

# MUNICIPALIDAD DE ESCAZÚ



## PLAN ANUAL OPERATIVO 2022



**MARCO GENERAL**  
(Aspectos estratégicos generales)

1. Nombre de la institución. **MUNICIPALIDAD DE ESCAZÚ**

2. Año del POA. **2022**

3. Marco filosófico institucional.

**3.1 Misión:** Liderar la prestación de servicios de calidad y generación de oportunidades de desarrollo integral para la ciudadanía.

**3.2 Visión:** Ser una Municipalidad que brinda servicios de calidad a la ciudadanía de manera inclusiva y equitativa, con sostenibilidad ambiental y económica.

**3.3 Políticas institucionales:**

- 1 Política Municipal de Discapacidad 2014-2024: El objetivo de esta política es: "Desarrollar acciones afirmativas en accesibilidad a las personas con discapacidad con el fin de cerrar las brechas existentes que afectan y limitan a esta población". Estable 3 ejes estratégicos que enmarcan su plan de acción: 1) Institucionalidad Democrática, 2) Personas, Organizaciones y Entornos Inclusivos, 3) Trabajo y Empleo.
- 2 Política de Equidad de Género 2017 – 2027: El objetivo de esta política es: Promover la igualdad y la equidad de género en el cantón de Escazú, mediante la aplicación de criterios de género en la gestión de la Municipalidad. Los objetivos específicos se establecen los siguientes: 1) Desarrollar las capacidades del personal y la dirección superior de la Municipalidad de Escazú para que los servicios que brindan contribuyan de manera efectiva a la igualdad entre las mujeres y los hombres que habitan en el cantón. 2) Contribuir a la reducción de las desigualdades de género que afectan a las mujeres que habitan en el cantón de Escazú, mediante la participación municipal en la promoción, la defensa y la protección de los derechos humanos de las mujeres
- 3 Política Educativa Municipal 2018-2028: tiene como objetivo: Contribuir al bienestar de los habitantes de Escazú a través de la promoción de acciones educativas, impulsadas por la Municipalidad, que generen capital humano formado de manera integral, consecuentes con las características económicas y culturales que se requiere en el cantón.

4. Plan de Desarrollo Municipal.

Nombre del Área estratégica	Objetivo (s) Estratégico (s) del Área
1 Desarrollo económico sostenible	Desarrollar una estrategia de generación de empleo, que contemple el turismo sostenible y el emprendimiento, partiendo del fortalecimiento de las competencias de sus habitantes, a través de una oferta educativa y cultural ajustada a las <b>necesidades y particularidades del cantón.</b>
2 Conservación del ambiente y uso sostenible de los recursos productivos	Promover acciones de gestión ambiental que permita generar iniciativas direccionadas a conservar los ecosistemas y el desarrollo sostenible de los sectores agrícolas y <b>agropecuarios del cantón.</b>
3 Bienestar integral	Fomentar el desarrollo integral de la ciudadanía, estableciendo mejores condiciones de salud, seguridad y bienestar, a través de programas y proyectos que contribuyan a mejorar la vida de los <b>habitantes del cantón.</b>
4 Modernización urbana para el mejoramiento de la calidad de vida	Construir un Escazú inclusivo y accesible, donde las personas puedan disfrutar de formas de desplazamiento más sustentables, compatibles con el crecimiento económico, la cohesión social y la defensa del medio ambiente, garantizando, de esta forma, una mejor calidad de vida para los <b>ciudadanos.</b>
5 Gestión eficiente y transparencia de la Municipalidad	Potenciar el desarrollo de la Municipalidad de Escazú, a través de un modelo de gestión de resultados eficiente, abierto y transparente, que garantice la prestación de servicios eficaces y ajustados a las <b>necesidades del cantón.</b>

5. Observaciones.

Elaborado por: Denia Zeledón Valverde

Fecha: 27/8/2021

**PLAN OPERATIVO ANUAL  
MUNICIPALIDAD DE ESCAZÚ  
2022**

**MATRIZ DE DESEMPEÑO PROGRAMÁTICO  
PROGRAMA I: DIRECCIÓN Y ADMINISTRACIÓN GENERAL**

**MISIÓN:** Desarrollar las políticas y acciones administrativas de apoyo a la gestión municipal, así como la vigilancia, dirección y administración de los recursos de la manera más eficiente a efecto de que los programas de servicios e inversión puedan cumplir con sus cometidos.  
**Producción relevante:** Acciones Administrativas

