de concejo de distrito ampliado, que se trabaja una estrategia de comunicación. Bueno, en  
10 ese caso me toca a mí asesorar al área técnica sobre esa estrategia de comunicación que se sigue para las  
11 sesiones de Concejo de Distrito Ampliado. Ahora también temprano, Freddy hablaba sobre una encuesta  
12 que se aplicó para el último festival Itska Picnic, que les permitió a ellos como área técnica conocer un  
13 poco más los gustos del público al cual se querían dirigir verdad. Bueno, esa fue parte de una iniciativa  
14 que surgió de este servidor que les recomendó, les asesoró en que lo mejor era que se hiciera una encuesta  
15 a nivel cantón para eh, que pudieran conocer con más exactitud cuáles grupos y cuáles bandas eh, les  
16 gustaba más a ese tipo de población que se estaba dirigiendo a esa actividad. Es un par de ejemplos más  
17 o menos sobre de qué se trata, obviamente también a las jerarquías municipales se les asesora en el tema  
18 de atención de la prensa, con lo que decía comunicación mediática, comunicación política, un poco  
19 verdad. Gestionar las redes sociales de la institución La institución cuenta con 5 canales en redes  
20 sociales, Facebook e Instagram, que son los más fuertes actualmente, Twitter X, lo que se conoce ahora  
21 como es. Eh, TikTok y YouTube son los 5 canales que tiene en redes sociales la institución con material  
22 y con información muy actualizada. Se trata de llevar un trabajo muy actualizado en todas esas redes  
23 sociales, que es algo fundamental en el tema de la gestión de las redes sociales. Tener plataformas muy  
24 actualizadas con información al día. También se trabaja en el tema de comunicados institucionales, tanto  
25 de carácter interno como externo, verdad a los diferentes públicos. También el dar apoyo al Concejo  
26 Municipal para las transmisiones de las sesiones es un trabajo, pues bastante importante y fuerte. Ustedes  
27 bien lo saben, generalmente se sesiona una o 2 veces por semana, verdad. Entonces, bueno, este servidor  
28 con el apoyo de la Alcaldía que facilita un compañero que es el compañero William León, son los que  
29 damos ese soporte y además de otros trabajos, como por ejemplo, monitorear los medios de  
30 comunicación y medios digitales para conocer las tendencias mediáticas de posicionamiento  
31 básicamente, ¿qué es esto? bueno estar al día con los temas de actualidad que se manejan tanto en los  
32 medios de comunicación como en las redes sociales, eso es muy importante porque genera la  
33 información y el conocimiento a la institución de las ventanas de oportunidad, de dónde, cómo, cuándo,  
34 posicionar positiva, positivamente la imagen institucional y eso, entre otras tareas de índole  
35 administrativas y operativas verdad, que tienen casi que todas las áreas técnicas, como elaboración de  
36 informes, tramitación de facturas, realización de vales de caja chica, procedimientos de contratación  
37 administrativa, también con el apoyo de la proveeduría eh, básicamente algunas de esas tareas  
38 administrativas y operativas. Muchísimas gracias.

39

1 El Alcalde Municipal; Y otra área de Gestión de Estrategias de la Policía Municipal que está a cargo de  
2 Óscar Dobles, que aquí nos acompaña, pero como lo tuvimos el martes pasado, verdad por aquello, nada  
3 más.

4  
5 El Presidente Municipal; perfecto, no hay ningún problema.

6  
7 Estaría, habríamos concluido ya entonces, verdad don Orlando, perfecto, muchísimas gracias a los, a  
8 todos los compañeros, en este caso el área de Gestión Estratégica por la presentación en relación con las  
9 labores que cada uno desarrolla. Este, compañeros, alguna consulta, pregunta a los compañeros aquí  
10 empezó, sí adelante, doña Silvia.

11  
12 La regidora Marcela Quesada; Buenas noches, no, solo y únicamente el agradecimiento por la atención  
13 a la Administración, verdad, este, que haya acudido a este llamado, la importancia también de recalcar  
14 la anuencia y la colaboración de los, de los compañeros de la Administración que deben de estar cansados  
15 desde temprano, verdad entonces, de mi parte el agradecimiento y sí que quede, este, cualquier momento  
16 si hay algún pendiente, verdad, la anuencia de la Administración para que acudan al Concejo Municipal.  
17 De mi parte muchísimas gracias de verdad. Muchísimas gracias.

18  
19 El Presidente Municipal; adelante don Manuel.

20  
21 El regidor suplente Manuel Flores; Buenas noches, mi consulta para José Daniel y para el, el Robles,  
22 Dobles de la Policía Municipal. José Daniel eh, fuera de, de lo que es el Concejo Municipal, nosotros  
23 recibimos a través de, de Mundo Escazú, por ejemplo, comunicados de prensa de la Municipalidad de  
24 Santa Ana, de la Municipalidad de Mora y nunca hemos recibido un, un comunicado de prensa de la  
25 Municipalidad de Escazú, algún correo que dé información, ¿por qué se da esto José Daniel?

