

ACTA 208-2023
Sesión Extraordinaria 049

Acta número doscientos ocho correspondiente a la sesión extraordinaria número cuarenta y nueve, celebrada por el Concejo Municipal del cantón de Escazú, periodo dos mil veinte – dos mil veinticuatro, en el Centro Cívico Municipal de Escazú, a las diecinueve horas del dieciocho de mayo del año dos mil veintitrés, con la asistencia de las siguientes personas:

REGIDORES PROPIETARIOS

REGIDORES SUPLENTE

Adrián Antonio Barboza Granados (PNG)
Andrea María Arroyo Hidalgo
José Campos Quesada (PNG)
Edwin Javier Soto Castrillo (PYPE)
Adriana Solís Araya (PYPE)
José Pablo Cartín Hernández (PYPE)
Carlomagno Gómez Ortiz

Carmen María Fernández Araya (PNG)
Franklin Rodolfo Monestel Herrera (PNG)
Ana María Barrenechea Soto (PNG)

Dennis Gerardo León Castro (PYPE)
Gioconda Patricia Robles Pereira (PYPE)

SÍNDICOS PROPIETARIOS

SÍNDICOS SUPLENTE

Andrea Mora Solano
Jessica de los Ángeles López Paniagua (PNG)
Geovanni Andrés Vargas Delgado (PNG)

Catarina López Campos (PNG)

PRESIDE LA SESIÓN

José Pablo Cartín Hernández

VICEPRESIDENCIA MUNICIPAL

Andrea María Arroyo Hidalgo

ALCALDE MUNICIPAL

Arnoldo Barahona Cortés

También estuvo presente: Lic. Mario Contreras Montes de Oca, Asesor Legal y la Licda. Priscilla Ramírez Bermúdez, Secretaría Municipal.

MIEMBROS AUSENTES EN ESTA SESIÓN:

Brenda Sandí Vargas (PYPE)
Ernesto Álvarez León (PNG)
Gerardo Venegas Fernández (PNG)

ORDEN DEL DÍA:

ARTÍCULO PRIMERO: Exposición de la empresa NAHORQUI S.A., para la presentación del mapa de procesos de este Ayuntamiento y a su vez, para brindar la capacitación del “Modelo

1 de Gestión Integral y Mejora Continua desde la perspectiva del Control Interno de la
2 Municipalidad de Escazú”, y aprobación de la moción tramitada mediante oficio COR-AL-738-
3 2023, relacionado con la aprobación de los mapas de procesos de este Gobierno Local.
4

5 **ARTÍCULO SEGUNDO:** Atención a la Cooperativa Agropecuaria y de Servicios Múltiples
6 de San Antonio de Escazú R.L (COOPASAE R.L), con el fin de conocer la rendición de cuentas
7 de los aportes municipales recibidos en el año 2019, conocer la liquidación de esos fondos
8 municipales, presentación del proyecto 2023 de equipamiento y construcción de cuarto frío para
9 el centro de acopio de productos hortícolas y hierbas aromáticas y conocer los planes que posee la
10 administración de la cooperativa dado su amplio interés dentro de la comunidad agropecuaria del
11 cantón.
12

13 Comprobado el quórum, el Presidente Municipal inicia la sesión a las diecinueve horas con trece
14 minutos.
15

16 **ARTÍCULO PRIMERO:** Exposición de la empresa NAHORQUI S.A., para la presentación del
17 mapa de procesos de este Ayuntamiento y a su vez, para brindar la capacitación del “Modelo de
18 Gestión Integral y Mejora Continua desde la perspectiva del Control Interno de la Municipalidad
19 de Escazú”, y aprobación de la moción tramitada mediante oficio COR-AL-738-2023, relacionado
20 con la aprobación de los mapas de procesos de este Gobierno Local.
21

22 Al ser las diecinueve horas con catorce minutos, el Presidente Municipal procede a realizar la sustitución
23 del síndico Gerardo Venegas Fernández por la síndica suplente Jessica de los Ángeles López Paniagua.
24 Posteriormente, cede la palabra a las personeras de la empresa NAHORQUI S.A., para que realicen su
25 presentación.
26

27 La señora Hazel Ortiz saluda cordialmente y comenta que su compañera se llama Natalia Quirós y que
28 vienen en representación de la empresa NAHORQUI Consultores; dice que, la empresa tiene
29 aproximadamente quince años de estar colaborando con instituciones públicas y privadas y que dentro
30 de este mundo empresarial principalmente con municipalidades en todos los temas referentes a la mejora
31 continua; que la gestión esté enfocada en la generación de valor público y dentro de esto con un gran
32 énfasis en todo lo que tiene que ver con el sistema de control interno y la gestión de riesgos. Indica que,
33 se referirán a la importancia para la institución del Modelo Integrado de Gestión Municipal.
34

35 Se proyecta la presentación.
36

CAPACITACIÓN 2023

MODELO INTEGRADO DE GESTIÓN MUNICIPAL

MIGM



**MUNICIPALIDAD
DE ESCAZÚ**



Licda. Hazel Ortiz Ramírez MSc.
Licda. Natalia Quirós Robles MSc.

1
2

CONTENIDO

Repaso conceptual

Principales logros y
retos

Reflexión final

3
4

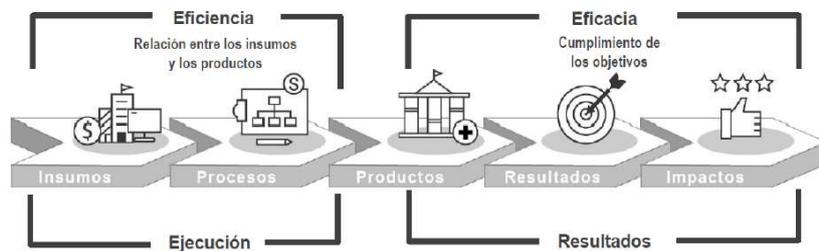
¿Qué es el Modelo integrado de gestión pública?



1
2

En la generación de valor público la cadena de valor se utiliza como principal herramienta.

Cadena de Valor Público



Lograr establecer la cadena de valor de la organización es una tarea compleja...

3
4

1 La señora Natalia explica que; no se puede tener un modelo integrado de gestión o pensar en que las
2 cosas se organicen de una mejor manera si dejamos de lado algo fundamental que es el Sistema de
3 Control Interno que tiene cada una de las organizaciones.

4

5 Se continua con la proyección de la presentación.

6

DE MANERA USUAL LAS ORGANIZACIONES ENFRENTAN SITUACIONES COMO:

The infographic lists five common organizational challenges on the left, each in a colored bar with a corresponding circle: 1. Ausencia o exceso de control (orange), 2. Falta de claridad en las funciones y procesos (yellow), 3. Bases de datos desactualizadas (blue), 4. Falta o desactualización de reglamentos (green), 5. Desalineamiento de las actividades diarias con el logro de objetivos estratégicos (grey). On the right, there are two images: a woman with her hands on her face looking stressed, and a person sleeping at a desk with a large orange key labeled 'desmotivación' (demotivation) above them. Below these images are four boxes representing key organizational areas: Activos, Finanzas y presupuesto, Información, and Talento humano.

7

8

Es aquí donde es crucial fortalecer otro sistema municipal:

The diagram illustrates the relationship between different municipal systems. At the top, a box states 'Es aquí donde es crucial fortalecer otro sistema municipal:'. Below this, a box says 'Quien a su vez es el centro de todas las iniciativas de mejora continua'. The central part of the diagram shows two interlocking gears: an orange gear labeled 'Sistema de Gestión' and a blue gear labeled 'Sistema de Control Interno', both enclosed in a dashed oval labeled 'MIGM'. To the right, a large blue gear represents the 'Control Interno (SCI)', which is divided into three segments: '1. Gestión para Resultados (GpR)', '2. Gestión de Calidad (GC)', and '3. Gestión de Presupuestos (GP)'. A green arrow points from the 'Sistema de Control Interno' gear to the 'Control Interno (SCI)' gear.

9

10

Sistema de control interno

Proceso sistemático realizado por el Concejo Municipal, la Alcaldía, y **todo** el personal municipal, diseñado para crear un ambiente seguro en pro del cumplimiento de los objetivos.



1
2

ROLES Y RESPONSABILIDADES

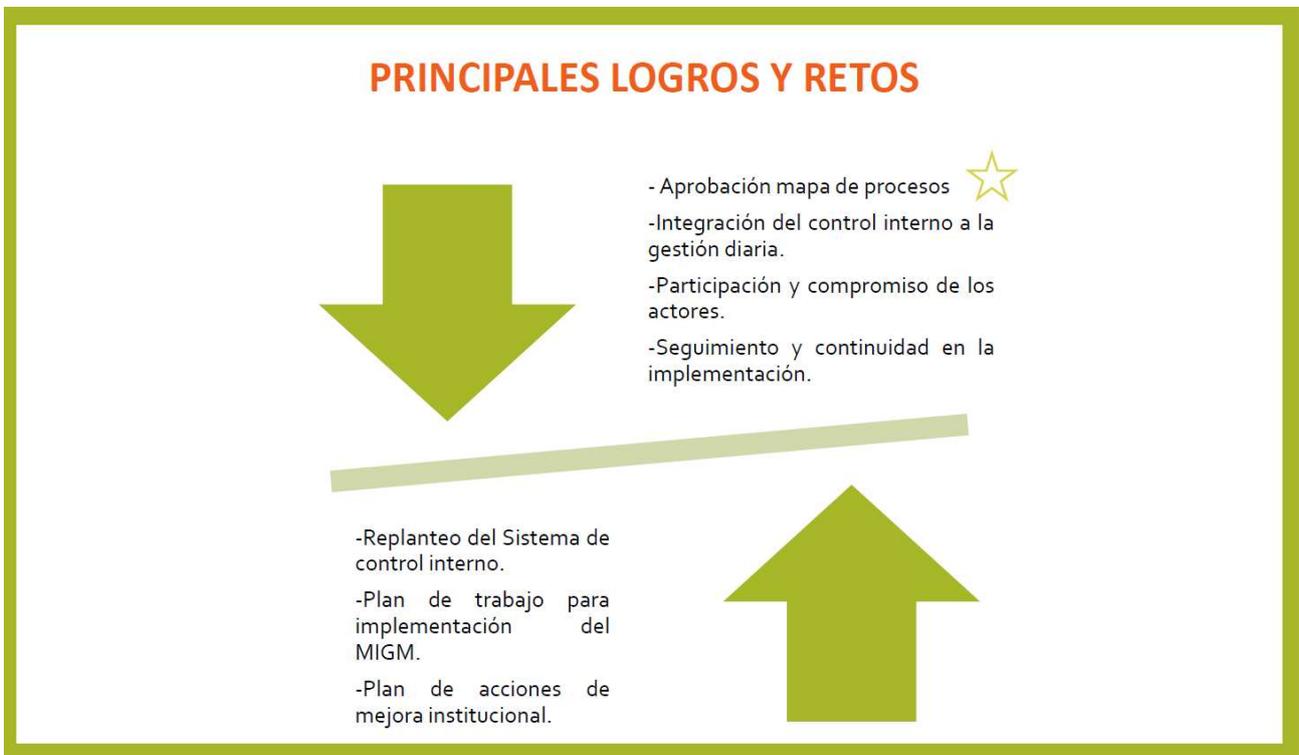
3era línea	Auditoría interna
2da línea	Comisión de control interno y Gestión de calidad
1era línea	Jerarca, personas titulares y personas funcionarias



3
4



1
2



3
4

1 que ahora toda la gestión pública tiene que rendir cuentas a través del Índice de Capacidad de Gestión y
2 de forma periódica hay que estar rindiendo cuentas al respecto de esto; hay una serie de requerimientos
3 y uno de esos requerimientos es justamente contar con un mapa de procesos y este consiste en tomar las
4 actividades que se realizan en la Municipalidad y organizarlas en una lógica dónde los vamos a clasificar
5 en procesos propios de la Municipalidad o sustantivos, luego procesos que son de apoyo y por último
6 los procesos de evaluación. Y en este caso se tomó todas las actividades, se hizo un mapeo de todas las
7 actividades que realiza la Municipalidad y algunas que son un nuevo requerimiento dentro de este
8 modelo de gestión y que se tienen que empezar a desarrollar y se empezó a realizar esa organización en
9 estas grandes clasificaciones.