EFICACIA ESTRATÉGICA	PLANIFICACIÓN OPERATIVA ANUAL											EVALUACIÓN									
	OBJETIVOS DE MEJORA Y/O OPERATIVOS	META			INDICADOR	PROGRAMACIÓN				FUNCIONARIO RESPONSABLE	ACTIVIDAD	ASIGNACIÓN PRESUPUESTARIA POR META		GASTO REAL POR META		Resumen anual del indicador de eficacia en	EJECUCIÓN DE LA META				Resumen del indicador de eficacia en el cumplimiento
		Código	No.	Descripción		Repl.	%	Repl.	%			I SEMESTRE	II SEMESTRE	I SEMESTRE	II SEMESTRE		Obj.	%	Obj.	%	
Gestión eficiente y transparencia de la Municipalidad	Atender todos los asuntos relacionados con el quehacer del Gobierno Local, disminuyendo los tiempos de respuesta mediante la aprobación de acuerdos declarados definitivamente aprobados, de manera que sean oportunos y eficientes en la toma de decisiones	Operativo	SM01	Atender las tres acciones contempladas en el Plan de Trabajo de la Secretaría Municipal ( 1) Tramitar acuerdos adoptados y declarados en firme por el Concejo Municipal, 2) Transcribir las actas producto de las sesiones del Concejo Municipal, 3) Elaborar certificaciones según solicitud de usuarios internos y externos.	Cantidad de acciones ejecutadas	50	50%	50	50%	Priscilla Ramírez	Administración General	€164 793 255,40	€164 793 255,40			0%		0%		0%	0%
Gestión eficiente y transparencia de la Municipalidad	Realizar una fiscalización oportuna y eficiente a los macroprocesos, procesos y subprocesos de la Municipalidad de Escazú en aras del fortalecimiento del quehacer municipal	Mejora	IA01	Realizar 23 servicios de auditoría en el 2022. En los cuales se incluyen los informes solicitados por la Contraloría General de la República , informes de Auditoría, sean estos financieros , operativos, denuncias, advertencias, asesorías y autorización de libros.	Cantidad de servicios ejecutados	47	47%	53	53%	Erick Calderón Carvajal	Auditoría Interna	€81 637 753,11	€81 637 753,11			0%		0%		0%	0%
Gestión eficiente y transparencia de la Municipalidad	Promover un desarrollo integral del cantón de Escazú por medio de la administración general del municipio y generando espacios de participación ciudadana que permita la retroalimentación y mejora del accionar municipal.	Mejora	AL01	Gestionar en un 100% todas las actividades relacionadas con la administración municipal para el 2022	Cantidad de acciones ejecutadas	50	50%	50	50%	Arnoldo Barahona C	Administración General	€190 123 089,69	€190 123 089,69			0%		0%		0%	0%
Gestión eficiente y transparencia de la Municipalidad	Optimizar la infraestructura tecnología de la municipalidad en aras de garantizar servicios de calidad al usuario interno y externo	Operativo	TI01	Realizar el 100% de las acciones estipulas en el plan de trabajo de Tecnologías de la Información para el 2022	Cantidad de acciones ejecutadas	50	50%	50	50%	Alberto Arias	Administración General	€265 606 080,53	€265 606 080,53			0%		0%		0%	0%
Gestión eficiente y transparencia de la Municipalidad	Mejorar la eficiencia, en la presatación de los servicios del Archivo Institucional en soporte digital y papel	Mejora	ACH01	Ejecutar el 100% de las actividades administrativas, de planificación y organización del acervo documental custodiado por el Archivo Institucional en soporte papel y digital, mediante la atención de consultas, digitalización y migración de documentos, descripción de subfondos y actualización de instrumentos de valoración.	Cantidad de acciones ejecutadas	50	50%	50	50%	Maria de los Angeles Hidalgo	Administración General	€37 159 841,90	€37 159 841,90			0%		0%		0%	0%
Gestión eficiente y transparencia de la Municipalidad	Orientar y brindar soporte a la administración y a las áreas técnicas en el proceso del cumplimiento de los objetivos institucionales	Mejora	PE01	Ejecutar al 100% del Plan de Trabajo del Proceso de Planificación para el 2022	Cantidad de acciones ejecutadas	50	50%	50	50%	Denia Zeledón Valverde	Administración General	€45 791 754,22	€45 791 754,22			0%		0%		0%	0%
Gestión eficiente y transparencia de la Municipalidad	Fortalecer la gestión municipal, mediante una efectiva gestión de calidad, control Interno, eficaz contraloría de los servicios municipales y la simplificación de trámites que ayuden a la administración en la toma de decisiones y garanticen el mejoramiento y excelencia en el servicio a la comunidad.	Mejora	GCA01	Ejecutar al 100% las acciones del Plan de Trabajo de Gestión de Calidad para el 2022.	Cantidad de acciones ejecutadas	50	50%	50	50%	Edgar Chinchilla	Administración General	€51 436 062,21	€51 436 062,21			0%		0%		0%	0%
Gestión eficiente y transparencia de la Municipalidad	Brindar asesoría y orientación en materia jurídica a la administración y a las áreas técnicas en aras de que las mismas suplan con calidad, eficacia y eficiencia los servicios municipales.	Operativo	AJ01	Atender y resolver el 100% de los casos que ingresan al Sub Proceso de Asuntos Jurídicos durante el 2022	Cantidad de casos resueltos	50	50%	50	50%	Carlos Herrera F	Administración General	€107 698 025,27	€107 698 025,27			0%		0%		0%	0%
Gestión eficiente y transparencia de la Municipalidad	Gestionar la salud ocupacional de las personas, a partir de un abordaje de prevención y promoción de la salud laboral con gestión integral de los riesgos, cumpliendo con las normas y reglamentos establecidos.	Operativo	SO01	Realizar para el 2022 un total de 6 acciones relacionadas al fortalecimiento de la Salud Ocupacional de la Municipalidad.	Cantidad de acciones ejecutadas	50	50%	50	50%	Melania Alvarado	Administración General	€71 170 251,61	€71 170 251,61			0%		0%		0%	0%
Gestión eficiente y transparencia de la Municipalidad	Mantener la dinámica comunicativa con el público interesado en el cantón en aras de una transparente rendición de cuentas	Operativo	RP01	Lograr un total 80 notas informativas en medios de comunicación tradicionales y electrónicos sobre el quehacer y gestión municipal durante el 2022	cantidad de notas realizadas	50	50%	50	50%	José Daniel Vargas	Administración General	€43 249 523,22	€43 249 523,22			0%		0%		0%	0%
Gestión eficiente y transparencia de la Municipalidad	Coordinar con la Administración la organización de proyectos, iniciativas y actividades de la Municipalidad en diferentes campos, tanto a nivel nacional como a nivel internacional	Operativo	CI01	Ejecutar para el 2022 un total de 3 acciones del Plan de Trabajo de Cooperación Institucional.	Cantidad de acciones ejecutadas	50	50%	50	50%	Freddy Montero	Administración General	€11 748 207,14	€11 748 207,14			0%		0%		0%	0%
Gestión eficiente y transparencia de la Municipalidad	Fortalecer y motivar al recurso humano municipal para brindar servicios de calidad al usuario interno y externo	Operativo	RHM01	Realizar 3 acciones del Plan de Trabajo de Recursos Humanos (1) Mantener durante el año la planilla municipal en un 85% de puesto nombrados, 2) Aplicar una retroalimentación del desempeño a todos los personas colaboradoras municipales,3) Ejecutar al 95% el plan de capacitación y formación municipal	Cantidad de acciones ejecutadas	50	50%	50	50%	Alma Luz Solano	Administración General	€323 038 584,87	€323 038 584,87			0%		0%		0%	0%





**PLAN OPERATIVO ANUAL  
MUNICIPALIDAD DE ESCAZÚ  
2022  
MATRIZ DE DESEMPEÑO PROGRAMÁTICO  
PROGRAMA II: SERVICIOS COMUNITARIOS**