26  
27 El funcionario José Daniel Vargas; No obedece a ninguna razón en específico. Nosotros tenemos bases  
28 de datos de, de colegas que han manifestado su interés de que le llegue la información de, de carácter  
29 institucional de la Municipalidad y me han remitido el correo y con mucho gusto yo lo agregaba a esas  
30 bases de datos para que puedan llegarles toda esa información a, a los diferentes colegas.

31  
32 El regidor suplente Manuel Flores; Bueno, yo personalmente se lo he dado a usted el correo para que lo  
33 tengas ahí también se lo volví a dar. Y para Dobles favor este, lo mismo, la misma línea Dobles este, yo  
34 he visto que en las redes sociales de la Policía Municipal, por ejemplo, se comparten notas del 6, del 7,  
35 por ejemplo, el domingo nosotros este, brindamos un pequeño video en el cual un Policía Municipal  
36 realizó un acto muy bonito, la verdad y así como yo veo eh, que se comparten del 6, del 7, nosotros  
37 somos un medio escazuceño y nunca visto en las, en las redes sociales de Policía Municipal algo de  
38 Mundo Escazú, gracias.

39

1 El funcionario Oscar Dobles; Sí, bueno, en la misma línea que José Daniel, sería cuestión de que haga  
2 la solicitud, para este, hacer extensiva la nota informativa que, que usted en ese momento desee.

3

4 El Presidente Municipal; Doña Catarina adelante por favor.

5

6 La síndica Catarinna López; Muchas gracias, muy buenas noches a todos y a todas y primero que nada  
7 agradecer, verdad a la Administración por presentarse el día de hoy y en segundo lugar quería saber para  
8 que lo tomarán en consideración la Administración, yo sé que el, que el señor Alcalde ya está eh, bastante  
9 enterado, pero eh, de si existe la posibilidad que dentro del apoyo administrativo a los Concejos de  
10 Distrito que hablaba antes doña Denia que nos brindan, eh, no sé, está dentro, dentro de sus posibilidades  
11 brindarnos apoyos con la elaboración de las actas, porque nosotros no tenemos ese apoyo, verdad y con  
12 el traslado también de las mismas y de y de los acuerdos al Concejo Municipal, eh, porque ese trabajo,  
13 pues lo hacemos todos nosotros eh, me parece que es un apoyo, pues como parecido al que recibe el  
14 Concejo Municipal con, con la con las compañeras de la, de la Secretaría, en específicamente en este  
15 tema de la elaboración eh, pero no sé si, si exista la posibilidad o les dejo ahí como la propuesta para  
16 que sea valorada, por lo menos desde el Concejo de Distrito de San Rafael, me parece que los  
17 compañeros, no sé si tendrán la misma necesidad.

18

19 El Presidente Municipal; Adelante don Andrés.

20

21 El síndico Andrés Agüero; Gracias don Mario. Buenas noches a todas y a todos. Vamos a ver, si bueno,  
22 más que todo es por un tema lo que está diciendo Catarinna del tema de, de lo delicado, que es el tema  
23 de los, de las actas, verdad. En estos momentos pongo la situación real de San Antonio, eh, la concejal  
24 eh verdad, Mónica, hemos estado entre mi persona, entre ella viendo cómo hacemos verdad lo, lo del  
25 tema de las actas y más allá de eso, es por un tema y entre mi compañera Jessica, este, vamos a ver, y  
26 es, es un, es un tema de por más que todo por delicado, por lo delicado, o sea, eso son documentos  
27 públicos, este, obviamente tiene todo un protocolo que seguir. Entonces, más allá de que Estefanía en  
28 este caso, verdad que efectivamente es la persona que nos asiste y esa función que dice ahí de, de que  
29 nos asiste tema Administrativo eh, más que todo se enfoca en, en bueno se graba la sesión, pero se abre  
30 la sesión, se abre el espacio, se cierra el espacio, verdad ese es el apoyo que nosotros en estos momentos  
31 tenemos, pero más que todo es eso, es por un tema de lo, de lo delicado, de, de confeccionar un acta que  
32 hay que conocer, cómo confeccionar un acta este y sí, si en algún momento aprovechando aquí a doña  
33 Denia el gusto de conocerla verdad, este, que ojalá nos puedan ayudar, repito, perdón que sea tan terco,  
34 pero por lo delicado de los documentos.

35

36 El Presidente Municipal; Adelante don Ernesto.

37

38 El síndico Ernesto Álvarez; Gracias señor Presidente. No y aunado a eso es que nosotros, bueno sí  
39 hacemos, se hace la grabación de las, de las actas de las sesiones verdad, se hace la grabación de las  
40 sesiones, perdón, pero digamos en caso particular, nosotros que sesionamos el pasado, la semana pasada

1 por, por temas de tiempo y la hora laboral verdad, no podemos como hacer las actas inmediatamente,  
2 entonces, este, acudimos a la herramienta del audio de la sesión, pero en esta ocasión se nos hizo súper  
3 complicado porque nos llegó el audio totalmente cortado, o sea se corta, entonces, eh di va ser un poco  
4 difícil poder hacer el acta con el orden, verdad que, que la misma requiere. Entonces, sí doña Denia entre  
5 las posibilidades está ese apoyo administrativo, lo vamos a agradecer muchísimo. Estamos con toda la  
6 disposición y disponibilidad de hacerlo, lo, lo que se requiera verdad, este, el tema legal y lo que haya  
7 que, que formalizar o en por medio de algún documento haciendo la solicitud, pero sí, sí,  
8 agradeceríamos, este, esa parte los Concejos de Distrito en general por lo visto. Muchas gracias señor  
9 Presidente.