10

11 La señora Natalia Quiros dice; para cerrar la capacitación y presentación del Mapa de Procesos
12 comparten la reflexión final tomando una frase de Kamala Harris, Vicepresidenta de los Estados Unidos.

13

14 Se proyecta en la siguiente diapositiva.

15

REFLEXIÓN FINAL



"El servicio público no es solo un trabajo, es un privilegio. Y para servir al público, debemos rendirles cuentas".

Kamala Harris, Vicepresidenta de los E.E.U.U

**¿Considera usted que su trabajo
es a la vez un privilegio?**

16

17



1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25

El Presidente Municipal les da las gracias a las expositoras y dice que; se nota en gran medida su experiencia como docente; muy pedagógica la exposición, sin embargo pide paciencia y se disculpa con los vecinos de COOPASAE, porque pensaba que esta ponencia de las señoras era más de mero trámite, no un tema que los involucrara profundamente y pues van a generar unas consultas por algunas dudas que han ido surgiendo de la ponencia de las señoras y consulta sí se han estado reuniendo con distintos actores del municipio, porqué se reunieron con el Concejo hasta en ese momento; esta es la primera pregunta. La segunda es: cuáles son los alcances de la contratación de ellas, porqué básicamente está sintiendo que la ponencia de ellas es de cierre de su trabajo en el municipio y piensa que este tema los involucraba más profundamente al Concejo Municipal, como ellas lo expusieron como jefes. Por lo anterior, si le genera un poco de duda procesal del porqué están viendo un producto finalizado eso por una parte y por la otra le genera una inquietud si este proceso de delimitar claramente los distintos flujos de información y de acciones para llegar a un resultado incidirá en alguna manera en el organigrama institucional o si podría ser que también incida de alguna manera en el Manual de Puestos que han estado modificando constantemente a lo largo de este año y esas dos dudas le saltan en este momento. Él sabe que ellas venían a realizar una ponencia de cierre, pero se siente contrariado con ese tema, porque cree que es una situación que debieron conocer de antemano y si no están cerrando la contratación, les gustaría involucrarse de una manera más activa de aquí en adelante con este proceso porque en noviembre se solicitó una audiencia para el equipo de ustedes y esa audiencia se canceló y ahora básicamente vienen de vuelta con una propuesta ya definida. Aclara que no tiene nada contra la propuesta definida ya que le parece muy minuciosa y desde un punto de vista académico metodológico muy consecuente, pero si le preocupa eso de que como actores dentro del control interno lo estén viendo ya consolidado.

1 La señora Natalia Quirós dice; que inicia con la primera parte y Hazel complementa la segunda. Comenta
2 que; este proceso es continuo y lo que se ha venido trabajando es por medio de prioridades que la misma
3 Contraloría ha venido insistiendo que son los temas fundamentales para ir trabajando. Entonces en
4 primera instancia se trabajó con un bloque de las cuatro gestiones que el propio índice de capacidad de
5 gestión solicita que se empiecen a fortalecer. La parte financiera, la de recursos humanos, activos y la
6 parte de tecnologías de información y comunicación. Entonces en el primer ciclo de trabajo esas fueron
7 las cuatro gestiones que empezaron a ser intervenidas con este acompañamiento por parte de la
8 consultoría. Después surge una segunda etapa donde se trabajaron temas que a la luz de lo que sería la
9 parte de la ética se tiene que fortalecer, no porque existan debilidades éticas dentro de estas gestiones en
10 la Municipalidad, sino porque son temas que son más vulnerables a los riesgos asociados a la ética a
11 nivel nacional y esto lo emitió la Contraloría en un informe que hizo a varias municipalidades donde
12 estuvo analizando temas de lo que son los permisos de construcción, licencias comerciales, la parte de
13 inspección y de obras. Son temas como lo llaman candentes a nivel nacional que en segundo lugar tenían
14 prioridad para ser analizados. La buena noticia es que en este ciclo de trabajo que queda, el cual es el
15 tercero, se va a hacer un acompañamiento para poder tener el mapeo de las debilidades de control y de
16 los riesgos del resto de las áreas municipales que hasta el momento no han sido analizadas. Entonces el
17 Concejo Municipal está dentro de esa propuesta de análisis y se va a trabajar en conjunto con la secretaría
18 del Concejo porque en temas de la parte de la toma de decisiones, tramitología, conexión directa que
19 tiene la secretaría con el Concejo, se realizarán sesiones para poder analizar las posibles debilidades de
20 control que existan para poderlas fortalecer y también riesgos que sean inherentes a la gestión que el
21 Concejo realiza y se puedan documentar. La noticia es que se están incluyendo en esta parte del proceso
22 y se estaría empezando a finales de mayo a trabajar con ese acompañamiento en sesiones programadas
23 donde les va a llegar la convocatoria para que algunos de ustedes que tengan la posibilidad de participar
24 en el proceso puedan colaborar con esta parte del fortalecimiento del Modelo Integrado de Gestión bajo
25 el fortalecimiento propiamente de las gestiones que realiza el Concejo Municipal.

26
27 La señora Hazel Ortiz expresa que; esta propuesta no es un trabajo ya terminado, más bien es el primer
28 paso porque después de ya tener esta estructura de procesos hay que empezar a formar la cadena de valor
29 de cada uno. Entonces falta mucha recopilación de información, intervención de los diferentes actores
30 lo que pasa es que no se puede empezar organizar ese trabajo y ese acompañamiento si no tenemos la
31 lógica de los procesos, porque si no sería muy desordenado. Este sería el plano, pero todavía tiene que
32 ponerse en construcción y ahí va a haber oportunidad de participación de todos los actores para poder ir
33 generando esas líneas de organización. Y con respecto a la segunda pregunta que, si esto impacta la
34 estructura organizativa, en realidad la propuesta es con las actividades que tenemos de acuerdo con el
35 organigrama hasta hoy. Definitivamente y por cuestiones de necesidad de cambio constante que puede
36 surgir puede haber cambios que se requieran realizar en la estructura, pero esto será siempre una decisión
37 de los jefes; recuerden que las actividades quienes las hagan y donde van a estar ubicados, en que
38 dependencias estarán ubicados siempre será una decisión de la Administración y la jerarquía. Entonces
39 la estructura no la cambia a per se por tener un mapa de procesos. Eventualmente si ustedes y parte de
40 la información que van recolectando con la parte de riesgos es muy importante para la toma de
41 decisiones, puede ser que en algún momento se analice que es conveniente realizar algún tipo de cambios
42 como parte de lo normal que se hace con las estructuras organizativas, pero no la llega a cambiar, sino
43 que esta es con base a lo que existe hoy.

44

- 1 El Presidente Municipal cede la palabra a la regidora Andrea Arroyo.
2
- 3 La regidora Andrea Arroyo; secundando las palabras del señor Presidente, consulta qué costo tuvo esta
4 contratación.
5
- 6 La señora Hazel Ortiz expresa que no tiene el monto a mano.
7
- 8 La señora Natalia Quirós responde que; mejor va a revisar el dato preciso para dar la información, porque
9 era un monto por año, es una contratación prorrogable hasta una cantidad de años si tenía un monto fijo
10 por año dependiendo de las actividades y para ser más precisos le pueden brindar la información por
11 medio del Subproceso de Calidad.
12
- 13 El Presidente Municipal, agradece a las expositoras y comenta que; no estaban enterados de lo
14 involucrados que estaban dentro del tema que venían a exponer y dice que estarán atentos a participar
15 de esas ponencias y actividades a las que los estarán convocando.
16
- 17 Se prosigue con el siguiente tema.
18
- 19 **ARTÍCULO SEGUNDO: Atención a la Cooperativa Agropecuaria y de Servicios Múltiples de San**
20 **Antonio de Escazú R.L (COOPASAE R.L), con el fin de conocer la rendición de cuentas de los**
21 **aportes municipales recibidos en el año 2019, conocer la liquidación de esos fondos municipales,**
22 **presentación del proyecto 2023 de equipamiento y construcción de cuarto frío para el centro de**
23 **acopio de productos hortícolas y hierbas aromáticas y conocer los planes que posee la**
24 **administración de la cooperativa dado su amplio interés dentro de la comunidad agropecuaria del**
25 **cantón.**
26
- 27 El Presidente Municipal les cede la palabra a los personeros de la Cooperativa Agropecuaria y de
28 Servicios Múltiples de San Antonio de Escazú R.L. (COOPASAE R.L).
29
- 30 La señora María Eugenia Monge saluda cordialmente y se presenta como la Presidenta de la Junta
31 Directiva del Consejo de Administración y dice que presentarán unos informes a base de los
32 invernaderos y le cede la palabra al señor Misael Chavarría Gerente de COOPASAE R.L.
33
- 34 El señor Misael saluda cordialmente e indica que, en consideración a los productores y productoras
35 presentes, porque el día de mañana es viernes y tienen que alistar carga, se realizará algo diferente. Va
36 a presentar a los presentes: Mario Alberto Sandí Arias que es uno de los beneficiarios del proyecto;
37 Fabián Agüero León hijo de Álvaro Agüero Sandí que son una familia beneficiada con el proyecto. A
38 Juan Luis Corrales y a la señora María Eugenia Badilla Monge que también son una familia beneficiada
39 con el proyecto. Al señor Rigoberto Corrales Calderón y a David Corrales Badilla que son una familia
40 beneficiada del proyecto. De parte del señor Álvaro Agüero hay un detalle de la fruta que él está
41 cosechando en su invernadero y que muy amablemente les va a hacer entrega a cada miembro una
42 muestra del producto que él está sacando.
43

1 El señor Álvaro Agüero indica que, dejará el producto para que al final puedan tomarlo. Comenta que
2 ya lo están produciendo y son muy beneficiados y agradecidos con el proyecto.