**MISION:** Brindar servicios a la comunidad con el fin de satisfacer sus necesidades.

**Producción final:** Servicios comunitarios

PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL ÁREA ESTRATÉGICA	PLANIFICACIÓN OPERATIVA											EVALUACIÓN									
	OBJETIVOS DE MEJORA Y/O OPERATIVOS	META			INDICADOR	PROGRAMACIÓN DE LA				FUNCIONARIO RESPONSABLE	SERVICIOS	División de servicios 09 - 31	ASIGNACIÓN PRESUPUESTARIA POR META		GASTO REAL POR META		Resultado anual del indicador de eficiencia en la ejecución de los recursos por	EJECUCIÓN DE LA META			Resultado del indicador de eficacia en el cumplimiento de las metas
		Código	No.	Descripción		I Semestr	%	II Semestr	%				I SEMESTRE	II SEMESTRE	I SEMESTRE	II SEMESTRE		I semestr	%	II semestr	
Gestión eficiente y transparencia de la Municipalidad	Brindar la limpieza de 60,000 metros cuadrados anuales de vías públicas.	Operativo	SEM01	Brindar la limpieza de 60,000 m <sup>2</sup> anuales de vías públicas mediante 11 rutas de aseo de vías	Cantidad de m <sup>2</sup> limpiados anualmente	50	50%	50	50%	Luis Alonso Vallejos Esquivel	01 Aseo de vías y sitios públicos.		€149 002 335,74	€149 002 335,74			0%	0%	0%	0%	
Conservación del ambiente y uso sostenible de los recursos productivos	Brindar respuesta a la necesidad de recolección de residuos generados en el cantón, mediante el servicio de recolección de residuos sólidos.	Operativo	SEM02	Cubrir al 100% la necesidad de recolección cantonal, recolectando las 25 000 toneladas promedio generadas anualmente	Cantidad de toneladas recolectados	50	50%	50	50%	Luis Alonso Vallejos Esquivel	02 Recolección de basura		€719 092 494,13	€719 092 494,13			0%	0%	0%	0%	
Modernización urbana para el mejoramiento de la calidad de vida	Brindar mantenimiento a 500,000 metros cuadrados de área pública a las orillas de las calles del cantón	Operativo	SEM03	Mediante la corta de orillas de calle y la poda de árboles brindar mantenimiento a 500,000 m <sup>2</sup> de vías	Cantidad de metros cuadrados intervenidos	50	50%	50	50%	Luis Alonso Vallejos Esquivel	03 Mantenimiento de caminos y calles		€145 506 050,38	€145 506 050,38			0%	0%	0%	0%	
Modernización urbana para el mejoramiento de la calidad de vida	Administrar y dar mantenimiento a los dos cementerios de la municipalidad	Operativo	SEM04	Realizar cinco acciones relacionadas con la administración de los cementerios: 1. Mantenimiento de áreas verdes 2. Seguimiento de trámites de reparación de bóvedas 3. Coordinación inhumaciones y exhumaciones 4. Nombramiento de beneficiarios 5. Alquiler municipal de nichos y fosas	Cantidad de acciones ejecutadas	50	50%	50	50%	Luis Alonso Vallejos Esquivel	04 Cementerios		€22 763 710,44	€22 763 710,44			0%	0%	0%	0%	
Modernización urbana para el mejoramiento de la calidad de vida	Brindar el mantenimiento a las áreas verdes y parques gestionados por la municipalidad.	Operativo	SEM05	Mantenimiento de 100 000 m <sup>2</sup> , propiedades municipales tales como: parques, áreas verdes y lotes municipales mediante la chapea	Cantidad de m <sup>2</sup> intervenidos	50	50%	50	50%	Luis Alonso Vallejos Esquivel	05 Parques y obras de ornato		€84 019 212,57	€84 019 212,57			0%	0%	0%	0%	
Bienestar integral	Promover procesos participativos de reflexión y aprendizaje sobre el entorno socio cultural de Escazú, mediante la realización de 5 proyectos socioculturales para la mejora de la calidad de vida y el fortalecimiento del sentido de pertenencia de las personas habitantes del cantón.	Mejora	DC01	Desarrollo de 5 proyectos socioculturales para el fortalecimiento la participación comunitaria y el ejercicio de los derechos culturales.	Cantidad de proyectos ejecutados	50	50%	50	50%	Daniela Segura Castillo	09 Educativos, culturales y deportivos		€27 670 823,90	€27 670 823,90			0%	0%	0%	0%	
Bienestar integral	Promover acciones dirigidas al ejercicio de los derechos culturales en el cantón mediante la realización actividades culturales y el desarrollo de programas para el fortalecimiento del sector cultural.	Mejora	DC02	Desarrollar 16 actividades culturales y 4 proyectos para el fortalecimiento del sector cultural del cantón, planteados desde la Municipalidad para todas las personas del Cantón. Dichas actividades y proyectos integran actividades artísticas, formativas y de recreación y se desarrollan tanto en el centro como en distintas comunidades del cantón.	Cantidad de actividades y proyectos realizados	50	50%	50	50%	Dennis Naranjo Masis y Daniela Segura Castillo	09 Educativos, culturales y deportivos		€180 341 774,76	€180 341 774,76			0%	0%	0%	0%	
Desarrollo económico sostenible	Promover en el cantón de Escazú espacios educativos-culturales para brindar oportunidades en formación académica, técnica, artística y recreativa a las personas habitantes del cantón de Escazú que les permitan mejorar su calidad de vida.	Mejora	DC03	Brindar 300 cursos en un espacio educativo-cultural a personas habitantes del cantón de Escazú y la ejecución de un programa Recreativo Municipal Legado de Alegria	Cantidad de cursos brindados	50	50%	50	50%	Elena González	09 Educativos, culturales y deportivos		€248 310 382,84	€248 310 382,84			0%	0%	0%	0%	
Bienestar integral	Acompañar al Comité Cantonal de la Persona Joven de Escazú a fin contribuir en el proceso de fortalecimiento de capacidades del grupo.	Mejora	DC04	Realizar al menos 10 acciones (reuniones, capacitaciones, entre otras) dentro de proceso de acompañamiento de las y los jóvenes del CPJ para el 2022.	Cantidad de acciones ejecutadas	50	50%	50	50%	Dennis Naranjo Masis y Daniela Segura Castillo	09 Educativos, culturales y deportivos		€1 035 807,24	€1 035 807,24			0%	0%	0%	0%	
Gestión eficiente y transparencia de la Municipalidad	Fortalecer el área de Gestión Económica y Social de la Municipalidad por medio de acciones estratégicas de coordinación, apoyo y administración	Operativo	GES01	Atender 4 acciones gerenciales fundamentales: 1) Elaboración de la Planificación Estratégica Gerencial 2022. 2) Sistematización de los resultados y evaluaciones de la planificación estratégica gerencial 2021. 3) Atención de las labores operativas necesarias para el cumplimiento de la planificación estratégica gerencial del 2021. 4) Seguimiento a los proyectos de la Gerencia.	Cantidad de acciones ejecutadas	50	50%	50	50%	Freddy Montero	10 Servicios Sociales y complementarios.		€149 150 145,91	€149 150 145,91			0%	0%	0%	0%	
Bienestar integral	Dotar de recursos a la Junta de Educación Escuela David Marín	Mejora	GES02	Realizar transferencia a la Junta de Educación Escuela David Marín (Contratación de oficinista por 10 meses)	Transferencia realizada	100	100%	0	0%	Freddy Montero	10 Servicios Sociales y complementarios.		€2 060 000,00	€0,00			0%	0%	0%	0%	
Desarrollo económico sostenible	Promover acciones dirigidas a la comunidad a través de servicios sociales y comunitarios que permitan mejorar las condiciones de vida de las personas del cantón.	Mejora	DS01	Ejecutar al 100% los procesos de capacitación y acciones programadas en el marco de la agenda cultural durante el 2022.	Cantidad de acciones ejecutadas	50	50%	50	50%	Claudia Jirón Cano, Hanna Arroyo Prendas, Julia Araya Molina	10 Servicios Sociales y complementarios.		€12 954 572,80	€12 954 572,80			0%	0%	0%	0%	
Bienestar integral	Promover acciones dirigidas a la comunidad a través de servicios sociales y comunitarios que permitan mejorar las condiciones de vida de las personas del cantón.	Mejora	DS02	Desarrollar 5 programas y servicios en temas relacionados a la gestión de la comunidad durante el año 2022.	Cantidad de acciones ejecutadas	50	50%	50	50%	Claudia Jiron Cano y Julia Araya Molina	10 Servicios Sociales y complementarios.		€390 555 360,00	€390 555 360,00			0%	0%	0%	0%	