10  
11 El Presidente Municipal; Con mucho gusto, este, perdón sí adelante doña Denia por favor.

12  
13 La funcionaria Denia Zeledón; Nada más quisiera agregar ahí que sería importante hacer una  
14 actualización del reglamento, porque el reglamento de Concejos de Distrito establece que las funciones  
15 de la persona secretaria del Concejo de Distrito es la que levanta el acta. Entonces sí, tal vez presentar  
16 una moción para que se haga la actualización del reglamento dentro del Concejo Municipal y también  
17 pedirle al señor Orlando que haga una actualización del manual de puestos de funciones, porque no está  
18 dentro de las funciones de la persona encargada de Concejos de Distrito como para que quede realmente  
19 respaldado esa gestión. Eh, realmente la persona que está actualmente tiene apenas un año de estar en  
20 sesión de Concejo de Distrito porque la persona que estaba anteriormente tuvo un proceso de pensión  
21 por invalidez, entonces, eh, estamos formalizando e inclusive hemos logrado ordenar eh, un poco el tema  
22 de las actas de Concejo de Distrito de años anteriores y digamos el proceso de actas que se lleva  
23 actualmente, al igual que el Concejo Municipal, tiene que ser impresa en una, en una hoja de calidad  
24 sellada y con, con sello de auditoría, con folios, con consecutivos y tiene que imprimirse en tomos.  
25 Entonces, eso también lleva todo ese apoyo administrativo, lo hace la persona encargada de eso, no lo  
26 hacen los Concejos de Distrito, lo hacemos nosotros es el respaldo de esa gestión documental. Todo lo  
27 que es la correspondencia se maneja desde Concejos de Distrito y se documenta esa, esa correspondencia  
28 para que quede dentro del archivo de las actas y la gestión documental. De mi parte, eso sería nada más.  
29 Muchas gracias.

30  
31 El Presidente Municipal; Don Eduardo, adelante por favor.

32  
33 El regidor suplente Eduardo Chacón; Sí, buenas noches. Yo creo que con respecto a los puntos que toca  
34 la compañera y la importancia que son los Concejos de Distrito, tomemos nosotros la iniciativa don  
35 Mario y darle todo el soporte que ellos necesiten. Yo creo que es sumamente importante, aligerar el  
36 trabajo a ellos, verdad y tenemos que hacer algo con el manual de puestos, así como lo hemos hecho en,  
37 en su momento con un puesto de la Policía Municipal, lo podríamos hacer en otras áreas. Aquí lo más  
38 importante es darle todo el soporte a ellos y que se sientan totalmente respaldados tanto por la  
39 Administración como nosotros como Concejo Municipal.

40

1 El Presidente Municipal; Adelante don Ricardo.

2

3 El regidor Ricardo López; Buenas noches nuevamente; dos consultas una para Marielos, eh, ¿cuál es el  
4 documento más antiguo que tiene en custodia ahorita en el Archivo Municipal? Yo sé que usted dio unas  
5 fechas, espero, o si nos habla un poquito sobre la conservación de esa documentación a lo interno.

6

7 La funcionaria María de los Ángeles Hidalgo; El primer documento, digamos que tenía Escazú era de  
8 1819 que es una comparecencia del Alcalde Zumbado ante bueno unos vecinos ante el, el Alcalde  
9 Zumbado, se pone un requerimiento legal. Si recuerdo muy bien a don Marcos Segura, que dijo que él  
10 no quería entregar los documentos, pero había un apremio corporal contra el Alcalde, sino hacía la  
11 entrega los documentos, verdad, si era un requerimiento legal, este, yo recuerdo que él decía, es que es  
12 parte de nuestra historia, es parte de nuestro patrimonio, pero tenemos que recordar que incluso la sesión  
13 que estamos hoy, ella tiene valor histórico, ya es un documento que va a ser parte de la historia de Costa  
14 Rica, bueno de Escazú y de Costa Rica. El documento más antiguo bueno que hay ahorita, este, hay  
15 planos constructivos 1993, actas municipales de 1997, los 2 digamos, tenemos ahora que les hablaba de  
16 las tablas de plazos de conservación, tenemos planillas que digamos, tienen un valor de 50 años, las actas  
17 tienen un valor permanente, los expedientes de actas tiene un valor permanente, una factura tiene una  
18 vigencia de un mes, este hay diferentes valores, pero los documentos que tenemos datan de 1990 porque  
19 muchos han sido trasladados al Archivo Nacional.

20

21 El regidor Ricardo López; sí porque es por Ley verdad tiene que pasarlos.

22

23 La funcionaria María de los Ángeles Hidalgo; Es por ley no, no tenemos opción, pero antes de estos han  
24 sido digitalizados y están dentro del sistema para, para acceso de todas las personas internamente.