3
4 El señor Misael Chavarría indica que empezará con el punto de rendición de cuentas y cómo se han
5 venido ejecutando los recursos. Les menciona a los productores que espera que se puedan quedar en toda
6 la presentación, pero si se tienen que retirar por los compromisos del día de mañana no hay problema y
7 les agradece que los hayan acompañado.

8
9 El Presidente Municipal se suma a los agradecimientos por sumarse a la iniciativa de ambientes
10 controlados y más que nadie ellos saben los retos que en este momento tiene el sector agrícola y en hora
11 buena que este municipio ha podido ayudar en alguna parte para que el tema de los ambientes controlados
12 que son el futuro de la agricultura del cantón empiece a caminar y saben que es una tarea valiente. Ellos
13 saben los problemas de cambio climático, los insumos, toda la crisis del sector de los insumos
14 importados, es un momento muy difícil para la agricultura y que hay que reinventarse y que los
15 ambientes controlados vienen hacer un espacio en el que pueden aumentar su productividad. Si alguno
16 se tiene que retirar es más que entendido, pero para que lo tengan en conocimiento las puertas del
17 Concejo Municipal están abiertas para que puedan venir.

18
19 El señor Misael Chavarría procede a leer un documento.

20
21 “COOPERATIVA AGROPECUARIA Y DE SERVICIOS MULTIPLES DE SAN ANTONIO DE
22 ESCAZÚ, R.L. (COOPASAE R.L.)
23

24 **RENDICION DE CUENTAS Y LIQUIDACION DE LOS FONDOS MUNICIPALES** 25 **RECIBIDOS EN EL AÑO 2019**

26 Nombre del Proyecto: Desarrollo técnico de agricultura en ambiente controlado para agricultores y
27 agricultoras de Escazú.

28 Antecedente: En el 2019, se presentó don Rodolfo Pizza al Consejo Municipal de Escazú a presentar el
29 proyecto de ley sobre la reforma fiscal en el cual se incluyó el IVA para los insumos agrícolas y otros
30 rubros necesarios para la producción, lo que generó la preocupación de los productores por el aumento
31 en los costos de producción.

32 Se conformó una comisión integrada por representantes del sector agropecuario de Escazú, para el
33 análisis de las mayores afectaciones a la producción agrícola de San Antonio. Se coordinaron reuniones
34 con la Alcaldía en las que se habló sobre el alto costo de la tierra, disponibilidad del agua para el riego,
35 cambio climático, presión urbana y sobre la seguridad y soberanía alimentaria. A la vez la importancia
36 de apoyar a los productores con sistemas de producción que permitan que la actividad agrícola del cantón
37 se desarrolle. A raíz de estas conversaciones se determinó que había que trabajar en nuevas técnicas de
38 producción que ya estaban en práctica en otros países como Israel. Se creó una mesa de trabajo en la que
39 se decidió hacer un proyecto experimental de producción bajo ambiente controlado para capacitar a los
40 productores y productoras en una forma de producción que permita rendimientos mayores en menos área

1 de producción, disminuir el consumo del agua para el riego, disminuir el uso de plaguicidas mediante la
2 instalación de invernaderos que funcionen como escuelas en fincas de San Antonio de Escazú. Es así
3 como nace el proyecto con los siguientes objetivos.

4 Objetivos específicos:

5

6 1-Instalación de cuatro unidades de ambientes protegidos con base a la selección de fincas según manual
7 técnico.

8 2.Capacitación post instalación de cuatro naves de invernadero dirigido a las cuatro familias
9 beneficiarias de las naves y a 25 personas interesadas en capacitaciones sobre producción en ambiente
10 controlado.

11

12 Beneficiarios:

13 10 personas directamente.

14 25 personas indirectamente al iniciar el proyecto.

15

16 El señor Misael Chavarría realiza un paréntesis para presentar al señor Ronald González Serrano que
17 es el representante legal de la empresa TECNOCAMPO que ha tenido a cargo la ejecución del
18 proyecto en conjunto con COOPASAE.

19

Fecha	Evento	% de recursos ejecutado
26 de Noviembre de 2019	La Municipalidad toma el acuerdo No. AC-329-19 en el que se aprueba la donación de noventa millones de colones a COOPASAE R.L. para desarrollar el proyecto	
29 de Noviembre 2019	La Municipalidad deposita los recursos en la cuenta del Banco Nacional a nombre de la cooperativa destinada para el proyecto.	
4 de Diciembre 2019	TECNOCAMPO deposita el depósito de garantía de cumplimiento por ¢4,425.000	
5 de Diciembre 2019	Pago de chequera al Banco Nacional: ¢4297.50	
6 de Diciembre 2019	Se firma el contrato con la empresa TECNOCAMPO S.A. para ejecutar el proyecto	
1° de Setiembre 2020	COOPASAE R.L. deposita a TECNOCAMPO ¢41,750.000 por pago	46.39%

	50% del valor de los invernaderos y 50% del valor de capacitaciones.	
17 Febrero 2021	Se firma contrato con el Ing. José Martí Jiménez Bermúdez para el seguimiento y supervisión en la ejecución del proyecto.	
17 de Febrero de 2020	Se da la primera capacitación	
24 de Febrero de 2020	Se da la segunda capacitación	
9 de Marzo de 2020	Se da la tercera capacitación	
1° de Setiembre 2020	Se deposita a TECNOCAMPO ¢16,028.000 como segundo desembolso por pago de 20% del valor de los invernaderos.	64.19%
1° de Setiembre 2020	Se deposita a TECNOCAMPO ¢929,990 por pago del 50% de capacitaciones.	65.23%
1° Setiembre 2020	Se deposita a TECNOCAMPO ¢16,028,000 como tercer desembolso (20%) por pago de los invernaderos.	83.04%
17 de Febrero 2021	Se termina de elaborar el Manual Técnico y Operativo para la selección de cuatro personas productoras, propietarias de fincas idóneas para la instalación de los invernaderos.	
Octubre 2021	Divulgación en redes sociales de la Municipalidad y de la cooperativa sobre el proyecto y a la vez invitando al sector agrícola a participar.	
Noviembre y Diciembre 2021	Entrega de formularios en la cooperativa a las personas interesadas en ser beneficiarias del proyecto.	
29 de Diciembre 2021	Pago de ¢575,000 por servicios profesionales al Ing. José Martí Jiménez Bermúdez	83.67%
16 de Marzo 2022	Se deposita a TECNOCAMPO ¢2.000.000 para la instalación del invernadero No. 1	85.90%
2 de Mayo 2022	Se deposita a TECNOCAMPO ¢2,000.000 para la instalación del invernadero No.2	88.12%

27 de Mayo 2022	Se deposita a TECNOCAMPO ¢2,000.000 Para la instalación del invernadero No.3	90.34%
20 de Julio 2022	Se deposita a TECNOCAMPO ¢2,000.000 para la instalación del invernadero No. 4	92.56%
1 DE Noviembre 2022	Pago de ¢280,000 colones al Ing. José Martí Jiménez Bermúdez por servicios profesionales.	92.59%
25 de Octubre de 2022	Se deposita a TECNOCAMPO ¢2,000.000 para el acompañamiento técnico	94.81%
8 de Noviembre 2022	Se deposita a TECNOCAMPO ¢2,499.750 para el acompañamiento técnico.	97.59%
3 de Enero 2023	Pago de ¢145,000 al Ing. José Martí Jiménez Bermúdez por servicios profesionales	97.75%
Elaborado por Misael Chavarría Jiménez		

1

2 El señor Misael Chavarría le cede la palabra al señor José Martí Jiménez Bermúdez para que explique
3 cómo se ha implementado el proyecto en cada una de sus fases.

4

5 El señor José Martí Jiménez saluda cordialmente y externa que es asesor técnico bajo la modalidad de
6 servicios profesionales.

7

8 Se comienza a proyectar la presentación.

Proyecto: Implementación de la producción en Ambiente Controlado

Municipalidad de Escazú-Coopasae r.l. y TecnoCampo
Informe Ing. Agr. José Martí Jiménez Bermúdez M.Sc.

1
2

PROCESO SEGUIDO:

- ▶ Antecedentes: donación Municipalidad de Escazú a Coopasae r.l. 90 millones
- ▶ Involucrados: Coopasae r.l. y Tecno Campo: desarrolladores
- ▶ A. Divulgación a nivel cantonal para conocimiento del Proyecto: Departamento de Comunicación de la Municipalidad de Escazú, Coopasae r.l. y Cocestudio.
- ▶ Elaboración de Manual Técnico y Operativo para selección de beneficiarios:
A. Principios técnicos: aumento de la productividad, de la cobertura vegetal, aumento de la infiltración del agua en el perfil de suelo y disminución de la escorrentía, manejo adecuado de fertilidad de suelos mantener materia orgánica, evitar y reducir la contaminación, uso eficiente de la energía y difundir experiencias para difusión de experiencias para el fomento de la producción sostenible.

3
4

CRITERIO DE SELECCIÓN DE BENEFICIARIOS DE 500 METROS CUADRADOS EN ESTRUCTURAS:NAVES

- ▶ A. Aspecto: De finca: 1.Ubicación, accesibilidad, topografía no + 5% y servicio de electricidad 220 voltios y disposición de agua. 2. Representatividad de los sistemas de producción. 3. Diversidad de la finca. 4. Uso conforme del suelo 5. Contar con logística para atender público para actividades de capacitación.
- ▶ B. Aspecto: de la familia: 1. Facilidad de comunicación y nivel de integración o experiencia en Sostenibilidad Ambiental 2. Disposición de participar en eventos de capacitación. 3. Elementos de juventud del núcleo familiar (elemento de género). 4 Estar asociado a y/o afiliado a una organización de agricultores y 5. Disposición de establecer y/o invertir en obras iniciales para instalación de la estructura (Naves).
- ▶ C. Aspectos legales: 1. Velar por el cuidado y protección de estructuras y equipos. 2. Firmar contratos legales. 3. Continuar con el proyecto por 5 años y más.
- ▶ Beneficiados en esta primera etapa: Fabían Agüero León, Mario Sandí Arias, Luis Gerardo Corrales Badilla y David Corrales Badilla.



Fase1 Medición nivelación del suelo y huequea mediante operación de máquina para huequear.

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18



19 *Fase 2 Instalación de pilares en el terreno*

20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43



Fase 3, armado y emplasticado, nave terminada, y sistema de sombreo.

1 Etapa 4:, Sistema de automatización de riego, sustratos físicos, y sistema contenedor de agua.
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18



19 Etapa 5. Instalación de sistemas de riego.
20



Sistema de Riego en Invernadero de David Corrales Badilla.