41% Objetivos Operativos	50%	50%	0%	0%	0%
29,0 ladas para el programa					

**PLAN OPERATIVO ANUAL  
MUNICIPALIDAD DE ESCAZÚ  
2022  
MATRIZ DE DESEMPEÑO PROGRAMÁTICO  
PROGRAMA III: INVERSIONES**

**MISIÓN:** Desarrollar proyectos de inversión a favor de la comunidad con el fin de satisfacer sus necesidades.

**Producción final:** Proyectos de inversión

NIFICACIÓN ESTRATÉGICA	PLANIFICACIÓN OPERATIVA											EVALUACIÓN											
	PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL	OBJETIVOS DE MEJORA Y/O OPERATIVOS			META	INDICADOR	PROGRAMACIÓN DE LA META				RESPONSABLE	GRUPOS	SUBGRUPOS	ASIGNACIÓN PRESUPUESTARIA POR META		GASTO REAL POR META		Resultado anual del indicador de eficiencia en la ejecución de los recursos por meta	EJECUCIÓN DE LA META				Resultado del indicador de eficacia en el cumplimiento de las metas programadas
							I Semestre	%	II Semestre	%				I SEMESTRE	II SEMESTRE	I SEMESTRE	II SEMESTRE		I Semestre	%	II Semestre	%	
AREA ESTRATÉGICA	Código	No.	Descripción																				
Gestión eficiente y transparencia de la Municipalidad	Operativo	GU01	Atender el 100% de las solicitudes ingresadas a la Gerencia de Gestión Urbana haciendo cumplir la legislación vigente	Cantidad de acciones ejecutadas	50	50%	50	50%	Ing. Cristian Boraschi González	06 Otros proyectos	Dirección Técnica y Estudios	€199 800 822,97	€199 800 822,97			0%		0%		0%	0%		
Modernización urbana para el mejoramiento de la calidad de vida	Operativo	PT01	Realizar la actualización de la imagen área Líder y Cartografía del cantón	Contratación adjudicada.	50	50%	50	50%	Leonardo Salas Leal	06 Otros proyectos	Otros proyectos	€26 000 000,00	€26 000 000,00			0%		0%		0%	0%		
Gestión eficiente y transparencia de la Municipalidad	Operativo	CO03	Dotar al Proceso de Contabilidad de recursos necesarios para hacerle frente al servicio de la deuda a saber: IFAM	Recursos ejecutados	50	50%	50	50%	Elizabeth Quesada	07 Otros fondos e inversiones	Otros proyectos	€165 943 626,50	€165 943 626,50			0%		0%		0%	0%		
Modernización urbana para el mejoramiento de la calidad de vida	Mejora	MOP01	Mejorar las condiciones de la obra pública del cantón	Dar solución a 500 casos de mejoramiento vial o infraestructura pública durante el 2022	Cantidad de casos atendidos	50	50%	50	50%	Marvin Córdoba	02 Vías de comunicación terrestre	Mantenimiento rutinario red vial	€264 981 652,00	€264 981 652,00			0%		0%		0%	0%	
Modernización urbana para el mejoramiento de la calidad de vida	Mejora	MOP02	Promover el embellecimiento y accesibilidad de los parques de Escazú para el disfrute de los habitantes del cantón	Parques intervenidos	50	50%	50	50%	Marvin Córdoba	04 Obras urbanísticas	Parques y zonas verdes	€26 000 000,00	€26 000 000,00			0%		0%		0%	0%		
Modernización urbana para el mejoramiento de la calidad de vida	Mejora	MOP03	Mejorar la superficie de rodamiento con el fin de garantizar la seguridad de vehículos y peatones.	Colocar 3500 toneladas de asfalto: 2500 modalidad de bacheo y 1000 toneladas en modalidad de carpeta asfáltica	Toneladas colocadas	50	50%	50	50%	Marvin Córdoba	02 Vías de comunicación terrestre	Mejoramiento red vial	€104 000 000,00	€104 000 000,00			0%		0%		0%	0%	
Modernización urbana para el mejoramiento de la calidad de vida	Mejora	MOP04	Garantizar la seguridad de los transeúntes optimizando las superficies las vías de comunicación terrestres del cantón.	Realizar la construcción de aproximadamente 1000 metros lineales de vías de comunicación entre aceras, cordón y caño.	Metros lineales de construcción	50	50%	50	50%	Marvin Córdoba	02 Vías de comunicación terrestre	Mejoramiento red vial	€13 000 000,00	€13 000 000,00			0%		0%		0%	0%	
Modernización urbana para el mejoramiento de la calidad de vida	Mejora	MOP05	Dotar de áreas de esparcimiento en los edificios municipales para las personas funcionarias	Construir mediante adjudicación 2 áreas de esparcimiento en los edificios municipales	Construcciones Realizadas	0	0%	100	100%	Marvin Córdoba	01 Edificios	Otros proyectos	€0,00	€35 360 000,00			0%		0%		0%	0%	
Gestión eficiente y transparencia de la Municipalidad	Mejora	COP01	Mejorar la gestión desarrollada por el subproceso de Construcción Obra Pública.	Atender el 100% de las gestiones ingresadas conforme a los plazos establecidos en el Manual de Calidad, con el fin de realizar labores propias de este proceso	Cantidad de acciones ejecutadas	50	50%	50	50%	Christian Ramos	06 Otros proyectos	Dirección Técnica y Estudios	€18 088 029,44	€18 088 029,44			0%		0%		0%	0%	
Modernización urbana para el mejoramiento de la calidad de vida	Mejora	COP02	Mejorar la seguridad vial de vehículos y peatones del cantón	Ejecutar en un 100% la programación de Estudios viales en el cantón de Escazú para el 2022	Recursos ejecutados	50	50%	50	50%	Christian Ramos	02 Vías de comunicación terrestre	Rehabilitación red vial	€25 000 000,00	€25 000 000,00			0%		0%		0%	0%	
Modernización urbana para el mejoramiento de la calidad de vida	Mejora	COP03	Contar con una cartera de diseños de edificios para orientar la inversión municipal	Ejecutar al 100% los recursos en diseños de Edificios para el Cantón	Recursos ejecutados	0	0%	100	100%	Christian Ramos	01 Edificios	Centros culturales	€0,00	€317 000 000,00			0%		0%		0%	0%	
Modernización urbana para el mejoramiento de la calidad de vida	Mejora	COP04	Dotar al cantón de Escazú de un edificio de Policía Municipal	Ejecutar al 100% la construcción del proyecto edificio de la Policía Municipal	Porcentaje de avance de la construcción	0	0%	100	100%	Christian Ramos	01 Edificios	Otros Edificios	€0,00	€800 000 000,00			0%		0%		0%	0%	
Modernización urbana para el mejoramiento de la calidad de vida	Mejora	COP05	Mejorar la superficie de rodamiento de las calles con el fin de garantizar la seguridad de vehículos y peatones.	Colocar 36 300 metros cuadrados de perfilado y colocación de carpeta asfáltica en el cantón.	Cantidad de metros utilizados	50	50%	50	50%	Christian Ramos	02 Vías de comunicación terrestre	Reconstrucción red vial	€240 000 000,00	€250 000 000,00			0%		0%		0%	0%	
Modernización urbana para el mejoramiento de la calidad de vida	Mejora	COP06	Mejorar el sistema pluvial de la calle y la superficie de rodamiento con el fin de garantizar la seguridad de vehículos y peatones.	Mejorar 667 metros lineales de las calles del cantón (Calle Los Gatos y Calle Profesores.	Cantidad de metros intervenidos	0	0%	100	100%	Christian Ramos	02 Vías de comunicación terrestre	Reconstrucción red vial	€0,00	€305 000 000,00			0%		0%		0%	0%	
Modernización urbana para el mejoramiento de la calidad de vida	Mejora	COP07	Mejorar el sistema pluvial de la calle y la superficie de rodamiento con el fin de garantizar la seguridad de vehículos y peatones.	Mejorar 211 metros lineales de Calle Koala al Sur (Ley 8114)	Cantidad de metros intervenidos	0	0%	100	100%	Christian Ramos	02 Vías de comunicación terrestre	Reconstrucción red vial	€0,00	€413 519 556,00			0%		0%		0%	0%	
Modernización urbana para el mejoramiento de la calidad de vida	Mejora	COP08	Mejorar la seguridad vial mediante señalamiento de las calles del cantón	Ejecutar el 100% de los recursos económicos asignados para señalización y demarcación en calles del cantón	Recursos ejecutados	50	50%	50	50%	Christian Ramos	02 Vías de comunicación terrestre	Mantenimiento periódico red vial	€75 000 000,00	€75 000 000,00			0%		0%		0%	0%	
Modernización urbana para el mejoramiento de la calidad de vida	Mejora	COP09	Mejorar la superficie de rodamiento e infraestructuras con el fin de garantizar la seguridad de vehículos y peatones.	Realizar el 100 % de diseño, rediseño y construcción de blindajes de causes, taludes, mantenimientos de puentes y muros de contención en el cantón.	Porcentaje de diseños y construcciones realizadas	0	0%	100	100%	Christian Ramos	02 Vías de comunicación terrestre	Rehabilitación red vial	€310 000 000,00	€310 000 000,00			0%		0%		0%	0%	