25

26 El regidor Ricardo López; Muchas gracias. La otra consulta es para doña Denia, eh, anteriormente un  
27 compañero hizo una consulta cuando don Olman expuso sobre el tema de la ejecución presupuestaria,  
28 entiendo que planificación lleva un control o un seguimiento sobre la ejecución de proyectos, verdad.  
29 Yo quisiera hacer un comentario ya más abierto acá en el Concejo. Yo creo que más que la estadística  
30 es un dato importante sobre el avance de los, de los proyectos. Doña Denia, pero propiamente existe  
31 algún parámetro que su, que a su área le permita vamos a hablar en buen tico, jalarle el mecate, algún  
32 alguna gerencia, alguna área que no esté cumpliendo, digamos, con un avance considerable en una meta  
33 o simplemente su área, lo que hace únicamente es cuantificar el avance y no establecer ningún  
34 mecanismo de presión para el cumplimiento de metas.

35

36 La funcionaria Denia Zeledón; Nosotros actualmente a cada meta que no logre un porcentaje según lo  
37 programado, se le pide al área técnica una, una justificación y un plan de medidas correctivas para el  
38 siguiente mes. Entonces, eh, por ejemplo, actualmente el Ministerio de Hacienda se le está también  
39 porque ellos nos están, nos están pidiendo la información a nosotros en la evaluación anual del 2023  
40 hubo una serie de metas que no se lograron cumplir y entonces se hizo un plan de medidas correctivas.

1 Este plan de medidas correctivas ahorita es a las áreas técnicas les estamos pidiendo qué pasó con ese  
2 plan que ustedes dijeron de la evaluación anual que no se ha hecho, verdad. Muchos de esos proyectos  
3 de la evaluación anual del 2023 ingresaron ahora en el extraordinario uno. Entonces, nosotros a las áreas  
4 técnicas lo que les pedimos es un plan de medidas correctivas. ok, usted tiene esta meta, no lo ha logrado,  
5 por qué razón y qué va hacer verdad. Y eso lo trasladamos a la Administración.

6  
7 El regidor Ricardo López; Y van guardando un expediente, digamos, de ese seguimiento.

8  
9 La funcionaria Denia Zeledón; sí.

10  
11 El regidor Ricardo López; Todas estas acciones quedan documentadas y respaldadas.

12  
13 La funcionaria Denia Zeledón; sí quedan respaldadas por Plan Anual Operativo, correcto.

14  
15 El regidor Ricardo López; Claro, le, le hago esa consulta y compañeros, porque también históricamente  
16 desde mi primer paso como regidor fui crítico en la subejecución presupuestaria. Yo entiendo que un  
17 proyecto que, de obra pública que por temas de, de clima no pueda ejecutarse, es totalmente entendible.  
18 Un eh, un pliego de condiciones bien elaborado, un, una licitación que sea apelada y que vaya a la  
19 Contraloría, yo entiendo todos esos atrasos, verdad, pero nunca voy a entender un, un atraso por mala,  
20 por mala planificación, por mala elaboración de, de pliego de condiciones, verdad, pues por eso le  
21 preguntaba si existía un archivo, porque se me interesa conocerlo, porque casualmente mañana  
22 compañeros y compañeras se va a dar a, a conocer un informe que ahora lo dijo don, don Olman, sobre  
23 el tema de la subejecución presupuestaria y son, son números de verdad alarmantes que nos pone a  
24 prueba como Gobierno Municipal. Yo entiendo que don Orlando viene entrando, es un administrador  
25 nuevo dentro de la Municipalidad como jerarca, pero sí, sí les pido que desde ya con todo respeto le  
26 pongamos mañana mucha atención a esa exposición porque la subejecución está un poco alta. Entonces,  
27 muchísimas gracias.

28  
29 La funcionaria Denia Zeledón; muchas gracias.

30  
31 El Presidente Municipal; Gracias, este, bueno, si no, si nadie más tiene preguntas y ya para cerrar sí  
32 quisiera brevemente hacer unas consultas nada más por temas aclarar, verdad, algunas dudas que  
33 surgieron, eh, básicamente, en relación con el tema perdón, en relación con el tema, nada más aportando  
34 a la discusión del tema de los Concejos de Distrito de la solicitud que se hizo por parte de los tres  
35 Concejos que también don, don Eduardo lo comentó, bueno, nada más reiterar de mi parte, verdad, por  
36 supuesto, toda la disposición como ha sido verdad en este Concejo para elaborar cualquier moción que  
37 se requiera e igual compañeros diay cuenten con el apoyo, don Eduardo, ahí nos ponemos a trabajar  
38 cuando usted diga, yo encantado, ustedes saben que no hay ningún problema y con mucho gusto para la  
39 próxima semana podremos estar presentes o sea para el 30 verdad, porque ya hoy es, la próxima sesión  
40 es mañana, pero bueno las de aquí una semana, este, podríamos estar perfectamente presentando esa