37
38
39
40
41
42
43
44



1
2
3
4
5

Construcción de camas para siembra con sistema de riego.
Invernadero de Mario Sandí Arias.



Calibración del sistema de riego en invernadero de María Eugenia Badilla Monge.

6
7
8

1 El señor José Martí Jiménez agradece el espacio brindado y le cede la palabra al señor Misael Chavarría.

2
3 El señor Misael Chavarría indica que el señor Roger González es el representante legal de la empresa
4 TECNOCAMPO y es una persona especializada en producción en ambiente controlado, tiene muchos
5 años de experiencia en el país y la parte de acompañamiento técnico que es la esencia del proyecto que
6 es llevar conocimiento a los productores del cantón en esta materia de producir en este tipo de
7 invernaderos. Comenta que la Cooperativa ha cumplido con TECNOCAMPO en cuanto a los
8 desembolsos, así que queda que la empresa termine ese proceso, son cinco meses de capacitación en
9 donde él va a llegar a cada una de las naves y la idea es que participen 25 personas más en ese proceso
10 que para eso se tiene que realizar una convocatoria para que las personas se interesen y se motiven a
11 participar. Posteriormente le cede la palabra al señor Roger González.

12
13 El señor Roger González saluda cordialmente y comenta que, su empresa fue beneficiada con el
14 proyecto, su equipo tiene veinte años trabajando en ambientes protegidos, en invernaderos, en hidroponía
15 y ahora van con este acompañamiento. Menciona que, desgraciadamente llegó el COVID cuando estaban
16 empezando y hubo un lapso de casi dos años en que los invernaderos que se trajeron de México
17 estuvieron embodegados y eso no se esperaba, pero ya se pudo arrancar y el proyecto está caminando,
18 la parte de acompañamiento técnico es muy importante porque vamos con dos fases: hidroponía y en
19 suelo. Falta por definir los cultivos; hace dos años se hizo un estudio de mercado con restaurantes y
20 hoteles de la zona para buscar los cultivos que fueran más rentables; y por el COVID prácticamente el
21 70% de los restaurantes cerraron y el estudio de mercado no fue efectivo como para decidir que sembrar.
22 Se ha hecho lo más posible conseguir cultivos que sean rentables para los agricultores; las cuatro
23 personas que fueron beneficiadas son personas que conocen su cultivo, han trabajado muy bien, el señor
24 Álvaro es un gran tomatero, pero se ha realizado lo que se podido. La empresa perdió ocho millones de
25 colones por los dos años que no se trabajó, porque parte de los invernaderos que se trajeron de México
26 y la otra parte se iba a comprar en el país para ayudar a las empresas del país y en dos años todo subió
27 un 30% tanto los fletes como los productos a base de petróleo que son los plásticos para el sistema de
28 riego, sin embargo se le hizo frente para sacar el proyecto adelante, porque es importante para la zona,
29 para los agricultores donde los suelos cada vez son más pequeños, pero hay que seguir con la agricultura.
30 Finaliza indicando que están a la orden para cualquier consulta.

31
32 El Presidente Municipal pregunta a los miembros del Concejo si tienen alguna duda o consulta.

33
34 La regidora Andrea Arroyo dice; que espera en Dios que los invernaderos se desarrollen de la mejor
35 manera y desea realizar dos consultas. Le pregunta al señor Misael si le pueden anexar la liquidación
36 oficial de los noventa millones, el documento que giraron a la Municipalidad de Escazú y la otra consulta
37 es cuál es el rubro que se le giró a la Cooperativa a Coco Divulgación.

38
39 El señor Misael responde que; con respecto a la primera pregunta dice que tiene el ampo y que trae un
40 folder en donde están los documentos en donde se reflejan los pagos que se realizaron y con los estados
41 de cuenta de Banco Nacional conforme se venían haciendo los desembolsos y les imprimió un estado de
42 cuenta de Banco Nacional para que puedan ver los documentos. Con respecto a Coco Estudios, fue una
43 cooperación con la Municipalidad, ellos llegaron a la cooperativa, tuvieron varias reuniones y trabajaron

1 en una campaña de divulgación, pero fue un aporte de la Municipalidad para que el proyecto fuera
2 conocido por la mayor cantidad de personas del cantón.

3
4 La regidora Andrea Arroyo dice; entonces fue la Municipalidad quién giró ese rubro por medio de una
5 contratación.

6
7 El señor Misael responde que; él no maneja esa parte.

8
9 La regidora Andrea Arroyo da las gracias y espera que los proyectos les prosperen de la mejor manera.
10 Los agricultores de este cantón tienen todo su respeto y admiración, porque para ella son las personas
11 más valientes que han existido y por algo la Constitución Política de este país fue redactada por
12 muchísimos agricultores que lucharon por sus tierras y les desea lo mejor para los proyectos que tienen
13 en este momento y venideros.

14
15 El regidor Edwin Soto saluda cordialmente y comenta que de niño fue campesino y sabe lo que es
16 trabajar con frijoles, arroz, maíz y varias cosas y admira mucho a los que se animaron a emprender algo
17 totalmente nuevo con esto de los invernaderos. Asimismo, indica que tiene varias consultas; cómo se
18 mantiene el invernadero, el mantenimiento se requiere de mucho tiempo y a quién le corresponde. Y
19 consulta si los invernaderos son donados o que los propietarios de los terrenos reciben los invernaderos
20 como donación o cómo lo hacen.

21
22 El señor Roger González responde que; el plástico de los techos usualmente se cambia cada tres años ya
23 es un costo que tiene que asumir el productor y no es que dure tres años, porque puede durar más, pero
24 las cualidades ópticas del plástico se van deteriorando con el tiempo. Entonces es importante que el
25 agricultor vaya programando de entre tres o cuatro años tiene que hacer un cambio de plástico y en sí no
26 tiene que ser de un rubro muy alto para hacer un recambio en menos de 500m², ellos como empresa lo
27 hacen como un servicio, pero hay que pagarlo. En cuanto a la tecnología de la hidroponía para los que
28 van a trabajar en hidronía es algo sencillo, pero tiene su nivel de complejidad y una vez que el agricultor
29 encontró el kit de cómo hacerlo y se ahorra trabajo y el sistema trabaja automáticamente. Ellos les dan
30 la solución nutritiva y ya lo tiene la cooperativa y los agricultores en el cuál ellos saben cuáles son las
31 dosis, es una sola fórmula que no lleva mucha complejidad, pero les garantiza una productividad estable
32 todo el año. Consulta si le aclaró la duda.

33
34 El señor Misael Chavarría responde que; con respecto a que si los invernaderos son donados indica que;
35 la donación se le entregó a la cooperativa, pero ellos a la vez entregaron el invernadero a cuatro familias
36 y la idea es de que ellos por cinco años esos invernaderos estén activos y que tengan la apertura de recibir
37 a personas que quieran llegar al invernadero y conocer cómo se trabaja en ese tipo de ambiente y como
38 premio ellos pasan a ser dueños del invernadero y por eso se escogieron propiedades que los terrenos
39 fueran de las familias y bajo esa condición se trabaja y se documenta en un convenio ese asunto.

40
41 El regidor Edwin Soto consulta que; en ese acompañamiento y capacitación a los agricultores ya que el
42 mantenimiento corre por ellos, si los asesoran de cómo llevar las finanzas para que vayan guardando y
43 así suplir el mantenimiento.

44

1 El señor Roger González indica que; esa parte no les corresponde a ellos, eso le toca a la cooperativa
2 que es el acompañamiento de la parte financiera de cómo manejar los recursos, cómo hacer mercadeo,
3 porque originalmente se había planteado que la cooperativa iba a mercadear con los hoteles y
4 restaurantes de la zona, sin embargo el COVID frenó todo el plan y ya se tenía una lista de productos
5 que eran los elegidos por ejemplo la cebolla charlotte que aquí nadie la siembra y la cooperativa la iba a
6 manejar, pero no se pudo. Sin embargo, el acompañamiento sigue y en cinco meses no significa que
7 ellos se vayan a ir sino que van a seguir porque es un proyecto que en realidad tiene una inversión a
8 futuro y no solo esperan que sean cinco invernaderos sino que sean diez o veinte en la zona.
9

10 El señor Misael Chavarría explica que; el proyecto es una primera fase porque la visión que tienen cómo
11 organizadores de productores es de que la Municipalidad mantenga un aporte sostenido a este tipo de
12 proyectos de manera que esta primera donación de noventa millones de colones es como tener el terreno
13 listo y falta todavía darle continuidad porque cinco meses de capacitación no será suficiente y si la idea
14 es contribuir con una agricultura sostenible, amigable con el ambiente y libre de plaguicidas, es un
15 proceso que se lleva años; el periodo de transición para que todo el sector de San Antonio vaya
16 evolucionando a una nueva forma de producir. Eso no es de un año, porque ellos tienen que tomarle
17 confianza a la forma de trabajar y también estamos interesados en que sea la familia quien participe
18 porque cuando se corre la cortina de sombreo es fresco trabajar y puede trabajar la familia, porque para
19 los muchachos que estén trabajando bajo el sol y a cielo abierto produciendo en estos tiempos no se
20 consiguen mucho; de ahí que las nuevas generaciones de productores apuestan a una agricultura que le
21 sea muy rentable y con un mercadeo bien negociado porque no se puede coger la producción de estos
22 invernaderos y llevarlo al CENADA o al Mayoreo, al Borbón porque ahí los intermediarios no van a
23 pagar la diferencia de lo que es sacar un producto de un invernadero a un producto que ha sido cultivado
24 en otras condiciones. También la motivación va en ese sentido de que la Municipalidad mantenga un
25 apoyo sostenido en el tiempo para que ellos sigan adelante. Dice que; el señor Mario ha invertido casi
26 millón y medio de colones en alistar las camas para siembra, alistar un poco de topografía, el material
27 para hacer las camas y demás, y es por ello que el proceso se ha ido alargando, porque a ellos hay que
28 darles la oportunidad de ver donde van a tomar el dinero y no alcanzaba la donación para hacer camas,
29 darles sustrato, darles las mil o dos mil plantas. Expresa que, si alcanzó para mucho, pero a ellos hay
30 que darles tiempo, porque por ejemplo David está construyendo camas para trabajar en hidroponía,
31 Mario va a nivel de camas, pero de suelo, la señora María Eugenia Badilla con Juan Luis y junto con el
32 hijo van a aprovechar el suelo, ya han sembrado vainica, culantro, lechuga, frijoles tiernos y ya han
33 sacado producto sin haber iniciado el acompañamiento técnico; la experiencia y conocimiento que ellos
34 tienen y los resultados van muy contentos. Posteriormente le cede la palabra al señor Roger González
35 para que se refiera a sus atestados en el tema de producción en ambientes controlados.
36

37 El señor Roger González indica que; él es uno de los pioneros con la hidroponía en este país, su
38 especialidad es la nutrición de plantas, ha trabajado veinte años con hidroponía, con un perfil muy bajo,
39 pero ha tenido sus propios cultivos. Desgraciadamente él no tiene tierra para sembrar, pero si han
40 desarrollado y ha estado en México, Perú recibiendo entrenamientos para este tipo de cultivos; es algo
41 que es la agricultura del futuro para áreas pequeñas no se puede pensar en arroz o maíz, pero el intensivo
42 la hidroponía es el futuro. Él montó para una empresa cercana al valle central un proyecto que producen
43 quince mil lechugas semanales, todo en agua, no lleva tierra y todas las lechugas son iguales y es algo
44 muy novedoso en este país.