Modernización urbana para el mejoramiento de la calidad de vida	Realizar la reubicación de postes de alumbrado y cableado eléctrico que se encuentran dentro del derecho de vía.	Mejora	COP10	Reubicación de 18 postes de alumbrado y cableado eléctrico. Reubicación de postes de alumbrado y cableado eléctrico - Convenio con la Compañía Nacional de Fuerza y Luz "CNFL"	Cantidad de postes reubicados	0	0%	100	100%	Christian Ramos	02 Vías de comunicación terrestre	Mejoramiento red vial	€0,00	€50 000 000,00	0%	0%	0%	0%
Modernización urbana para el mejoramiento de la calidad de vida	Promover el embellecimiento y accesibilidad de los parques de Escazú para el disfrute de los habitantes del cantón	Mejora	COP11	Realizar la remodelación de aproximadamente 6 parques del cantón en el 2022	Parques intervenidos	0	0%	100	100%	Christian Ramos	06 Otros proyectos	Parques y zonas verdes	€0,00	€104 000 000,00	0%	0%	0%	0%
Modernización urbana para el mejoramiento de la calidad de vida	Dotar a la Escuela David Marín con infraestructura de un salón multiuso y un aula.	Mejora	COP12	Ejecutar al 100% la construcción de infraestructura de salón multiuso y aula en Escuela David Marín.	Porcentaje de avance de la construcción	0	0%	100	100%	Christian Ramos	06 Otros proyectos	Centros de enseñanza	€0,00	€228 000 000,00	0%	0%	0%	0%
Modernización urbana para el mejoramiento de la calidad de vida	Dotar con infraestructura de camerinos a Escuela Yanuario Quesada.	Mejora	COP13	Ejecutar al 100% la construcción de la infraestructura de Camerinos en la Escuela Yanuario Quesada.	Porcentaje de avance de la construcción	0	0%	100	100%	Christian Ramos	06 Otros proyectos	Centros de enseñanza	€0,00	€110 000 000,00	0%	0%	0%	0%
Modernización urbana para el mejoramiento de la calidad de vida	Dotar de nueva infraestructura al salón comunal de Santa Teresa.	Mejora	COP14	Ejecutar al 100% la construcción de la nueva infraestructura del salón comunal de Santa Teresa.	Porcentaje de avance de la construcción	0	0%	100	100%	Christian Ramos	06 Otros proyectos	Salones Comunes	€0,00	€196 000 000,00	0%	0%	0%	0%
Modernización urbana para el mejoramiento de la calidad de vida	Dotar de nueva infraestructura de comedor a la Escuela de Guachipelín.	Mejora	COP15	Ejecutar al 100% la construcción de la nueva infraestructura de Comedor a la Escuela de Guachipelín.	Porcentaje de avance de la construcción	0	0%	100	100%	Christian Ramos	06 Otros proyectos	Centros de enseñanza	€0,00	€100 000 000,00	0%	0%	0%	0%
Modernización urbana para el mejoramiento de la calidad de vida	Dotar de nueva infraestructura de techo a las Instalaciones de Gestión Hacendaria (antiguo salud).	Mejora	COP16	Ejecutar al 100% la construcción de la nueva infraestructura de techo a las Instalaciones de Hacendaria.	Porcentaje de avance de la construcción	0	0%	100	100%	Christian Ramos	06 Otros proyectos	Otros proyectos	€0,00	€37 905 255,00	0%	0%	0%	0%
Modernización urbana para el mejoramiento de la calidad de vida	Dotar de recursos a la Asociación de Desarrollo Específica Pro Mejoras Comunes de Urbanización La Macadamia para el proyecto de mejoras a salón comunal.	Mejora	COP17	Realizar una transferencia a la Asociación de Desarrollo Específica Pro Mejoras Comunes de Urbanización La Macadamia para el proyecto de mejoras a salón comunal.	Transferencia realizada	0	0%	100	100%	Christian Ramos	06 Otros proyectos	Salones Comunes	€0,00	€30 000 000,00	0%	0%	0%	0%
Modernización urbana para el mejoramiento de la calidad de vida	Dotar de recursos a la Asociación de Desarrollo Integral de Bello Horizonte para la remodelación del salón comunal de Bello Horizonte de Escazú.	Mejora	COP18	Realizar una transferencia a la Asociación de Desarrollo Integral de Bello Horizonte para la remodelación del salón comunal de Bello Horizonte de Escazú.	Transferencia realizada	0	0%	100	100%	Christian Ramos	06 Otros proyectos	Salones Comunes	€0,00	€60 000 000,00	0%	0%	0%	0%
Modernización urbana para el mejoramiento de la calidad de vida	Ampliar el servicio del cementerio Municipal Zuñiga por medio de la construcción de mas bóvedas y un kiosco	Mejora	SEM08	Realizar la construcción de un mausoleo y un kiosco en el cementerio Zuñiga.	Cantidad de bóvedas construidas	50	50%	50	50%	Luis Alonso Vallejos Esquivel	06 Otros proyectos	Otros proyectos	€26 000 000,00	€26 000 000,00	0%	0%	0%	0%