1 moción. Creo que es importante coordinar e inicialmente también con la Administración, simplemente  
2 por temas de recurso humano que fue un poco lo que tocó doña Denia, ahora, verdad es, es simplemente  
3 un tema porque yo estoy seguro que voluntad va haber y bueno eh me comentaron, este, me informaron  
4 también y esto lo aclaro porque no lo tenía presente que incluso el artículo 59 del Código Municipal,  
5 indica textualmente la Municipalidad del cantón suministrará el apoyo administrativo para el debido  
6 cumplimiento de las funciones propias de los Concejos de Distrito. Creo que aquí hay una base legal,  
7 incluso verdad que justifica por así decir el reclamo que hacen los compañeros, por lo tanto, creo que es  
8 un tema que tenemos que bus y además creo que los compañeros de los Concejos de Distrito han venido  
9 trabajando ordenadamente, eh, están procuran, están preocupándose perdón por presentar en el debido  
10 momento las actas, este, uno sabe que están haciendo una labor bastante activa en las comunidades, así  
11 que creo que es algo que perfectamente podemos trabajar entre todos para darles este respaldo, verdad  
12 y desde luego plantear una moción que instrumentalice lo que ellos necesiten, lo que necesitan perdón,  
13 pero desde luego tomando precaución de todo este tema de modificación reglamentaria, recurso humano,  
14 etcétera, verdad, para hacerlo de forma ordenada y no simplemente pedir que se haga sin, sin tener en  
15 cuenta todas esas situaciones, pero claramente estoy seguro que sin ningún problema lo vamos a lograr  
16 resolver Concejo y Administración. Este, ya muy puntualmente y, y tal vez para para aclarar lo digo más  
17 que todo a efecto del, del acta verdad de la presentación que hoy hemos visto, eh, y no sé si aquí tal vez  
18 sea don Orlando o don Carlos Herrera, quien nos quiera precisar este tema o incluso podemos hacer la  
19 pregunta al propio don Mario, Mario Contreras, creo que es importante aclarar al proceso que pertenece  
20 don Mario Contreras, verdad, este, él como funcionario municipal y asesor del Concejo Municipal, este,  
21 sería bueno tener un poco esa claridad, así como vimos el tema de la Secretaría del Concejo Municipal,  
22 este, porque bueno, efectivamente en el caso, en, en el caso vamos a ver, en el caso propiamente el puesto  
23 de asesor del Concejo Municipal le pertenece a la Administración, pero tal vez aclarar si está mejor  
24 dicho y puntualizó la pregunta, si él está por así decir, vinculado al área de Asuntos Jurídicos, al  
25 departamento jurídico propiamente o al departamento de la Alcaldía, eso simplemente para. Adelante  
26 don Orlando lo escuchamos, perdón.

27

28 El Alcalde Municipal; Se encuentra asignado a la Alcaldía también.

29

30 El Presidente Municipal; Sí, sí, por eso lo mencionaba porque es que tal vez ahí sí uno entiende que  
31 entre tanta información, pero tal vez ahí nada más para efectos de la, de la propia eh, presentación tal  
32 vez haya hacer la fe de errata, verdad y que se pueda ojalá incluir el tema del, de lo que es la, en este  
33 caso la asesoría del Concejo Municipal, porque eso sería parte de lo que es el Despacho de la Alcaldía,  
34 este estaría yo entendiendo y entonces sí, sí es un tema nada más, a efecto de que quede constado, verdad,  
35 eh, de la misma manera, también por lo menos si me llama un poco la atención, ahora la presentación  
36 desde el área de la Alcaldía de la Secretaría del Concejo Municipal, porque por lo menos a mi entender  
37 el, la el puesto de Secretaria del Concejo Municipal, de Secretaría del Concejo Municipal, así como el  
38 puesto de Auditoría Municipal son puestos que pertenecen a al Concejo estructuralmente,  
39 organizativamente, lógicamente a nivel de planilla, todos lógicamente los, los funcionarios pertenecen a  
40 la Administración, pero, perdón, sí la contadora, bueno, en el caso de exactamente Contador, Auditor y