- 1 El señor Misael comenta que falta una tercera presentación sobre lo que es el equipamiento para el
- 2 centro de acopio que es una segunda fase de este proyecto y si no tienen otra consulta comenzará con la
- 3 presentación.
- 4
- 5 El Presidente Municipal le indica que; puede continuar con la presentación.
- 6
- 7 El señor Misael Chavarría indica que, se referirá al proyecto centro de acopio y el perfil del proyecto
- 8 que presentaron a la Municipalidad para efectos de equiparlos.
- 9
- 10 El señor Roger González solicita la palabra para indicar que se retira ya que tiene otro compromiso y
- 11 agradece el espacio brindado.
- 12
- 13 El señor Misael Chavarría comienza su presentación.
- 14
- 15 Se proyecta la presentación.
- 16



MUNICIPALIDAD DE ESCAZÚ

PERFIL DE PROYECTO

PROVINCIA: San José
CANTÓN: Escazú
DISTRITO: San Antonio

Nombre del Proyecto:

Equipamiento del Centro de Acopio de productos hortícolas y hierbas aromáticas en COOPASAE R.L., San Antonio de Escazú.

Responsables:

COOPASAE R.L., Cooperativa Agropecuaria de Servicios Múltiples de San Antonio de Escazú, Gerente, Misael Chavarría Jiménez, cedula: 105790900, administrador, casado, lugar de residencia, Guachipelín, teléfono: 22896879.

Descripción del Problema:

Falta de recursos financieros para equipar el Centro de Acopio con los implementos, equipos necesarios de operación y medio de transporte: vehículo de carga, para posterior distribución efectiva a clientes demandantes de productos hortícolas y aromáticos.

Producción planeada:

Existen 10 productos de mayor demanda y oferta en el cantón de Escazú. a. Culantro, b. Tomate, c. Lechuga, d. repollo, e. cebolla, f. cebollino, g. chile dulce, h. brócoli, i. apio y j. pepino. (referencia: Yaritza Cortés Rojas, 2020. Estudio de Mercado para el Centro de Acopio y comercialización de la Cooperativa Agropecuaria y de Servicios Múltiples de San Antonio de Escazú, COOPASAE R.L., Práctica Profesional de Bachillerato AE-4208, Informe Final, Universidad de Costa Rica, Facultad de Ciencias Agroalimentarias, Escuela de



MUNICIPALIDAD DE ESCAZÚ

PERFIL DE PROYECTO

Economía Agrícola y Agronegocios 2020). (los que más se consumen son el pepino, apio y brócoli)

Otro estudio del 2014 (Matamoros Carvajal, T. y Monge Monge E. UNED), indica la misma tendencia con pocas variantes respecto al estudio reciente 2020. Se describe a continuación:

CUADRO 1 OFERTA DE PRODUCTOS HORTÍCOLAS

PRODUCTO	UNIDAD COMERCIALIZABLE	FRECUENCIA SEMANAL	PROYECCION ANUAL
Acelga	Rollo	200	10400
Albahaca	Rollo	100 a 1000	52000
Arúgula	Unidades	1000	52000
Apio	Unidades	200 a 1000	52000
Cebolla	Kilogramos	1000 a 15000	780000
Cebollín	Rollo	100 a 2000	104000
Culantro	Rollo	1000 a 5000	260000
Chile dulce	Cajas (120 uni)	5 a 20	1040
Espinaca	Rollo	100	5200
Hierbabuena	Rollo	100 a 1000	52000
Lechuga	Unidades	500 a 1000	52000
Mostaza china	Rollo	100	5200
Orégano	Rollo	100	5200
Perejil	Rollo	50 a 100	5200
Pepino	Kilogramos	200	10400
Puerro	Unidades	200	10400
Rabanito	Rollo	200 a 1000	52000
Rábano	Rollo	1000	52000
Remolacha	Unidades	100 a 1000	52000
Romero	Rollo	100	5200
Tomate	Caja (18 kqrs.)	15 a 100	5200
Tomillo	Rollo	50 a 100	5200
Vainica	Kilogramos	20 a 100	5200
Zucchini	Unidades	100 a 300	15600

Estudio de oferta de Setiembre 2021 a Noviembre 2021. Curso de Pasantía, Informe Final, Universidad de Costa Rica, Facultad de Ciencias Agroalimentarias, Escuela de Agronomía 2021) Estudiante: Ariana Piñas Fuentes. 2021. Oferta de productos agrícolas para abastecimiento del Centro de Acopio. Muestra de 15 productores-as.

1



MUNICIPALIDAD DE ESCAZÚ

PERFIL DE PROYECTO

CUADRO 2 DEMANDA DE PRODUCTOS HORTÍCOLAS

Producto	Unidad comercializable	Frecuencia de compra semanal	Proyección anual
Apio	Unidades	100	5200
Brócoli	Kilogramos	54	2808
Cebolla	Kilogramos	470	24440
Cebollino	Rollos	102	5304
Coliflor	Kilogramos	26	1352
Culantro	Rollos	141	7332
Chayote	Unidades	284	14768
Chile dulce	Unidades	1241	63128
Espinaca	Rollos	460	23920
Lechuga Americ.	Unidades	573	29796
Lechuga Mante.	Unidades	76	3952
Pepino	Kilogramos	117	6110
Remolacha	Unidades	214	11128
Repollo	Kilogramos	55	2860
Tomate	Kilogramos	663	34424
Vainica	Kilogramos	97	5044
Zucchini	Unidades	812	42224

Matamoros Carvajal, T. & Monje Monje, E (2014). Citados por Yaritza Cortés Rojas, 2020.

2
3



MUNICIPALIDAD DE ESCAZÚ

PERFIL DE PROYECTO



Oferta vrs Demanda: Hortalizas de hoja: apio, albahaca, arúgula, culantro, hierba buena, lechuga, repollo, tomillo, orégano, cebollín, perejil, otras.
Serie 1: Oferta.
Serie 2: Demanda.

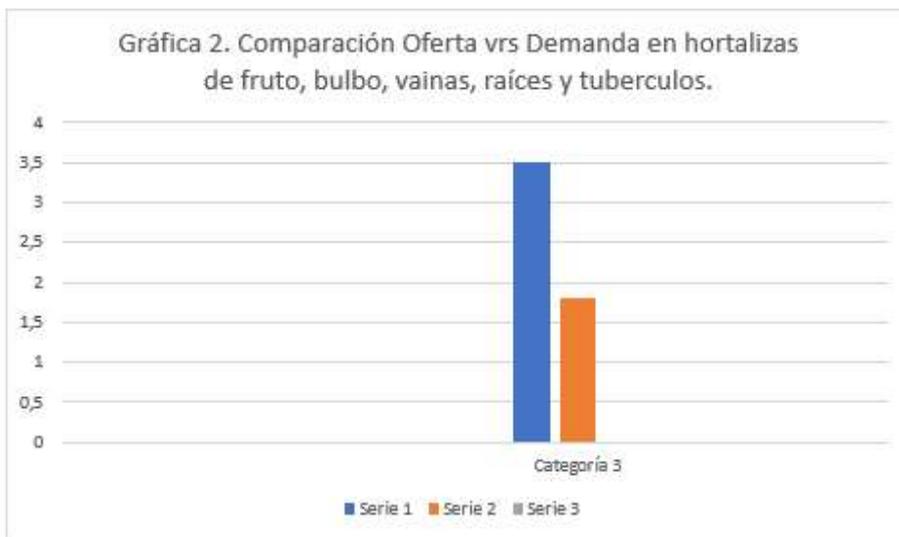
F-PE-14

- 1
- 2 El Señor José Martí Jiménez explica que; cuando se presenta un perfil, una organización como la
- 3 Municipalidad tiene que ir reforzados con estudios de estudiantes universitarios que hacen pasantías y
- 4 les colaboraron con esos estudios.



MUNICIPALIDAD DE ESCAZÚ

PERFIL DE PROYECTO



Oferta de hortalizas de fruto, bulbo, vainas raíces y tubérculos.
Serie 1: Oferta.
Serie 2: Demanda.

- 1 El señor Misael Chavarría explica cuáles son los recursos que necesitan.
2



MUNICIPALIDAD DE ESCAZÚ

PERFIL DE PROYECTO

Recursos Necesarios:

A. Camión de entrega con caja cerrada, capacidad de carga de hasta 3.9 toneladas: precio aproximado: 22 millones de colones. (Descripción en anexos)

A.1 Furgoneta comercial, capacidad de carga de hasta 1 tonelada, precio aproximado 13 millones de colones (descripción en anexos) B. Pila triple de acero inoxidable para lavado de hortalizas y hierbas aromáticas, con un costo aproximado de 320.000 colones en la compañía Chef World's SRL, incluyendo el IVA, se define un precio final de 361.600.00 colones

B. Balanzas, de recibo de producto.

C. Cuarto frío (ver anexo), para conservación de hortalizas.

C. Equipo de cómputo, D Mesa de trabajo de acero inoxidable de 2 metros de largo.

D Escritorio para la oficina y E. Repisas para los insumos.

Beneficiarios:

A. 500 beneficiarios directos aportadores de productos al Centro de Acopio: (afiliados a la Cooperativa y sus respectivas familias o núcleos familiares y peones agrícolas). 6 colaboradores (20 contemplando núcleo familiar) personal del Centro de Acopio, total 520 personas directas.

B. Beneficiarios consumidores de productos hortícolas y de hierbas aromáticas: B.1 Sodas, restaurantes, supermercados, fábricas y bares-restaurantes: 420 (ver anexo 1)

B.2 Escuelas públicas y liceos o colegios públicos: 4470 (estudiantes) y B.3 Escuelas y colegios privados: 2625 (estudiantes).

Sumatoria A+B: 520+ 7515=8035 Beneficiarios.

Cobertura:

F-PE-14



MUNICIPALIDAD DE ESCAZÚ

PERFIL DE PROYECTO

La cobertura inicial es el Cantón de Escazú: distritos de San Antonio, San Rafael, Y San Miguel.