Modernización urbana para el mejoramiento de la calidad de vida	Mejorar la iluminación de los parques del cantón mediante la instalación de luminarias	Mejora	SEM09	Realizar la instalación de luminaria solar en 4 parques del cantón	Cantidad de parques con instalación de luminaria	50	50%	50	50%	Luis Alonso Vallejos Esquivel	06 Otros proyectos	Otros proyectos	€13 700 000,00	€13 700 000,00	0%	0%	0%	0%
Modernización urbana para el mejoramiento de la calidad de vida	Adquirir obras de arte de colección para las instalaciones municipales	Mejora	GES03	Ejecutar el 100% de los recursos en la adquisición de obras de arte de colección para las instalaciones municipales	Recursos ejecutados	0	0%	100	100%	Freddy Montero Mora	06 Otros proyectos	Otros proyectos	€0,00	€14 693 600,00	0%	0%	0%	0%
Desarrollo económico sostenible	Brindar herramientas tecnológicas a los centros educativos públicos del cantón	Mejora	AL02	Realizar el 100% del pago de Leasing de 240 pantallas interactivas en los 10 centros educativos públicos del cantón y la gestión municipal	Recursos ejecutados	50	50%	50	50%	Arnoldo Barahona C	06 Otros proyectos	Centros de enseñanza	€230 000 000,00	€230 000 000,00	0%	0%	0%	0%
Modernización urbana para el mejoramiento de la calidad de vida	Adquirir una propiedad para ampliar el derecho de vía en Calle Matapalo	Mejora	AL03	Realizar la expropiación de una propiedad en Calle Matapalo, con el fin de ampliar el derecho de vía existente	Expropiación realizada	0	0%	100	100%	Arnoldo Barahona C	06 Otros proyectos	Otros proyectos	€0,00	€240 000 000,00	0%	0%	0%	0%
Modernización urbana para el mejoramiento de la calidad de vida	Dotar a la comunidad de Escazú de una propiedad para facilidades comunales en el sector de Cuesta Grande	Mejora	AL04	Realizar la adquisición de una propiedad para la habilitación de facilidades comunales en el sector de Cuesta Grande	Propiedad adquirida	0	0%	100	100%	Arnoldo Barahona C	06 Otros proyectos	Otros proyectos	€0,00	€190 000 000,00	0%	0%	0%	0%
Bienestar integral	Brindar recursos a la Fundación Santo Hermano Pedro para mejoras a la infraestructura de atención a familias en riesgo social y enfermedad	Mejora	AL05	Realizar transferencia a la fundación Santo Hermano Pedro para el proyecto de Restauración de puertas, marcos y closet de dormitorios - Casa Reina de los Angeles y San Miguel Arcángel.	Transferencia realizada	0	0%	100	100%	Arnoldo Barahona C	06 Otros proyectos	Otros proyectos	€0,00	€5 100 000,00	0%	0%	0%	0%
Modernización urbana para el mejoramiento de la calidad de vida	Dotar de recursos a la Junta Administrativa I.E.G.B Pbro. Yanuario Quesada para el proyecto de Construcción de Bodega y compra de Equipo de Sonido	Mejora	AL06	Realizar una transferencia a la Junta Administrativa I.E.G.B Pbro. Yanuario Quesada para el proyecto de Construcción de Bodega y compra de Equipo de Sonido	Transferencia realizada	0	0%	100	100%	Arnoldo Barahona C	06 Otros proyectos	Centros de enseñanza	€0,00	€36 000 000,00	0%	0%	0%	0%
Modernización urbana para el mejoramiento de la calidad de vida	Dotar de recursos a la Fundación para la Restauración de la Catedral Metropolitana y otros templos y monumentos católicos para el proyecto de Restauración del Templo Católico de San Antonio.	Mejora	AL07	Realizar transferencia la Fundación para la Restauración de la Catedral Metropolitana y otros templos y monumentos católicos para el proyecto de Restauración del Templo Católico de San Antonio	Transferencia realizada	0	0%	100	100%	Arnoldo Barahona C	06 Otros proyectos	Centros culturales	€0,00	€300 000 000,00	0%	0%	0%	0%
Modernización urbana para el mejoramiento de la calidad de vida	Realizar la señalización de tránsito en vías de administración municipal, en respuesta a la Ley de tránsito 9078	Mejora	SC03	Demarcar con señalización horizontal y vertical los 12 centros educativos públicos del cantón de Escazú, demarcación de 12 pasos peatonales y ubicación de 48 señales verticales de zona escolar (24) y velocidad restringida (24), además de señalización de vías para uso de ciclistas y señalización de prohibido estacionar	Cantidad de acciones ejecutadas	50	50%	50	50%	Freddy Guillen	06 Otros proyectos	Otros proyectos	€0,00	€15 600 000,00	0%	0%	0%	0%