1 en este caso la Secretaria del Concejo, Secretaría del Concejo Municipal, verdad, porque la Secretaría  
2 puede ser ocupada por hombre o una mujer, entonces lo correcto, es decir, Secretaría, este, pero ahí tal  
3 vez nada más y a efectos de que, de que como aclarar verdad, simplemente si, si llama un poco la atención  
4 y no sé si es que aquí estruc, digamos a nivel organizativo está designada dentro del organigrama  
5 institucional la Secretaría del Concejo Municipal, como parte del Despacho de la Alcaldía, porque eso  
6 sí, me parece un poco extraño, verdad. Si fuera así, este, porque concretamente la Secretaría, pues  
7 pertenece a funcionalmente al Concejo, entonces no, no, no creo que ahí tal vez y yo, que no se  
8 malentienda, encantado de escuchar a doña Priscilla presentar sus funciones y, y aclararnos, incluso  
9 siempre es un gusto, pero tal vez ahí nada más, a efectos de, de hacer esa diferenciación, verdad, porque  
10 diay es como que hubiéramos presentado la Auditoría Interna. Yo entiendo que la Auditoría no está  
11 porque es dependencia el Concejo Municipal, entonces la Secretaría del Concejo Municipal nada más  
12 para efectos de aclararlo funcionalmente y legalmente, porque eso es de Código Municipal, pertenece  
13 en principio al, al Concejo Municipal, a nivel funcional, verdad, temas de nombramiento y remoción.  
14 No sé si aquí algún compañero, don Mario, doña Priscilla o alguien quiere hacer algún aporte, pero  
15 simplemente es como para dejar claro ese tema, verdad y creo que es importante que todos los  
16 compañeros salgamos como quien dice con el cuadro muy claro de, de cómo es que está esto  
17 estructurado, verdad y eso es un tema que creo que sí podría prestarse para. Entonces, nada más aclarar  
18 si es que aquí estamos con las, si la Secretaría del Concejo en Escazú funcionalmente a nivel de  
19 organigrama, está perteneciente a la Alcaldía o fue, digamos, hay un, un traslape que no pasa nada, pero  
20 para entenderlo y aclararlo, por favor. Adelante don Mario si usted quiere.

21  
22 El Asesor Legal; Muchas gracias y buenas noches a todos los presentes. En el caso de la Secretaría, o  
23 sea, en la, lo que es el Auditor, la, el Contador y la Secretaría son de nombramiento y remoción del  
24 Concejo Municipal. Respecto a la Secretaría hay un dictamen de la Procuraduría que menciona que, eh,  
25 eh quedado a permisos y lo mismo lo menciona en otro dictamen de, de la Auditoría, pero, pero  
26 puntualmente de la Secretaría se habla de que, pues las funciones administrativas que lleva a cabo, o sea  
27 de, de hecho, eh, la misma, eh, certificación de, de, de papeles, o sea certifica también toda la, la, papel,  
28 toda la papelería de toda la Municipalidad, o sea, toda certificación solicitada a la, a la Municipalidad es  
29 certificada por la Secretaría Municipal. Ahora en el tema de lo que son vacaciones y permisos, esos son  
30 administrados por la Alcaldía, porque eh, eh, dado, a que tuviera la necesidad de un permiso, eh  
31 inmediato no podría esperarse a que el Concejo sesione y le autorice el permiso, entonces para esos  
32 efectos, eh, eso lo de esa manera lo dimensiona la, la, la Procuraduría en el dictamen. Entonces, pertenece  
33 a la Administrativamente en cuanto a esos temas, pertenece a la, a la Administración municipal para  
34 efectos de, de, de facilitar el ejercicio de la, de, de la función de ella en cuanto a, a su vacaciones y  
35 permisos, etcétera.

36

37 El Presidente Municipal; Gracias don Mario, eh. don Ricardo adelante por favor.

38

1 El regidor Ricardo López; No, una consulta para don Mario Contreras, bajo, bajo ese análisis de ese  
2 dictamen de la Procuraduría, entonces, como superior jerárquico de la Auditoría, temas de vacaciones,  
3 debería haberlo el Auditor con el Concejo mediante acuerdo.

4  
5 El Asesor Legal; Hay otro pronunciamiento es que vi, yo vi un pronunciamiento que se refiere solamente  
6 a la Secretaría. Hay uno anterior, no sé si haya alguno posterior. En donde se refiere que respecto al  
7 Auditor, el Concejo puede delegar, mediante acuerdo, al Alcalde el ejercicio de las vacaciones y los  
8 permisos, en ese, es, tienes, ese es de larga, de antigua data en que dice que podría el Concejo mediante  
9 acuerdo delegarlo, eh, que me acuerde el Concejo Municipal de Escazú no lo ha hecho, no ha delegado.

10  
11 El regidor Ricardo López; al punto que el Presidente del Concejo Municipal es el que lo califica, verdad.

12  
13 El Asesor Legal; correcto.

14  
15 El regidor Ricardo López; Entonces, es una buena tarea para, para revisar a futuro y para efecto ya como  
16 comentario con, con los conocidos que podamos tener en la Asamblea Legislativa, ojalá, darle la  
17 posibilidad de que discutan una reforma al Código Municipal, porque a mí me parece que el asesor del  
18 Concejo Municipal no de Escazú, sino en términos generales, debería por funciones este, ser de resorte  
19 del Concejo Municipal. Su nombramiento y remoción eventual, y también este, promover porque no  
20 quitarle al Concejo Municipal, la competencia que tiene directa con el contador porque tiene funciones  
21 muy administrativas. Entonces, yo creo que hay una, un desenfoque eh, a nivel de, de competencias que  
22 sería un bonito debate con, con la Asamblea Legislativa futuro, gracias.

23  
24 El Presidente Municipal; gracias sí, este, gracias don Mario por las aclaraciones, eh, que aquí tal vez y,  
25 y, y entendiendo que el tema digamos ateniéndonos a la jurisprudencia de la Procuraduría y entendiendo  
26 que el tema como usted ya lo dijo vacaciones, salarios y demás, este, es obviamente una labor  
27 administrativa y puede ser ejercida o en el caso del auditor delegada, pero nada más y lo digo para  
28 aclarar, o sea funcionalmente a nivel organigrama institucional, sería correcto decir que la Secretaría es  
29 parte de la dependencia de la oficina de la Alcaldía, porque mi entender no lo es, pero sí.