Objetivos:

- A. Centro de Acopio funcionando sosteniblemente.
- B. Mejora en los ingresos de los sistemas de producción en el Cantón de Escazú, principalmente en el distrito de San Antonio y por ende mejora de la calidad de vida.
- C. Fortalecimiento de la Cooperativa, tanto financiera, económica, social y ambientalmente.
- D. Desarrollo de los conceptos de empresas tanto a nivel de fincas como en la Organización
- E. Proyectarse a otras zonas o cantones vecinos como, Santa Ana, Alajuelita, Desamparados, Belén y San José.
- F. Innovar en los procesos de empackado y comercialización de productos hortícolas y hierbas aromáticas y consecuentemente en la diversificación de los sistemas de producción en busca de la sostenibilidad.
- G. Mostrar a los habitantes del cantón las oportunidades y fortalezas con que cuenta el Cantón de Escazú y el apoyo municipal.
- H. Generación de empleo y
- I. Contribuir con la Seguridad Alimentaria y Nutricional de la comunidad escazuceña y cantones circunvecinos.

Meta:

Se espera obtener resultados tangibles al primer año de funcionamiento, finales de diciembre 2023.

Evaluación:

La parte fiscalizadora estará a cargo de la parte administrativa, Gerente de Coopasae R.L. y miembros o representantes del Concejo de Distrito de San Antonio, para lo cual, confeccionarán protocolos y en el mismo estados de

F-PE-14



MUNICIPALIDAD DE ESCAZÚ

PERFIL DE PROYECTO

avance trimestrales. **Además** se contará con apoyo institucional en la operatividad del Centro de Acopio como es el Consejo Nacional de Producción, además del adiestramiento y orientación en la comercialización o distribución de los productos empacados. Se contará con otros apoyos institucionales y profesionales independientes conocedores de la materia.

Gastos Planeados:

GASTOS	FUENTES					Total
	Municipalidad	Comunidad	Donaciones locales	Partidas Específicas	Otros	
Servicios Personales						
Servicios No Personales						
Materiales y Suministros					3.550.379,00 (Coopasae R.L.)	3.550.379,00
Maquinaria y Equipo	30.000.000,00					30.000.000,00
Contratación de obra por servicio				52.000.000,00 (M.A.G. Terreno e infraestructura ejecutado Centro de Acopio)(*)	**	52.000.000,00
TOTAL	30.000.000,00			52.000.000,00	3.550,37	172.550.379

(*): Aporte M.A.G.: EJECUTADO: COMPRA DE TERRENO E INFRAESTRUCTURA: Centro de Acopio.
(**): Aporte de COOPASAE R.L., para la compra de terreno y construcción: Centro de Acopio.
84.000.000,00 pagados al Banco Popular para compra de terreno y construcción del Centro de Acopio 3.000.000,00 de colones en acabados.

PRESUPUESTO DEL PROYECTO

F-PE-14



MUNICIPALIDAD DE ESCAZÚ

PERFIL DE PROYECTO

Cantidad	Detalle	Precio Unitario	Total
1	Vehículo para distribución de productos	17.140.000.00	17.140.000.00
3	Mesas de trabajo de acero inoxidable.	350.000.00 c/u.	1.050.000.00
1	Cuarto frío	9.000.000.00 c/u.	9.000.000.00
1	Computadora para facturar productos.	1.310.000.00	1.310.000.00
1	Escritorio: en oficina del Administrador.	500.000.00	500.000.00
2	Repisas para los insumos: estantes	250.000.00 c/u.	500.000.00
35 (**)	Materiales e insumos: higiene: desinfectantes, guantes, bolsas, botas de hule, delantales, escobas, jabón y papel de baño y otros; servicios: agua, luz, combustibles e internet.	Stock de higiene y servicios públicos.	3.550.379.00
2	Balanzas de pesado para recibir hortal.	250.000.00 c/u.	500.000.00
TOTAL			33.550.379.00

(**): aporte de COOPASAE R.L.

CALENDARIZACION DE ACTIVIDADES

ACTIVIDAD	MONTO	MESES											
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Compra de maquinaria y equipo y vehículo.	30.000.000.00	x	x	x	x	x	x						
Compra de materiales y suministros (**)	3.550.379.00	x	x	x									
Evaluación, control y seguimiento. Informes trimestrales estado de avance.	Comité designado			x			x			x			x

(**): Aporte de Coopasae r.l.

F-PE-14

1



MUNICIPALIDAD DE ESCAZÚ

PERFIL DE PROYECTO

Anexos:

Referencias bibliográficas:

Universidad de Costa Rica, Facultad de Ciencias Agroalimentarias, Escuela de Economía Agrícola y Agronegocios. Práctica Profesional Estudiantil, Curso: AE-4208. *Mejoramiento del sistema productivo en ambiente controlado con sistema de riego por goteo en los cantones de Santa Ana, Escazú y Alajuelita.* Estudiante: Harold Molina Retana, carné: B34328. 2020.

Universidad de Costa Rica, Facultad de Ciencias Agroalimentarias, Escuela de Economía Agrícola y Agronegocios. Práctica Profesional de Bachillerato, Informe final. Curso: AE-4208. *Estudio de Mercado para el Centro de Acopio y Comercialización de la Cooperativa Agropecuaria y de Servicios Múltiples de San Antonio de Escazú COOPASAE R.L.* Estudiante: Yaritza Cortés Rojas 2020.

Universidad de Costa Rica, Facultad de Ciencias Agroalimentarias, Escuela de Agronomía. *Pasantía. Informe final. Estudiante: Ariana Piñas Fuentes. 2021. Oferta de productos agrícolas para abastecimiento del Centro de Acopio. Muestra de 15 productores-as.*

F-PE-14

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

El señor Misael Chavarría termina su presentación consultando si tienen alguna pregunta.

El Presidente Municipal indica que tiene pendiente la participación de la síndica suplente Jessica López y dice que, le encantaría si alguno de los señores productores presentes tiene algún aporte o comentario. Posteriormente le cede la palabra a la síndica suplente Jessica López.

La síndica suplente Jessica López saluda cordialmente y expresa a manera de comentario la felicitación porque es muy bonito ver familias participando de este tipo de agricultura. Ella siente que con los

1 cambios climáticos que últimamente nos están aquejando, los agricultores se tienen que reinventar
2 porque el clima está haciendo estragos, la tierra ya no es la misma y cada vez se tiene que utilizar más
3 agroquímicos y es muy dañino para la salud y los felicita y además le gusta ver a personas jóvenes que
4 se estén involucrando en esa parte con técnicas modernas y le agradece a la cooperativa por apoyar a
5 estas familias agricultoras, especialmente de San Antonio. Espera que los demás sectores, especialmente
6 el comercial los apoye e invita a los negocios de Escazú principalmente para que consuman productos
7 de Escazú porque así ayudamos a los vecinos a consumir lo que se produce en el cantón. Insta a los
8 agricultores para que sigan con este tipo de proyectos.

9

10 El señor Misael Chavarría da las gracias por el comentario de la síndica.

11

12 El Presidente Municipal comenta que esos proyectos pueden disparar un crecimiento y permitir que el
13 gremio agrícola llegue a otros mercados especializados precisamente en el cantón que podrían estar
14 interesados en una demanda de una calidad específica y productos específicos, porque Escazú es un
15 mercado complejo, pero tiene muchas oportunidades para productos novedosos; es un mercado maduro
16 para todo lo que es gastronomía y cree que a partir de este tipo de proyectos todo el sector agrícola se
17 puede ver beneficiado.

18

19 El regidor suplente Franklin Monestel saluda cordialmente y consulta si la cooperativa tiene algún tipo
20 de asesoramiento o lo hacen por sí mismo y quería saber si ellos conocen sobre la tecnología alimentaria
21 y si tienen algún tipo de asesoramiento en embajadas internacionales para seguir mejorando.

22

23 El señor Misael Chavarría contesta; actualmente lo que tenemos es una alianza con las personas del
24 Banco Popular que fue a través de ellos que logramos el financiamiento para la compra del terreno y a
25 partir de esa relación que iniciaron con el banco en el 2014, se ha venido dando un acompañamiento del
26 banco y lo más reciente como hace un año se inició una consultoría que la está pagando el Banco con
27 una consultora que se llama ABBQ y esta consultora a la vez designó un consultor que ha venido viendo
28 a la cooperativa a lo interno para mejorar, trabajó en un plan de acción, un plan estratégico y ese es el
29 apoyo que han tenido y cree que el Banco está apostando a un cliente que puede generar y hasta la fecha
30 han cumplido con el Banco. Asimismo dice que; el Banco tiene un interés en la comunidad de San
31 Antonio porque han hablado de que la cooperativa está bien durante muchos años y ha enfocado sus
32 servicios al sector agrícola, pero es importante que haya otra apertura en otros sectores de la comunidad,
33 porque la cooperativa realmente brinda servicios a la comunidad de San Antonio, entonces la cooperativa
34 está perdiendo la oportunidad de afiliar a una nueva generación de asociados, porque es una realidad de
35 que el sector agro a nivel nacional está a un promedio de edad de los 50 años hacia arriba y las nuevas
36 generaciones están apostando a otras cosas y la cooperativa tiene que ver de que manera estimula a los
37 muchachos para que sigan en la actividad, pero tiene que ser rentable y no tan matadora como lo ha sido
38 tradicionalmente, sino que sea una actividad bonita donde se vea el dinero y que resulte agradable
39 trabajar en ella; entonces este sistema de producción ayuda mucho en esa parte y que participe la familia.
40 La cooperativa apoyo de embajadas no tiene, realmente el apoyo ha sido de número uno la Municipalidad
41 de Escazú tradicionalmente desde que nació. Número dos el Ministerio de Agricultura y Ganadería y
42 ahora se suma el Banco Popular; entonces esos son los apoyos que han tenido desde que se fundó en
43 1982 y ese terreno que se compró va a ser importante y ahí se van a generar nuevos servicios, se van a
44 mejorar los que tienen actualmente así que la idea es que la cooperativa se abra a otros sectores de la

1 comunidad, que crezcan en cuanto a membresías, la población de San Antonio es bastante grande, así
2 que vemos mucho potencial.

3
4 El regidor suplente Franklin Monestel consulta que él quiere desarrollar una actividad, habría la
5 posibilidad de reunirse para hacer algo nuevo que ofrecer para la comunidad para hablar del tema.

6
7 El señor Misael Chavarría responde que, con mucho gusto, claro que sí.

8
9 El señor José Martí Jiménez comenta que, las exposiciones que se han hecho vienen empatadas, los
10 invernaderos o las naves vienen empatadas con el centro de acopio. Lo otro que no se dijo fue que esas
11 tecnologías se llama agricultura de precisión, las gotas de fertilizante, ya en las soluciones que tienen
12 ellos, se pone el taimer, cada cuanto se riegue etcétera; entonces eso se llama agricultura de precisión y
13 un detalle importante se va a reducir sustancialmente el uso de plaguicidas que lo que se utiliza a cielo
14 abierto que por eso se llama ambiente controlado, se manejan las temperaturas, la humedad relativa y
15 demás y otro detalle es que la agricultura de precisión es en espacio reducido, lo que se hace en un ciclo
16 de cielo abierto se hace en tres ciclos en ambiente controlado. Agradece la atención recibida.