**MUNICIPALIDAD DE ESCAZÚ**  
**MATRIZ PARA EVALUAR EL POA**  
**PLAN OPERATIVO ANUAL**  
**2022**

INDICADORES GENERALES											
INDICADORES	NOMBRE DEL INDICADOR	FÓRMULA DEL INDICADOR	INDICADOR META	METAS PROPUESTAS		METAS ALCANZADAS		RESULTADO DEL INDICADOR			
				I Semestre	II Semestre	I Semestre	II Semestre	I Semestre	II Semestre	ANUAL	
<b>INSTITUCIONALES</b>	1.1	Grado de cumplimiento de metas	Sumatoria de los % de avance de las metas / Número total de metas programadas	100%	38%	62%	0%	0%	0,00%	0,00%	0,00%
	a)	Grado de cumplimiento de metas de los objetivos de mejora	Sumatoria de los % de avance de las metas de los objetivos de mejora / Número total de metas de los objetivos de mejora programadas	100%	36%	64%	0%	0%	0,00%	0,00%	0,00%
	b)	Grado de cumplimiento de metas de los objetivos operativos	Sumatoria de los % de avance de las metas de los objetivos operativos / Número total de metas de los objetivos operativos programadas	100%	50%	50%	0%	0%	0,00%	0,00%	0,00%
	1.2	Ejecución del presupuesto	(Egresos ejecutados / Egresos presupuestados) * 100	100%	11 049 285 603,84	15 162 004 014,84	-	-	0%	0%	0,00%
<b>RECURSOS LEY 8114</b>	1.3	Grado de cumplimiento de metas programadas con los recursos de la Ley 8114	Sumatoria de los % de avance de las metas programadas con los recursos de la Ley 8114 / Número total de metas programadas con recursos de la Ley 8114	100,00%	0%	100%			0,00%	0,00%	0,00%
	1.4	Ejecución del gasto presupuestado con recursos de la Ley 8114	(Gasto ejecutado de la Ley 8114 / Gasto presupuestado de la Ley 8114)*100	100,00%		413 519 556,00			0,00%	0,00%	0,00%

**RESUMEN:**

**ANUAL**

	% Cumplimiento Metas	% ejecución recursos
Programa 1	0,0%	0,0%
Programa 2	0,0%	0,0%
Programa 3	0,0%	0,0%
Programa 4	0,0%	#¡DIV/0!

**RESUMEN:**

**I SEMESTRE**

	% Cumplimiento Metas
Programa 1	0,0%
Programa 2	0,0%
Programa 3	0,0%
Programa 4	#¡DIV/0!

**RESUMEN:**

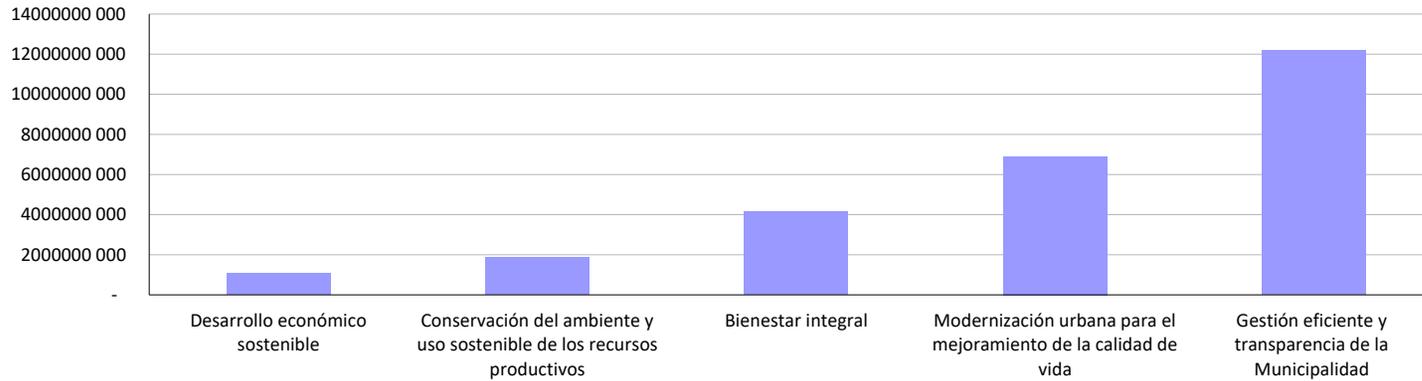
**II SEMESTRE**

	% Cumplimiento Metas
Programa 1	0,0%
Programa 2	0,0%
Programa 3	0,0%
Programa 4	#¡DIV/0!