30  
31 La Secretaria Municipal; sí, eh, orga, organizacionalmente, el organigrama la Secretaría está dentro del  
32 Concejo Municipal verdad, funcionalmente está en el Concejo Municipal.

33  
34 El Presidente Municipal; quién tiene nada más la potestad disciplinaria, verdad correcto.

35  
36 El Asesor Legal; Sí con el debido proceso, si ¿por qué? Porque es el que nombra y remueve, y, y  
37 eventualmente una de las sanciones podría ser el remover.

38  
39 El Presidente Municipal; sí, o sea no, no, lo, lo único que estoy tratando es como de elucidar para que se  
40 entienda de verdad el tema de, de que nada más aclarar, verdad, que la Secretaría, al igual que la

1 Auditoría, funcionalmente pertenecen al Concejo Municipal, no son dependencias de la Administración,  
2 si bien la todo el tema salarios, vacaciones y temas, planillas, planilleros, por así decirlo, si están bajo el  
3 resorte de la Alcaldía, eh, eh, es un tema nada más de aclararlo, más que para uno propiamente, yo creo  
4 que los compañeros es bueno, como que esto les quede claro, verdad, todo el mundo, a la gente que nos  
5 ve, que nos sigue por redes sociales. Creo que es bueno aclararlo, entonces, nada más era ese comentario,  
6 verdad, porque tal vez ahí se generó un poquito de curiosidad ver la presentación dentro del proceso  
7 estratégico de la Secretaría del Concejo, pero en todo caso creo que estas discusiones son buenas y, y  
8 nos sirven para, para aprender más sobre cómo se estructura y funciona en este caso la Municipalidad.  
9 Eh, y el último comentario brevemente ahora que doña Denia tocaba el tema de, del cambio al manual  
10 de puestos y de buscar que, por ejemplo, la parte de planificación estratégica, pueda darle más cobertura  
11 o en este caso apoyo a los compañeros de, del Concejo de Distrito, eh, creo compañeros y con esto ya  
12 cierro mi interpretación de hoy en mí, mi intervención de este momento, que también sería algo similar  
13 e interesante pensar en temas de lo que es la parte de Relaciones Públicas. Relaciones Públicas es un  
14 área que también podría empezando en el tema de Concejo, verdad, yo creo que ahora vimos labores  
15 muy interesantes que se desarrollan desde el tema de gestión de redes, desde el tema de comunicación,  
16 desde el tema de información y casi que inteligencia a nivel mediática, de, de temas de tendencias. No,  
17 creo que la asesoría en temas de relaciones públicos hacia el órgano colegiado es algo que, que sería  
18 muy interesante también que pudiera eventualmente ser cubierto. Algo se ha conversado en y en todo  
19 caso aprovecho porque creo que es exactamente el mismo caso que, por así decirlo, del, de parte de los  
20 Concejos de Distrito en cuanto al reclamo, tal vez de esa de, de poder verse apoyado en esas funciones,  
21 creo que nosotros también a nivel de Concejo podríamos tener un reforzamiento en esa parte y, y es un  
22 tema nada más que lo digo, porque si vamos a tocar el manual de puestos, pues diay tal vez podríamos  
23 plantear no una, sino algunas reformas muy puntuales y muy estratégicas verdad que podrían fortalecer  
24 y eh, todavía darnos un mayor aprovechamiento del recurso humano que ya tenemos, que como vemos,  
25 es muy vasto, muy diverso y que sin duda es muy calificado y que y que hacen labores muy importantes,  
26 cada uno de ellos. De mi parte, eso sería, no sé si alguien más adelante doña Catarinna la escuchamos.

27  
28 La síndica Catarinna López; Sí, que yo creo que antes de pensar en y perdón por meterme así, pero antes  
29 de pensar en brindar tal vez más apoyo a nivel de relaciones públicas al Concejo Municipal, eh,  
30 podríamos pensar también buscar el apoyo para los Concejos de Distrito que no publicitamos nuestras  
31 sesiones porque no tenemos, ehm, cámaras ni cosas para transmitir igual que debería, o sea, debería  
32 hacerse tengo entendido verdad, pero no tenemos, entonces, como a nivel de prioridades, me parece a  
33 mí que la necesidad de cubrir a nivel de publicitar nuestras sesiones, porque está por Ley, que está por  
34 reglamentos, verdad, debería ir antes de buscar más apoyo al Concejo Municipal o de la mano, pero  
35 también para tenerlo en cuenta que es otra de las áreas que no se están cubriendo, por lo menos desde  
36 Concejos de Distrito.

37

38 El Presidente Municipal; Si nada más para, adelante don Manuel.

39

1 El regidor suplente Manuel Flores; Doña Karina con, con mucho gusto, este, bueno yo represento a  
2 Mundo Escazú, si usted quiere que nosotros le transmitamos las sesiones del Concejo de Distrito a la  
3 orden.