17
18 La regidora Adriana Solís comenta que le parece interesante el tema y le consulta a don Misael que,
19 actualmente cuántos socios o miembros tiene la cooperativa.

20
21 El señor Misael Chavarría contesta que, actualmente la cooperativa tiene ciento dieciséis asociados de
22 los cuales quince son mujeres y el restante hombres.

23
24 La regidora Adriana Solís consulta cuál es la proyección de crecimiento que tiene la cooperativa en los
25 próximos años.

26
27 El señor Misael Chavarría dice que; si ven el área agrícola de San Antonio, ustedes creen que va a crecer
28 en los siguientes años, con base a lo que estamos observando, que es una presión urbana bastante fuerte
29 y esto va a depender de las políticas del gobierno local si le darán prioridad al desarrollo urbano o al
30 agrícola. Por ejemplo, en la tabla de impuestos, esto puede estimular o desestimular la producción.
31 Depende de muchos factores; se estimule que el agricultor decide vender en Escazú y se vaya para otras
32 zonas. Él ha conversado con varias personas que han llegado a la cooperativa para ver si es posible que
33 nos ayuden a identificar cuál es la visión que tienen los muchachos hijos de productores, si van a seguir
34 en la agricultura o no porque la cooperativa tiene que saber sobre ese tema y el Ministerio de Agricultura
35 no tiene al personal para hacer este tipo de investigación. Ha pensado que la escuela de sociología de la
36 Universidad de Costa Rica, antropólogos, entre otros que puedan estudiar un poco cuáles son los
37 intereses de los muchachos, si van a seguir en esos terrenos agrícolas, si estarían interesados en
38 incursionar en estos nuevos sistemas de producción porque se escucha agricultores que dicen: ya no mi
39 hijo que estuvo sembrando tomate con mucho éxito, pero resulta que le fue mal, se decepcionó y
40 comenzó a buscar un trabajo, entonces perdimos un joven productor muy empunchado, pues era un
41 muchacho que valía la pena, lo perdimos como agricultor y ahora es empleado en una empresa. Entonces
42 ese tipo de situaciones son las que a veces preocupan y son las que llevan a reflexionar hacia dónde va
43 la cooperativa. Seguimos con el sector agrícola que actualmente tenemos; ese sector agrícola va a crecer
44 en área agrícola lo dudo porque terrenos en San Antonio cada vez son menos para cultivar, el tema del

1 agua también influye y lo que se hablaba que está el precio de la tierra muy alto y hay muchachos que
2 realmente lo que quieren es que el papá termine vender la tierra comprarse el carro del año, el
3 apartamento y si puede guardar el dinero en el Banco para vivir de eso también. Entonces hacia dónde
4 va la agricultura nuestra con las nuevas generaciones. Y ese es el dilema para la cooperativa, de ahí que
5 hay que pensar si la cooperativa se abre a nuevos sectores sin descuidar el sector agrícola porque se ha
6 mantenido por los años que se ha mantenido y son expertos en el tema de las hortalizas.

7
8 La regidora Adriana Solís explica que su consulta va encaminada en el sentido de que, sí es un análisis
9 y un estudio que efectivamente hay que hacerlo porque la crisis como lo indicó Pablo, la crisis de los
10 agricultores es una realidad y no podemos dejar que aquí en Escazú se pierda. Los agricultores aquí son
11 una población muy grande e importante y hay que buscar el camino a seguir. Tiene la fe y confianza que
12 todavía hay muchos jóvenes agricultores que realmente aman la tierra y que quieran seguir con el legado
13 de sus padres, tal vez no de la misma manera, pero seguir continuando con sus raíces y no dejar que
14 muera. Con respecto a lo que mencionó el ingeniero, de que están empezando a ver los frutos de una
15 nave, sería interesante tenerlos aquí, no sabe cuánto tiempo puede tomar, pero ya con estadísticas de ver
16 cuánto fue la productividad, qué se mejoró, cuánto se vendió, hacer una comparación con la agricultura
17 tradicional con este tipo de agricultura y talvez eso llame la atención y capture la atención de los jóvenes
18 y esto sería un ejercicio importante lo de las estadísticas y espera que en unos dos años la cooperativa
19 traiga números increíbles de cómo se redujo contaminación y demás y que eso impulse a más productores
20 y tiene otra consulta de que todo invernadero es 100% libre de pesticidas, es 100% orgánico o no.

21
22 El señor Misael Chavarría le cede la palabra al señor Álvaro Agüero para que conteste la pregunta.

23
24 El señor Álvaro Agüero responde que sí, esa es la gran facilidad, que no se usan muchos agroquímicos,
25 lo que sí es que se fertiliza porque es lo que la planta necesita, pero el agroquímico baja un 90% y el otro
26 10% son productos orgánicos, entonces las personas pueden consumir el producto confiablemente. La
27 agricultura de precisión ha sido una experiencia para él muy fuerte porque cuando empezaron fue
28 complicado, porque pasar de lo convencional a ese cambio fue complejo. Él piensa que la agricultura va
29 cambiando y él no quiere estar rezagado y ahí empezó el cambio con los invernaderos. De ahí empezaron
30 a reducir porque de parte de la familia murió uno por la contaminación y por el uso de agroquímicos,
31 entonces por ahí vino el cambio. Empezó solo y nadie le enseñó nada y no se arrepiente porque su hijo
32 estudió y al final se quiso quedar. Para finalizar indica que, los invernaderos reducen todo eso, él produce
33 sin agroquímicos.

34
35 La regidora Adriana Solís agradece la respuesta y espera que cuando los acompañen nuevamente no
36 haya cinco invernaderos sino muchos más y que se pueda multiplicar ese trabajo y consulta que para la
37 producción 100% orgánico eso lleva un proceso de certificación o cómo funciona, ya que ha visto en
38 restaurantes y hoteles ponen productos orgánicos, pero no sabe si tienen que llevar alguna certificación
39 especial.

40
41 El señor José Martí Jiménez primero contesta sobre la consulta de la productividad; a él siempre le han
42 gustado los registros y han registrado cuántos kilos sacan por planta que son alrededor de 12 kilos por
43 planta y comenta que se necesita de dos años para que los puedan certificar. Si llevan un sello, pero se
44 requiere un alto costo por las certificadoras; entonces se dice ahora es agricultura ecológica, pero lo

1 orgánico debe tener un sello, pero él les dice que se tomen una foto donde se vean los productos y tal
2 vez el sello no sea orgánico, pero si una agricultura ecológica de precisión y como ya lo dijo don Álvaro
3 con un 90% sin agroquímicos.

4
5 El Presidente Municipal dice que, es un tema de salud pública, la soberanía alimentaria y cree que de
6 esa manera se tiene que abordar estos temas sobre el uso de agroquímicos donde Costa Rica está
7 peligrosamente figurando en listas internacionales como un país donde la industria de los agroquímicos
8 ha permeado fuertemente el sector agrícola y hay muchos derivados de productos que son prohibidos en
9 otras latitudes y que aquí se están usando. Entonces las políticas públicas que este municipio puede
10 impulsar para que el gremio de agricultores tenga una mejoría en este tema, y hay que verlo como un
11 tema de salud pública y soberanía alimentaria y no es un tema que solo les ataña a los vecinos y que se
12 merecen el apoyo del municipio, pero es un tema que nos involucra a todos porque los agricultores ponen
13 la comida en nuestras mesas con su esfuerzo y merecen apoyo desde la percepción de la salud pública.
14 Posteriormente le cede la palabra al regidor Adrián Barboza.

15
16 El regidor Adrián Barboza saluda cordialmente y dice que tocará dos temas; el primero: felicitar a Misael
17 ya que lo conoce desde hace muchos años y cree que la cooperativa y los agricultores han salido adelante
18 por la buena administración que tiene la cooperativa encabezada por Misael y la confianza de todos los
19 agricultores. A él le parece que los agricultores junto con la administración de la cooperativa encabezada
20 por don Misael cree que van por buen puerto y les hace saber que el Concejo Municipal estarán para
21 darles la mano a los agricultores, así como se las han dado a la salud, a la seguridad y a otros campos en
22 el cantón y a él le parece que ellos son un bastón importante para nuestro cantón y para todo lo que
23 requerimos. Los felicita y los insta a seguir adelante.

24
25 El señor Misael Chavarría le da las gracias al regidor Adrián Barboza.

26
27 El Presidente Municipal consulta si tienen un estimado de cuantos beneficiados tendría este proyecto del
28 centro de acopio con el tema de refrigeración. Saben que con la primera parte fueron cinco familias
29 beneficiadas con los invernaderos, pero cuántas serían con el centro de acopio.

30
31 El señor Misael Chavarría contesta que, serían quinientos beneficiarios directos aportadores de
32 productos al centro de acopio: afiliados a la cooperativa y sus respectivas familias o núcleos familiares
33 peones agrícolas, 6 colaboradores en el centro de copio y sumando dos personas por cada colaborador
34 sería un aproximado de quinientas veinte personas directas beneficiadas. Beneficiarios consumidores de
35 productos hortícolas y de hierbas aromáticas: sodas, restaurantes, supermercados, fábricas y bares-
36 restaurantes: cuatrocientas veinte personas, si sumamos como beneficiarios a los niños y niñas
37 estudiantes de escuelas publicas y colegios, con base a la población estudiantil del año 2021.

38
39 El Presidente Municipal consulta si alguno tiene algún aporte.

40
41 Nadie solicitó el uso de la palabra.

42
43 El Presidente Municipal da por cerrado el tema y les agradece a todos. Dice que; es muy valiosa la
44 retroalimentación y este tipo de sesiones tienen una opción de informarnos de una manera objetiva y

1 adecuada y dar a conocer por menores que no tienen claros y los invita a que cuando lo consideren
2 necesario puedan volver y las puertas del Concejo Municipal siempre estarán abiertas, saben el gran
3 cariño que la comunidad escazuceña tiene por el sector agrícola y por supuesto el papel importantísimo
4 que la cooperativa tiene en las decisiones y en la vida comunitaria del cantón.

5
6 El señor Misael Chavarría agradece las palabras de apoyo y como lo dijo antes la cooperativa ha tenido
7 por años el apoyo de la Municipalidad de Escazú; la Alcaldía ha sido un apoyo importante para ellos, el
8 Alcalde Arnoldo Barahona, el Concejo que aprobó estos recursos de noventa millones y les da las gracias
9 por creer en la cooperativa y a este nuevo Concejo que les da la oportunidad de recibirlos y escuchar lo
10 que están haciendo y para cerrar le cede la palabra a la señora Presidenta del Consejo de Administración.

11
12 La señora María Eugenia Monge da las gracias a todos por la oportunidad que les dieron y esperan seguir
13 molestando en las cosas que se puedan. Se despide cordialmente.

14
15 El Presidente Municipal comenta que; dentro de la agenda está la presentación de una moción por parte
16 de la administración y falta ese punto por abarcar.