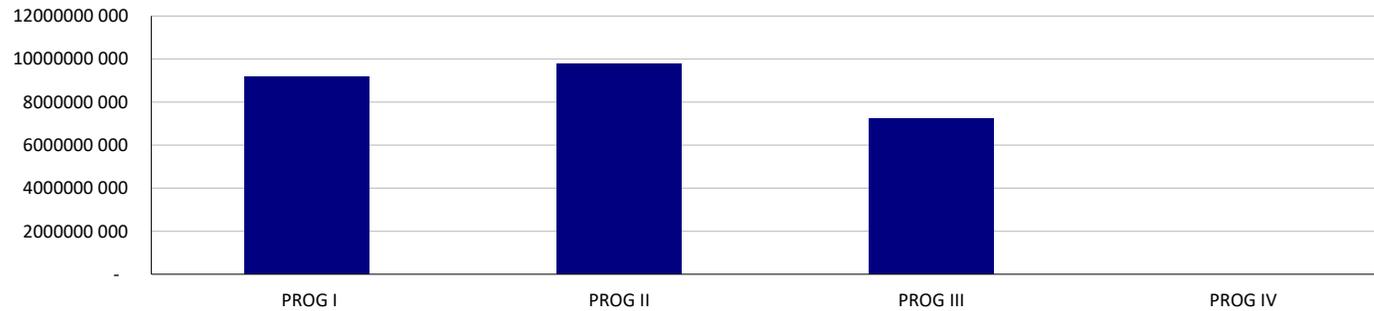
**MUNICIPALIDAD DE ESCAZÚ  
DISTRIBUCIÓN DE RECURSOS  
2022**

AREAS ESTRATÉGICAS	PROG I	PROG II	PROG III	PROG IV	TOTAL	%
Desarrollo económico sostenible	-	620 809 274	460 000 000	-	1 080 809 274	4%
Conservación del ambiente y uso sostenible de los recursos productivos	-	1 877 949 861	2 500 000	-	1 880 449 861	7%
Bienestar integral	-	4 126 652 738	30 100 000	-	4 156 752 738	16%
Modernización urbana para el mejoramiento de la calidad de vida	-	1 062 185 456	5 840 441 715	-	6 902 627 171	26%
Gestión eficiente y transparencia de la Municipalidad	9 191 843 983	2 111 141 634	887 664 958	-	12 190 650 575	47%
<b>TOTAL</b>	<b>9 191 843 983</b>	<b>9 798 738 963</b>	<b>7 220 706 673</b>	<b>-</b>	<b>26 211 289 619</b>	
<b>%</b>	<b>35%</b>	<b>37%</b>	<b>28%</b>	<b>0%</b>		

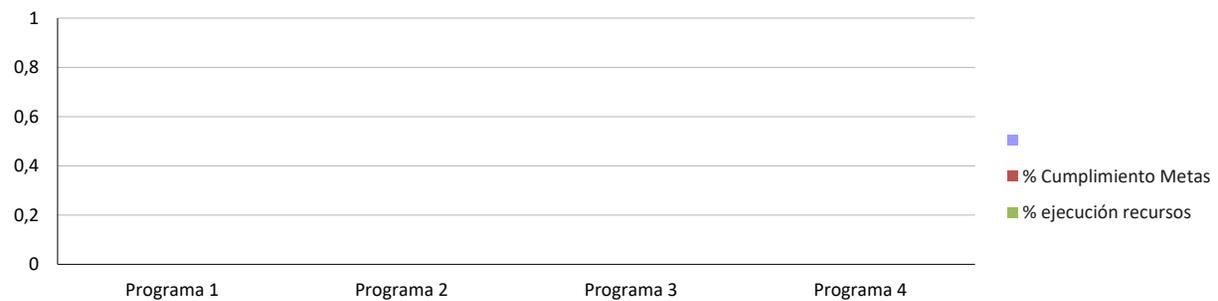
**Distribución de recursos por área estratégica del  
Plan de Desarrollo Municipal**



**Distribución de recursos por Programa**



**% Cumplimiento de metas del plan operativo anual  
y ejecución del presupuesto  
Año 2022**



**MUNICIPALIDAD DE ESCAZÚ**  
**Grado de cumplimiento de las metas del Plan Operativo Anual 2022**

**AL 30 DE JUNIO DE 2022**

Variable	Cumplimiento de metas					
	Mejora		Operativas		General	
	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado
Programa I	50%	0%	50%	0%	50%	0%
Programa II	41%	0%	50%	0%	45%	0%
Programa III	18%	0%	50%	0%	21%	0%
Programa IV	0%	0%	0%	0%	0%	0%
<b>General (Todos los programas)</b>	<b>36%</b>	<b>0%</b>	<b>50%</b>	<b>0%</b>	<b>29%</b>	<b>0%</b>

**Nota:** Este cuadro que debe ser remitido a la Contraloría General en el mes de julio del periodo 2022

**MUNICIPALIDAD DE ESCAZÚ**  
**Grado de cumplimiento de las metas del Plan Operativo Anual 2022**

**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022**

Variable	Cumplimiento de metas					
	Mejora		Operativas		General	
	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado
Programa I	100%	0%	100%	0%	100%	0%
Programa II	100%	0%	100%	0%	100%	0%
Programa III	100%	0%	100%	0%	100%	0%
Programa IV	0%	0%	0%	0%	0%	0%
<b>General (Todos los programas)</b>	<b>75%</b>	<b>0%</b>	<b>75%</b>	<b>0%</b>	<b>75%</b>	<b>0%</b>

**Nota:** Este cuadro que debe ser remitido a la Contraloría General antes del 16 de febrero del periodo 2023