4

5 El Presidente Municipal; Muchas gracias don Manuel por la participación. Eh, de mi parte simplemente  
6 eh, yo creo que se pueden hacer ambas cosas. Yo creo que no es necesario poner a los Concejos de  
7 Distrito por encima del Concejo ni tampoco el Concejo por encima de los Concejos de Distrito. Yo creo  
8 que podemos coexistir y podemos mejorar en ambas áreas. Este y yo creo que aquí todos hemos sido  
9 por lo menos en el marco de esta sesión hemos sido muy claros en el apoyo que le queremos dar a los  
10 Concejos de Distrito para ayudarlos. Así que no creo que, que sea necesario, en este caso decir, por así  
11 decirle, yo creo que podemos trabajarlo. Y más bien la línea, la línea del comentario, yo la entendería  
12 más que todo en que ojalá si por, si se está pensando apoyar al Concejo, podamos también apoyar a los  
13 Concejos de Distrito. No, no creo que es necesario desvestir un santo para vestir a otro. Entonces, en ese  
14 sentido, igual tomamos muy en cuenta la apreciación y claro que son temas que podemos conversar con  
15 la Administración de cara a futuro. Adelante don José Daniel, gracias.

16

17 El funcionario José Daniel Vargas; Gracias don Mario, eh, hora que están tocando este tema es un tema  
18 que yo he conversado ya en reiteradas ocasiones con doña Priscilla, con don Mario Contreras, porque  
19 cuando nos vimos sorprendidos de los pronunciamientos de la Sala Constitucional sobre la  
20 obligatoriedad de transmitir las sesiones de bueno del Concejo Municipal, pero más allá el, la Sala, eh  
21 no solo habla del Concejo Municipal, sino habla también de los Concejos de Distrito, incluso ha incluso  
22 hasta las Comisiones, verdad, que deberían ser transmitidas y transmitidas en tiempo real, verdad,  
23 ciertamente no se está haciendo, ciertamente existe una imposibilidad material de personal y de recursos  
24 verdad, igual para lo que usted ahorita conversaba y solicitaba el apoyo don Mario, que ya lo hemos  
25 conversado. Ahora existe una, de una imposibilidad material de recurso y de, y de, y de tiempo.  
26 Entonces, también recordarles que existen soluciones tecnológicas alternativas, verdad, porque  
27 obviamente sabemos que los procesos de la Administración Pública son un poco largos el tema de la  
28 creación de plazas, generar plazas, contratar personal es, es bastante complejo la administración pública,  
29 pero existen las herramientas tecnológicas; recordemos que recientemente se acaba de hacer una reforma  
30 del Código Municipal que habilita tanto las sesiones virtuales para el Concejo Municipal, para los  
31 Concejos de Distrito y para las Comisiones y esas herramientas de la virtualidad, como por ejemplo, voy  
32 a mencionar una, ZOOM verdad, permite de una forma muy, muy, muy sencilla, muy fácil transmitir  
33 hacia las diferentes plataformas de redes sociales. Entonces, claramente tenemos una imposibilidad  
34 material ahorita que nos está haciendo incumplir con lo que dispone la Sala, verdad diay no es por  
35 asustarlos, pero así es, pero tenemos unas una solución tecnológica inmediata que puede solventar eso  
36 verdad, que es el tema de la utilización de la tecnología a través de las sesiones virtuales, tanto para las  
37 Comisiones como para los Concejos de Distrito y obviamente podríamos sí es intención de los Concejos  
38 de Distrito y de las Comisiones seguir sesionando presencialmente, podríamos valorar a mediano o largo  
39 plazo el, diay el tema del recurso, verdad, pero existen soluciones inmediatas que se podrían adoptar.

40

1 El Presidente Municipal; Muchas gracias don José Daniel por esas aportaciones, sin duda un tema seguir  
2 conversando, Concejo Municipal, Concejos de Distrito, Administración eh, y es precisamente yo creo  
3 que lo, eso es precisamente lo importante o lo enriquecedor de esta, de esta sesión que hemos tenido el  
4 día de hoy, de darnos cuenta cómo podemos ir fortaleciendo todo nuestro quehacer municipal  
5 apoyándonos en áreas estratégicas que a veces desconocemos, eh, o por lo menos desconocemos  
6 parcialmente lo que están haciendo. Muchísimas gracias a lo que sería en este caso, no sé si hay, si no  
7 hay ninguna otra pregunta, agradecerle a don Orlando Umaña y a los compañeros de la, de la área de  
8 Coordinación de Gestión Estratégica con el que estaríamos cerrando la sesión del día de hoy. Muchas  
9 gracias compañeros y muy buenas noches. Al ser las 10:29 minutos de la noche y sin mayor tema y sin  
10 ningún otro tema por tratar damos por cerrada la presente sesión extraordinaria del Concejo Municipal.  
11 Muy buenas noches, compañeros, muy buenas noches Escazú.

12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21

*Mario Arce Guillén*  
*Presidente Municipal*

*Priscilla Ramírez Bermúdez*  
*Secretaria Municipal*

22 *hecho por: agmr*