17
18 Se somete a votación la alteración del orden del día para volver al artículo primero. Se aprueba por
19 unanimidad.

20
21 **Se continua con el artículo primero**

22
23 El Presidente Municipal indica que; no era lo ideal porque hay que seguir un orden, pero por cortesía
24 con los señores de la cooperativa que tuvieron que esperar durante el primer punto y no hacerlos esperar
25 más con la lectura y debate de la moción. Por lo tanto, se procedió así. Posteriormente se comienza con
26 la lectura de la moción.

27
28 **Inciso 1: Moción presentada por el Alcalde Municipal, con número de oficio COR-AL-738-2023**
29 **orientada en ratificar la aprobación del equipo gerencial del Mapa de procesos.**

30
31 “Reciban un cordial saludo. Adjunto se les traslada el oficio COR-GCA-0017-2023 del Subproceso
32 Gestión de Calidad, por medio del cual se expone la necesidad de que las Consultoras de la Empresa
33 NAHORQUI S.A. presenten el mapa de procesos, ya aprobado por el equipo gerencial; así como brindar
34 la capacitación denominada “Modelo de Gestión Integral y Mejora Continua desde la perspectiva del
35 Control Interno de la Municipalidad de Escazú” como parte de los requerimientos solicitados en el Índice
36 de Capacidad de Gestión.

37
38 Debido a lo anterior, se solicita brindar el espacio requerido en la sesión extraordinaria ya programada
39 para el jueves 18 de mayo de 2023.

40
41 Adicionalmente, a continuación, se presenta moción con dispensa de trámite de Comisión, con
42 fundamento en los artículos 44 y 45 del Código Municipal, y en los siguientes considerandos:

43
44 PRIMERO: Que la Ley General de Control Interno Ley 8292, dispone en su artículo 10 que:

1 “Serán responsabilidad del jerarca y del titular subordinado establecer, mantener, perfeccionar y evaluar
2 el Sistema de Control Interno Institucional. Asimismo, será responsabilidad de la administración activa
3 realizar las acciones necesarias para garantizar su efectivo funcionamiento”.

4
5 Asimismo, el artículo 12, inciso e) señala entre los deberes del jerarca y los titulares subordinados en el
6 sistema de control interno, lo siguiente:

7
8 “Presentar un informe de fin de gestión y realizar la entrega formal del ente o el órgano a su sucesor, de
9 acuerdo con las directrices emitidas por la Contraloría General de la República y por los entes y órganos
10 competentes de la administración activa.”

11
12 SEGUNDO: Que mediante el oficio GCA-0017-2023 del Subproceso de Gestión de Calidad, suscrito
13 por el Ing. Edgar Chinchilla Arias, Coordinador del Subproceso Gestión de Calidad se solicita el espacio
14 para que las Consultoras de la Empresa NAHORQUI S.A. presenten el mapa de procesos.

15
16 TERCERO: Que en la Sesión Extraordinaria del día 18 de mayo de 2023 se presenta el mapa de proceso
17 aprobado por el equipo gerencial.

18
19 POR TANTO: El suscrito Alcalde Municipal, con fundamento en los considerandos precedentes,
20 propone la adopción del siguiente acuerdo:

21
22 **SE ACUERDA:** Con fundamento en las disposiciones de los artículos 11 y 169 de la Constitución
23 Política; 11 y 13 de la Ley General de la Administración Pública; 2, 7, 10, 12, 18, y 19 de la Ley General
24 de Control Interno; 13 inciso u) del Código Municipal; los oficios AL-738-2023 de la Alcaldía Municipal
25 y INF-GCA-0017-2023 del Subproceso de Gestión de Calidad; y en los Considerandos de la moción que
26 origina este acuerdo, los cuales hace suyos este Concejo y los toma como fundamento para adoptar esta
27 decisión, se dispone: RATIFICAR la aprobación del equipo gerencial del Mapa de procesos.
28 Notifíquese este acuerdo al señor Alcalde Municipal en su despacho para lo de su cargo.”

29
30 El Presidente Municipal abre el espacio para el debate.

31
32 La regidora Andrea Arroyo dice; que a la hora de votar si le gustaría justificar que, en la exposición, a
33 la consulta de cuánto costó la consultoría, ellos no tenían el dato y don Edgar tampoco y es por eso que
34 estaría votando en negativo, porque no sabe cuál es el valor de esa contratación.

35
36 El Presidente Municipal consulta si algún compañero desea realizar algún aporte.

37
38 Nadie solicitó el uso de la palabra.

39
40 El Presidente Municipal comenta que; él si desea referirse a un tema paralelo a este no propiamente a la
41 consideración del mapa de procesos. El mapa de procesos le pareció muy profesional y le agradó la
42 ponencia de las señoras de NAHORQUI S.A., le pareció excelentes como docentes, muy pedagógicas
43 con un tema que no es del diario vivir de ninguno de ellos y es muy técnico y la exposición fue muy
44 buena de manera de que pudieran entender de una forma clara y concisa y le quedó claro que no

1 interviene en el organigrama institucional, pero le lleva a generar una solicitud expresa a don Arnoldo
2 porque ellas hablaron de una comisión de control interno y le parece que esa comisión debe de reunirse
3 con el Concejo Municipal, puesto que los temas que está abordando son temas de control interno y este
4 Concejo como jerarca está bastante ajeno a un tema que le debería ser primordial. Entonces le solicita a
5 don Arnoldo traer a los miembros de la Comisión de Control Interno al Concejo, porque si necesitan
6 empaparse de lo que está ideando la Comisión o bien que se realice una mesa de trabajo con los regidores
7 que estén disponibles o los que tengan interés porque si es un tema que no pueden seguir abordando de
8 una manera tangencial y no se pueden dar cuenta de los productos que genera esta Comisión y tienen
9 que involucrarse más como ente rector del control interno y de la ponencia de ellas trajeron fue un
10 llamado de atención que no lo hicieron evidente ellas pero si sobresale y es una necesidad que ellos se
11 involucren. Le llamó la atención a aspirar a la mejora de los índices de capacidad de gestión y cree que
12 a pesar de que el municipio tiene una gestión muy buena, hay mucho por hacer todavía y tiene algunas
13 dudas, pero cree que con las capacitaciones y reuniones que las señoras dijeron que iban a tener, las
14 pueda ir dilucidando, porque son temas particulares; ellas hablaron mucho del tema de control de
15 resultados y de gestión de control, pero ellos desde el Concejo tienen que ver la gestión de acciones para
16 llegar a esos resultados y cree que ese tema lo pueden desarrollar con ellas en las mesas de trabajo. Dice
17 que; es algo que se debe de hacer y él si va a apoyar el mapa de procesos, pero sí está claro que se tienen
18 que involucrar como jefes en ese tema a la brevedad. Posteriormente consulta si alguno desea hacer
19 el uso de la palabra y le cede la misma al Alcalde Municipal.
20

21 El Alcalde Municipal saluda cordialmente e indica que; con mucho gusto y le pase un correo o un
22 WhatsApp y le indica la fecha, hora y bajo que modalidad ya sea una mesa de trabajo, una sesión
23 ordinaria o extraordinaria, como gusten se convoca a la comisión.
24

25 El regidor Edwin Soto enuncia que; primeramente se disculpa por el comentario porque debió hacerlo
26 cuando estaban las expositoras; a él le confunde porque ya el Alcalde ha dicho con números y estadísticas
27 que la Municipalidad es muy eficiente porcentualmente al personal que tiene en comparación a otras
28 Municipalidades y que hay un porcentaje económico en el municipio muy pequeño que va destinado a
29 planillas, en otras palabras como dijo el señor Alcalde con menos personas esta Municipalidad trabaja
30 más que otras Municipalidades. Entonces que se haga este proceso para mejorar más al municipio en
31 cuanto a procedimientos, le parece confuso ya que la Municipalidad es muy buena. El va a votar a favor
32 la moción, pero si le confunde y se disculpa por el comentario por no hacerlo al principio.
33

34 El Alcalde Municipal responde que; retomando la primera parte de la presentación de las expertas; esto
35 no es algo que la Municipalidad haya provocado, esto lo está solicitando la Contraloría General de la
36 República, todas las Municipalidades e instituciones públicas van a tener que trabajar en estos diseños
37 por lo mismo que se están haciendo una serie de reformas a nivel nacional, la reforma fiscal, la ley de
38 Empleo Público, hacer más eficientes a las instituciones del estado, porque los Bancos necesitan
39 garantizarse que haya orden en el gasto público, en la eficiencia pública para que haya dinero para pagar
40 los préstamos que van a seguir dando los organismos financieros internacionales; esto no es algo que
41 generamos nosotros y ninguna institución del estado se lo podrá sacar de encima. Esto fue una
42 contratación realizada por SICOP, no sabe si participaron más oferentes, pero es un procedimiento que
43 hay que hacer.
44

1 El Presidente Municipal consulta si alguno desea el uso de la palabra.

2

3 Nadie solicitó el uso de la palabra.

4

5 Se procede con la votación de la moción.

6

7 Se somete a votación la dispensa de trámite de comisión de la moción presentada. Se aprueba con cinco
8 votos a favor y dos votos negativos de la regidora Andrea Arroyo Hidalgo y el regidor Carlomagno
9 Gómez Ortiz.

10

11 Se somete a votación la moción presentada. Se aprueba con cinco votos a favor y dos votos negativos
12 de la regidora Andrea Arroyo Hidalgo y el regidor Carlomagno Gómez Ortiz.

13

14 Se somete a votación declarar definitivamente aprobado el acuerdo adoptado. Se aprueba con cinco votos
15 a favor y dos negativos de la regidora Andrea Arroyo Hidalgo y el regidor Carlomagno Gómez Ortiz.

16

17 **ACUERDO AC-155-2023 “SE ACUERDA: Con fundamento en las disposiciones de los artículos
18 11 y 169 de la Constitución Política; 11 y 13 de la Ley General de la Administración Pública; 2, 7,
19 10, 12, 18, y 19 de la Ley General de Control Interno; 13 inciso u) del Código Municipal; los oficios
20 AL-738-2023 de la Alcaldía Municipal y INF-GCA-0017-2023 del Subproceso de Gestión de
21 Calidad; y en los Considerandos de la moción que origina este acuerdo, los cuales hace suyos este
22 Concejo y los toma como fundamento para adoptar esta decisión, se dispone: RATIFICAR la
23 aprobación del equipo gerencial del Mapa de procesos. Notifíquese este acuerdo al señor Alcalde
24 Municipal en su despacho para lo de su cargo.” DECLARADO DEFINITIVAMENTE
25 APROBADO.**

26

27 Agotados los puntos de la sesión.

28

29 Se cierra la sesión al ser las veintidós horas con dieciséis minutos.

30

31

32

33

34

35

36

37

José Pablo Cartín Hernández
Presidente Municipal

Licda. Priscilla Ramírez Bermúdez
Secretaria Municipal

38

39

40 *hecho por: agmr*